

# YÜKSEK DİVAN KURULU'NUN 18 EKİM 2025 TARİHİNDE YAPILAN TOPLANTI TUTANAĞI

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanımız Sayın Sadettin Saran, Sayın Yönetim Kurulu Üyelerimiz, toplantımıza katılan Sayın önceki dönem Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Sayın Kurul Başkanları ve Sayın Üyeleri, Sayın Yüksek Divan Kurulu Üyeleri, Sayın Kulüp Üyelerimiz, Sayın basın mensupları, Sayın misafirlerimiz, televizyonları başında bizleri izleyen büyük Fenerbahçe ailesinin tüm bireyleri, Ekim Ayı Olağan Divan Kurulu Toplantımıza hoş geldiniz.

Değerli hazirun, bugün aramızda önceki Başkanlarımızdan Sn. Ali Y. Koç ve Sn. Aziz Yıldırım da bulunuyor. Kendilerine de hoş geldiniz diyorum.

Sayın Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz 20-21 Eylül 2025 Kulübümüzün Mali Genel Kurulu ve Seçimli Olağanüstü Genel Kurul Toplantımız yapılmıştır. Olağanüstü Seçimli Genel Kurulumuzda 24.732 üyemiz oy kullanmış olup, kullanılan bu oylardan 24.393 oy geçerli sayılmıştır. Geçerli oyların 12.325'i Sn. Sadettin Saran'a, 12.068 adedi ise Sn. Ali Y. Koç'a verilmiştir. 135 boş oy kullanılmış, 204 oy da geçersiz sayılmıştır. Bu sonuçlara göre Sn. Sadettin Saran, Kulübümüzün 38. Başkanı olmuştur. Kendisini ve seçilen Yönetim Kurulu Üyelerini tebrik ediyor, yarıştığımız tüm branşlarda, ulusal ve uluslararası müsabakalarda verilecek kupaların, madalyaların kazanılacağı başarılı bir dönem diliyorum.

Değerli hazirun, eylül ayı gibi olağan olmayan bir tarihte olağanüstü genel kurula giden kulübümüzün bu seçim sürecini sorunsuz atlatabilmesi ve önemli gördüğüm hususları tarihe not düşmek amacıyla sizlerle paylaşmak istiyorum.

Bildiğiniz üzere nisan ayından itibaren kulübümüz ve camiamız son derece sıkıntılı günler yaşamaya başlamıştı. Kulübümüz de bu süreç içerisinde Seçimli Olağanüstü Genel Kurul yapma durumunda kaldı. Seçim işleri tüzüğümüz gereği Yüksek Divan Kurulu tarafından yönetiliyor. Tüzükte seçim için belirlenmiş takvim işlerken başkan adaylıkları konusunda son derece karmaşık ve hukuki bir süreci çözerek çok adaylı bir seçimin önünü açtık. Ardından Genel Kurul üyelerimizin teveccühü ile genel kurulu yönetmek üzere görevlendirildik. Bizlerle birlikte genel kurul divan heyetinde her iki başkan adayının birer temsilcisi de vardı. Bu şekilde teşekkür eden kurulumuz, hem iki farklı lokasyonda icra edilmesi sebebiyle seçim operasyonu sırasında da hem de açık oylama ve seçimler sırasında sonradan hukuki ihtilafa dönüşebilecek pek çok önemli hukuki konu ile karşı karşıya kaldı. Karşılaştığımız bu hukuki sorunların çözümünde, elimizde önceki dönemlerde oluşmuş bir emsal de içtihatla yoktu. Bununla birlikte karşılaştığımız tüm hukuki sorunları çok şükür adaletle ve hakkaniyete uygun bir şekilde çözümledik.

Genel kurulu yöneten Yüksek Divan Kurulu üyesi çalışma arkadaşlarıma ve bizimle bir ekip olan Sn. Volkan Eruçar ve Sn. Avukat Enes Yıldırım'a ve seçim sandıklarda gönüllü olarak görev alan kulüp üyelerimize ve seçim organizasyonunda çalışan kulübümüzün profesyonellerine böylesine kritik bir genel kurulu sıfır hata ile icra etmiş olmamız sebebiyle teşekkür etmek istiyorum. Bu noktada, müsaadenizle, seçimde görev yapan söz konusu çalışma arkadaşlarıma özel bir şeyler söylemek, onlarla samimi duygularımı paylaşmak istiyorum. Değerli arkadaşlarım, sizlerin göstermiş olduğunuz adaletli ve tarafsız tutumunuz, iş ahlakınız, özveriniz, yüksek kulüpçülük anlayışınız ve tabidir ki Fenerbahçeliliğiniz ile görev yaptığınız bu genel kurulda; Başkan ve Yönetim Kurulu, geçmişte yapılmış seçimlere nazaran görece çok küçük bir oy farkı ile belirlenmiş olmasına karşın, seçim sürecine en ufak bir şaibe bulaşmamış, tartışma yaşanmamış, üyelerimizin iradelerini yansıtan oylarının ne kadar güvenilir eller olduğunu tüm Türkiye görmüştür. Bu genel kurulumuz kulübümüz tarihinde önemli bir yer alacaktır. Bu tarihi ana şahitlik etmek ve bir parçası olmak hepimiz için onur ve gurur vesilesi olmuştur. Bu husus ilişkin olarak şunu da söylemeden geçemeyeceğim. Bu Genel Kurulda, konuşma yapan, fikirlerini açıklama fırsatı bulan kongre üyelerimizin, düşüncelerine göre kategorize edilmediği, tüm konuşmacılara eşit mesafede yaklaşılacak, herkesin düşüncesini serbestçe ifade edebildiği bir ortam da yaratılmıştır. Umudumuz, bu şekilde oluşan kulüpçülük anlayışını bizden sonraki uygulamacılara da miras bırakmak, asırlık Fenerbahçe kulüp kültürünün bu şekilde bizlere yakışır şekilde devamını sağlamaktır.

Yine belirtmek isterim ki bu kusursuz seçim süreci, Sn. Sadettin Saran ve Sn. Ali Y. Koç'un, seçim öncesinde Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı nezaretinde gerçekleştirdiği mutabakat çerçevesinde; önceden belirlenen ilkeler, karşılıklı anlayış ve ortak akıl ile yürütülmüştür. Tüm detaylar önceden netleştirilmiş, sürecin sağlıklı işlemesi için gerekli zeminin oluşturulması sağlanmıştır. Sonuçların çok az bir farkla belirlenmiş olması, Kulübümüzün demokrasisinin geldiği olumlu noktayı göstermesi açısından da son derece kıymetlidir. Seçim sonuçları ile ilgili olarak Sn. Ali Y. Koç'un sergilediği demokratik olgunluk, Sn. Sadettin Saran ve ekibinin gösterdiği ölçülü sevinç ve en önemlisi her iki başkanın birlik ve beraberliğe yönelik sergilemiş oldukları irade camiamızın görmeyi arzu ettiği tablonun doğmasına vesile olmuştur. Bu güçlü tabloyu yaratan her iki başkanımıza ve ekiplerine camiamız adına şükranlarımızı sunuyorum.

Değerli hazirun, önümüzdeki yakın dönemin en önemli konusu, mali genel kurul gündeminin 11, 12 ve 13.'ncü maddelerinde yer alan ve oy çokluğu ile reddedilen yetki taleplerine ilişkin olarak önümüzdeki hafta yapılacak olağanüstü genel kurul toplantısı olacaktır. Genel Kurul ile ilgili olarak üyelerimizden bize gelen geri bildirimler, bu yetkilerin "torba" şeklinde ve çerçevesi net olarak belirlenmeden talep edilmesinin, ret kararında etkili olduğunu göstermektedir. Üyelerimiz, bu yetkilerin, hangi projelerde, nasıl ve hangi sınırlar dahilinde kullanılacağını bilmek; kulüp menfaatlerine uygunluğunu değerlendirmek istemektedir. Bunun yanı sıra üyelerimiz tarafından bizlere iletilen bir diğer istem, kulübümüzün mali durumuna ilişkin tatmin edici açıklama yapılmasıdır.

Genel Kurulda da ifade ettiğim üzere, yönetim kurulu tarafından istenen bu yetkiler, önceki dönemlerde de benzer içerikle yani "torba yetki" şeklinde genel kurul gündeminde yer almış ve bu şekilde yönetim kuruluna verilmiş yetkililerdir. Bu yetkiler seçimden ve seçilen yönetimden bağımsızdır ve fakat yönetim kim olursa olsun yönetimin tüzükten kaynaklanan yetkilerini kullanabilmesi için zorunlu olan yetkililerdir.

Ancak yapmış olduğumuz son Genel Kurul'umuza katılan üyelerimizin çoğunluğunun, bu defa kendilerinden istenen bu yetkilerin yönetim kuruluna "torba yetki" şeklinde verilmesine karşı olmaları ve öncekilerden farklı bir irade ortaya koymaları eleştiri konusu yapılmamalıdır. Zira Genel Kurul'a katılan kulüp üyelerinin, kulübü yönetenlere bu yetkileri verirken, bu yetkilerin ne için istendiğini bilmesi, bu yetkilerin kullanım sınırlarını belirlemesi ve en önemlisi bu yetkilerin kulüp menfaatlerine uygun olup olmadığına karar vermesi Tüzüğün kendilerine yüklediği bir görevdir. Bu noktada yönetimimiz tarafından yapılması gereken, yapılacak olağanüstü genel kurulda istenen bu yetkilerin gerekçelerinin net biçimde ortaya konması, bu yetkilerin hangi projelerde ne şekilde kullanılacağına açık bir şekilde anlatılması ve üyelerin ikna edilmesidir. Unutulmamalıdır ki üyelerimizin çoğunluğu tarafından ortaya konan bu irade bir genel kurul kararıdır ve ancak şeffaflık, bilgi ve güven ile yeniden değerlendirilebilir. Bu yüzden bu kararın ve bu kararın sonuçlarının ortadan kaldırılabilmesi için yapılması gereken, bu yetkilerin istenilme sebebini, üyelerimize açık ve detaylı bir şekilde izah etmek, bu sebeplerin kulübümüzün menfaatlerine neler sağlayacağını göstermek ve bu yetkinin kullanım sınırlarını belirlemek olmalıdır.

Değerli hazirun, önceki dönemlerde "torba yetki" şeklinde verilmiş olan bu yetkiler bakımından bu defa genel kurul çoğunluğunun sizlere izah ettiğim doğrultuda bir irade ortaya koymuş olması bizim kulübümüze ve camiamıza özgü bir durum da değildir. Yapılan genel kurulumuzun ardından benzer yetkiler için başka kulüpler tarafından yapılmış olan genel kurullar Yüksek Divan Kurulu Başkanlığımız tarafından incelenmiştir. Yapılan bu inceleme neticesinde; söz konusu kulüplerin, genel kurullarında da benzer yetkilerin, bizim de son genel kurulumuzda ortaya çıkan çoğunluk iradesine uygun şekilde yönetim kuruluna verilmiş olduğu görülmüştür. Bu bilgiler ve buna ilişkin açık kaynaklardan elde edilen belgeler, tarafımızca, yönetim kurulu üyelerimiz ile paylaşılmıştır. Yöneticilerimiz ile yaptığımız görüşmelerde, yönetim kurulumuzun, bu sürece son derece yapıcı ve duyarlı yaklaştığını memnuniyetle ifade etmek isterim. Yönetim Kurulumuz, artık "torba yetki" uygulamasından uzak durmak; projelere özel, sınırları net tanımlanmış yetkileri, camiamıza açık bir şekilde sunmak niyetindedir. Bu toplantıda yönetim kurulumuz bu konuda sizlere kapsamlı ve tatmin edici bilgiler sunacaktır. Lütfen dikkatle dinleyiniz ve fikirlerinizi bu kürsüde paylaşarak, camiamız adına katkı sağlamaya devam ediniz.

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyeleri, bugün 5.800'ü aşan Yüksek Divan Kurulu üyemiz ile aile bireyleri ve etkileşim alanımızı düşündüğümüzde yaklaşık 15 bin kişilik bir camiaya hitap ediyoruz. Tüzüğümüz gereği, bu kurulun ortaya koyacağı görüş ve irade, diğer üyelerimiz için de yol gösterici olacaktır. Bu nedenle bugün burada yapılacak tüm konuşmaların, yapılacak fikir alışverişlerinin ve eleştirilerin, yapıcı bir anlayış ile kulübümüzün geleceğine katkı sağlayacak şekilde; karşılıklı saygı ve sorumluluk bilinciyle yapılmasını önemle rica ediyorum. Konuşmamı tamamlarken; birlik, beraberlik ve sağduyunun hâkim olduğu bu sürecin, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün yararına en doğru kararların alınmasına vesile olmasını diliyorum, hepimizi bir kez daha saygıyla selamlıyorum. Teşekkür ederim.

## **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu**

Sizlerden, vefat eden üyelerimizin anısına isimlerini okurken ayağa kalkmanızı rica edeceğim.

Ahmet Yılmaz, Birol Kalkan, Kadri Ateş, Mustafa Halil Kargı, İsmail Hakkı Kızıllan, Raif Muhammet Çiğdem, Faruk Göktaş, Mehmet Nuri Şimşek, Ömer Taylan Şakar, Vedat Sertoğlu, İlhan Deniz, Seval Atasagun, Hüseyin Şahin Kozluca, Ahmet Keskiner, Osman Göktan

Değerli üyelerimizin mekanları cennet olsun. (Liste tutanağa eklidir.)

## **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Çağlar Özdemir**

Hepiniz hoş geldiniz. Bugün itibari ile aramıza katılan Yüksek Divan Kurulu üyelerimiz. 26.07.2025 – 18.10.2025 tarihleri arasında aramıza katılan yeni üyelerimizi okuyorum diyerek 45 yeni katılan üyemizin ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

## **Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu**

26.07.2025 – 18.10.2025 tarihleri arasında aramıza katılan 46 kişinin daha ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin 6. Maddesi Yüksek Divan Kurulu üyeliğinde 40-50 ve 60 ve yılını dolduran üyelerimize plaket verilmesi. Sayın Başkanımız Sadettin Saran'ı sahneye davet ediyoruz.

### ***40 yılını dolduran üyelerimiz;***

Lütfü Cenk Dağdeviren, Figen Melek Gürdöl, Atilla Oruçoğlu, Altan Korcan, Nihat Kavrakoğlu, Nejat Erdem, Zeynep Şule Paylar, Hasan Selahattin Tayfun, Kadriye Necla Timsel

### ***50 yılını dolduran üyelerimiz;***

Veysel Orhan, Cüneyt Ertuğrul, Birol Ertuğrul, Fikret Çetinkaya, Sinan Bulut Pişkin, Vedat Sorgun, Ramiz Engin Verel

### ***60 yılını dolduran üyelerimiz;***

Arslan Yaraş, İbrahim Kaymak, Lütfü Suha Gezer, Şen Yalman, Gönül Sevinç Yıldırım

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin 7. maddesinde Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması var. Genel Sekreterimiz Sayın Orhan Demirel'i kürsüye davet ediyorum.

## **Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Orhan Demirel**

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Başkanımız, değerli Yüksek Divan Üyelerimiz, kıymetli Fenerbahçeliler... Hepiniz hoş geldiniz. Fenerbahçe'nin tarihî geleneklerinden biri de eski Fenerbahçe Başkanları'nın bir araya gelmesiydi. Bizden yaşça büyük ağabeylerimiz bilir, bu aslında eskiden çok sıkça olan bir durumdu. Hiçbir kulüpte rastlanmayan bu dostluk sözünün de temeli bu birlik ve beraberlikten geliyordu. Şu anda Başkanlarımız Sayın Aziz Yıldırım ve Sayın Ali Koç'un burada olmasından çok memnunuz. Buradan Başkanımız Sayın Ali Şen'e de selam gönderip acil şifalar diliyoruz. Başkanımız Sayın Sadettin Saran'ın her fırsatta söylediği birlik-beraberlik kavramıyla birlikte camiamızın bu birliğinin en üst seviyesinde karşılık bulduğunu görmek bizleri ayrıca mutlu ediyor. Hepinize teşekkür ediyoruz. 20-21 Eylül tarihlerinde gerçekleştirdiğimiz Olağanüstü Seçimli Genel Kurul'da camianın demokrasiye, katılıma ve adalete bağlılığını bir kez daha tüm Türkiye'ye gösterdik. Seçim sürecinde 24 bin 732 üyemiz oy kullanmış, 24 bin 393 geçerli oyun sonucunda Sayın Sadettin Saran, 12 bin 325 oyla Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 38. Başkanı seçilmiştir. Katılımın yüksekliği, sürecin şeffaflığı ve sonuçların olgunlukla karşılanması, Fenerbahçe'nin kurumsal niteliğini bir kez daha tescillemiştir. Bu vesileyle, yedi yıl boyunca kulübümüze büyük emekler veren eski Başkanımız Sayın Ali Koç'a ve eski yöneticilerimize camiamız adına teşekkür ediyoruz. Bu vesileyle Başkanımız Sayın Sadettin Saran'a ve Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarıma başarılar diliyorum. Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Şekip Mosturoğlu'nun da ifade ettiği gibi, bu seçim bir rekabet değil, bir bayrak değişimidir. Bu bayrak, hepimizin elinde, aynı hedefe doğru dalgalanmaktadır. Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Başkanımız Sadettin Saran'ın her zaman söylediği gibi; bu dönem sevginin, enerjinin ve üretimin dönemi olacaktır. Fenerbahçe artık geçmişe takılan değil, geleceği inşa eden bir kulüp vizyonu ile yoluna devam edecektir. Yönetim Kurulumuz; spor, finans, hukuk, iletişim, mühendislik ve sağlık gibi birbirinden farklı alanlarda derin deneyime sahip isimlerden oluşmaktadır. Her bir yöneticimiz, bilgi birikimini Fenerbahçe'nin ortak hedefleriyle buluşturarak kulübümüzü daha ileriye taşıyacaktır. Bu dönem yalnızca bir yönetim değişimi değil; karar alma süreçlerinden iletişim biçimine, sportif planlamadan mali disipline kadar yeni bir anlayışın başlangıcı olacaktır. Başkanımız Sayın Sadettin Saran'ın da vurguladığı gibi; geçmiş yönetimlerin emeklerine duyduğumuz saygıyla, bugünün enerjisini ve sevgisini birleştirerek daha iyisini yapmak için buradayız. Göreve geldiğimiz süreçten bugüne Kulübümüzün; sportif, mali, idari ve hukuksal alanlarda yaşadığı temel gelişmeleri sizlerin dikkatine sunacağım. Yeni sezona Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol ve Fenerbahçe Mediana Kadın Voleybol Takımlarımızın kazandığı kupalarla muhteşem bir başlangıç yaptık. Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, Beşiktaş Gain'i 77-71 mağlup ederek, 38. Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı kazanmış ve bizlere büyük bir mutluluk yaşatmıştır. Son 9 ayda 4. kupasını kazanan takımımız, istikrarlı yönetimin, teknik ekibin özverisinin ve sistemli çalışmanın en güzel örneğidir. Bu başarılarında emeği bulunan Sayın Sertaç Komsuoğlu'na, teknik ekibimize ve takımımızı bu başarı çizgisine taşıyan Başantrenörümüz Sarunas Jasikevicius'a teşekkür ediyoruz. Görevi devralan Sayın Cem Ciritci'nin liderliğinde bu başarıların artarak süreceğine yürekten inanıyoruz.

Geçtiğimiz sezonu çifte kupayla tamamlayan Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımız, yeni sezona Sardegna Turnuvası Şampiyonluğu zaferiyle başlamıştır. Bu kupayı 6. kez kazanan Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımız, bu organizasyonun en çok şampiyonluk yaşayan takımı olmuştur. 2025 Kadınlar AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası maçında VakıfBank ile karşılaşan Takımımız, 2-0 geriden geldiği maçtan 3-2 galip ayrılarak AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nın sahibi oldu. Sarı Meleklerimiz, AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nı üst üste ikinci, toplamdaysa altıncı kez müzemize getirdi. Bu vesileyle, Voleybol Şubemize vermiş olduğu katkılardan dolayı Sayın Hulusi Belgü'ye, Başantrenörümüz Marcello Abbondanza'ya, teknik ekibimize ve sporcularımıza sonsuz teşekkür ediyoruz. Bu başarı mirasını yeni dönemde de aynı azim ve disiplinle sürdüreceğimizden emin olabilirsiniz.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Futbol A Takımımız, sürdürülebilir başarı hedefi doğrultusunda saha içi performansını ve takım bütünlüğünü her geçen gün güçlendirmektedir.

Teknik ekibimiz ve yönetimimiz, sürdürülebilir bir başarı kültürü inşa etmek için kararlılıkla çalışmaktadır. Bu şubemize geçmiş dönemde emek veren Sayın Ahmet Ketenci'ye teşekkür ediyor, yeni dönemde görevi devralan Sayın Ertan Torunoğulları'nın liderliğinde bu hareketin Türkiye'nin dört bir yanında büyüyeceğine inanıyoruz.

Saygıdeğer Divan Kurulu Üyelerimiz, Yetiştirdiği sporcular ve yaptığı yatırımlarla Türk yelken tarihinin en önemli başarılarına imza atan, gelecek kuşaklar için adeta bir ekol haline gelen Fenerbahçe Doğuş Yelken Şubemizden de başarı haberleri gelmeye devam ediyor. Fenerbahçe Doğuş Yelken Şubemizin millî sporcusu Derin Atakan, İtalya'da düzenlenen Formula Kite Dünya Şampiyonası'nda yedincilik elde ederek ülkemiz adına tarih yazmıştır. Bu vizyonun oluşmasında son dönemde emeği bulunan Sayın Selma Altay Rodopman'a teşekkür ediyor, yeni dönemde görevi devralan Sayın Orkan Orakçioğlu liderliğinde Fenerbahçemizi daha ileriye taşıyacağımıza yürekten inanıyoruz. Bu vizyonla, genç sporcularımızı dünya klasmanında kalıcı şekilde üst sıralara yerleştireceğiz.

Fenerbahçe İstanbul Jet Tekerlekli Sandalye Basketbol Takımımızın resmi sponsorları arasına, bu sezon Art Ambalaj katıldı. Şubemize geçmiş dönemde emek veren Sayın Cenk Öztanık'a teşekkür ediyor, görevi devralan Sayın Ahmet Murat Emanetoğlu'nun katkılarıyla daha da güçleneceğimize inanıyoruz. Yüzme şubemiz ise Türkiye'de TYR markasının distribütörü olan İMES Spor ile bir iş birliği yaptı. Sporcularımız artık dünyanın en ileri teknolojilere sahip ekipmanlarla yarışacaklar. Yüzme şubemize geçmiş dönemde emek veren Sayın Eren Dişli'ye teşekkür ediyor, görevi devralan Sayın Erdem Sezer'in önderliğinde Fenerbahçe Yüzme Şubesi'nin uluslararası arenada yeni başarılarla açacağına yürekten inanıyoruz. Fenerbahçemizin büyüklüğü yalnızca kazandığı kupalarla değil, topluma kattığı değerlerle ölçülür. Kulübümüz her zaman sosyal sorumluluk projelerinde öncü ve örnek olmuştur. Bu anlayışla hayata geçirilen "Her Deplasman Bir Okul" projemiz, kulübümüzün sosyal sorumluluk alanındaki öncü rolünü pekiştirmiştir. Takımımızın ilk ziyareti Samsun'da Nevra Hilmi Tören İlköğretim Okulu öğrencileriyle gerçekleştirilmiş, yöneticilerimiz çocuklarla bir araya gelmiştir. Topluma dokunan her projede yer almaya, Fenerbahçemizin adını iyilikle anılan bir marka olarak büyütme devam edeceğiz.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Göreve geldiğimiz andan itibaren, Fenerbahçe'nin gücünü her alanda hissettirecek bir yenilenme sürecine adım attık. Bu olumlu değişim, Başkanımız Sayın Sadettin Saran'ın liderliğinde camiamıza yayılan güçlü sinerjinin somut yansımasıdır. Temel hedefimiz; elde edilen başarıları, sürdürülebilir bir yönetim anlayışıyla kalıcı hale getirmektir. Fenerbahçe'de her birim, ortak hedefler doğrultusunda, ölçülebilir performans göstergeleriyle ve tam şeffaflık esasına göre çalışmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerimiz, kulübümüzün geleceğine yön verecek önemli bir sorumluluk alanını üstlenmiş; bu yaklaşım sayesinde Fenerbahçe, sadece sportif alanda değil, kurumsal yönetim anlayışıyla da örnek gösterilen bir yapıya dönüşecektir.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Sözlerime son vermeden önce Kulübümüzün geleceği için gerçekten çok önemli olan bir konuya değinmek istiyorum. Kulübümüzün mali disiplininin güçlendirilmesi ve önümüzdeki dönemin sürdürülebilir şekilde yönetilebilmesi için **25 Ekim 2025** tarihinde bir **Olağanüstü Genel Kurul** yapacağız. Bu çerçevede, **4., 5., 6., 7. ve 8. maddelerin**; şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal süreklilik ilkeleri doğrultusunda **yeniden değerlendirilerek kabul edilmesi** yönünde kıymetli üyelerimizin, sizlerin desteğini bekliyoruz. Bu maddeler hakkında çok açıklayıcı bilgilere sahip olacaksınız. Hiçbir tereddüt kalmayacaktır. Her bir oy, Fenerbahçe'nin mali bağımsızlığı açısından kritiktir; bu nedenle tüm kongre üyelerimizin katılımı hayati önem taşımaktadır.

Değerli Fenerbahçeliler, Bugün burada yalnızca bir dönemi değil; bir vizyonu, bir ruhu ve bir aidiyeti yeniden hatırlıyoruz. Attığımız her adım, Fenerbahçe'yi yalnızca bugünün değil, yarının Türkiye'sinde de örnek gösterilen bir kulüp haline getirmek içindir. Bu yolu duyguyla değil; akılla, disiplinle ve kararlılıkla yürütmek istiyoruz. Fenerbahçe; tribündeki coşkudur, sahadaki mücadeledir, ofisteki emektir, okulda parlayan bir çocuktur. Bir spor kulübünden öte, bir yaşam biçimidir. Bizler, kulübümüze; Daha fazla başarıyı, daha fazla birlikteliği, daha fazla enerjiyi ve daha fazla sevgiyi getirmekte kesin kararlıyız. Şimdi, Fenerbahçemizin tüm branşlarında Avrupa başarılarını ülkemize getiren, bayrağımızı dalgalandıran, durmaksızın çalışan olimpiik şubelerinin 3 aylık faaliyet raporlarını izleyeceğiz. Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

***Salondaki barkovizyon eşliğinde şube sorumlularımız 3 aylık başarılar hakkında bilgi verdi.***

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Gündemimizin sekizinci maddesi Denetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması. Denetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Vodina'yı kürsüye davet ediyorum.

Kürsüye gelen **Denetim Kurulu Üyesi Başkanı Mehmet Vodina** "Sözlerime başlarken Dünya'nın sayılı Spor Kulüplerinden biri olan güzide kulübümüzün ve Yönetim Kurulumuzun Sayın 32. Başkanı ve Sayın Yönetim Kurulu üyeleri, Yüksek Divan Kurulumuzun Sayın Başkanı ve Sayın üyeleri, önceki dönemlerin Kulüp Başkanları Sayın Aziz Yıldırım ve Sayın Ali Koç'u ve Yönetim Kurullarımızın yöneticilerini, Kurullarımızın Sayın Başkan ve Sayın üyelerini, Yüksek Divan Kurulumuzun siz Sayın üyelerini, yazılı ve görsel basınımızın değerli temsilcilerini, FBTV'de bizleri izleyen sevgili Fenerbahçelileri, hepinizi şahsım ve Denetim Kurulu adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum.

Öncelikle Eylül ayında yapılan seçimlerde Kulüp Başkanlığı'na seçilen Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Saadettin Saran ve Sayın Yönetim Kurulu üyelerini ayrı ayrı tebrik ediyor ve yeni görevlerinde kendilerine başarılar diliyoruz. Tüzüğümüz gereği üç aylık dönemleri takip eden ayın sonunda yani 1 Haziran 2025 - 31 Ağustos 2025 dönemine ait 13 şirketin TFRS'ye göre hazırlanması gereken konsolide finansal tabloları bu Yüksek Divan Kurulu Toplantısının 18 Ekim 2025 yani bugünkü tarihe alınması nedeniyle tamamlanamadığından sizlere bugün bu konuda bir şey sunulamayacaktır. Ancak yeni Yönetim Kurulumuzun faaliyetleri içerisinde göreve başladığı tarih olan 21 Eylül 2025 tarihi itibari ile Fenerbahçe Spor Kulübü'nün TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarına ait sonuçlar bağımsız denetim şirketimiz tarafından yeniden raporlanarak 25 Ekim 2025 tarihindeki Olağanüstü Genel Kurul'da Yönetim Kurulumuz tarafından bilgilerinize sunulacaktır. 31 Ağustos 2025 tarihi itibarıyla Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS Bağımsız Denetim Kurulu Raporu ile Fenerbahçe Spor Kulübü'nün yani Derneğimizin Vergi Usul Kanununa göre hazırlanan finansal tablolarındaki denetim çalışmalarımız sonucunda bugün sizlere iki adet Denetim Kurulu Raporlarımızı ekrana yansıyan slaytlar eşliğinde sunuyorum." diyerek raporları sunmuştur.

(Rapor Tutanak Ekindedir.)

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Başkan Vekilimiz Sayın Murat Salar'ı sunumlarını yapmak üzere kürsüye davet ediyorum.

### **Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekili Murat Salar**

20-21 Eylül tarihlerinde gerçekleştirilen Olağanüstü Seçimli Genel Kurulumuzda Başkanımız Sayın Sadettin Saran yönetimindeki Yönetim Kurulumuza, kongremiz tarafından teveccüh gösterilmiş ve görev tebliğ edilmiştir. Bizler 25 Eylül Perşembe akşamı Zagreb maçı dönüşü mazbatamızı aldık ve 26 Eylül Cuma sabahı işe başladık. İvedilikle yaptığımız ilk şey, seçim öncesinde konuştuğumuz şeffaflığı sağlamak adına 21 Eylül Pazar akşamı itibarıyla kulübümüzün finansal durumunu camiamız ve kamuoyuyla açıklıkla paylaşmak amacıyla 31 Mayıs tarihli bağımsız denetimimizi gerçekleştiren BDO firmasına 21 Eylül tarihinde de ikinci bir rapor hazırlamasını talep ettik, onlar da çalışmalarını başlattılar. Henüz imzalı rapor bize ulaşmadı.

### **MALİ GENEL KURUL ÖNCESİNDE 21 EYLÜL TARİHLİ FİNANSAL BAĞIMSIZ DENETİM RAPORUNU SİZLERLE PAYLAŞMIŞ OLACAĞIZ**

Gelecek hafta gerçekleştirilecek Mali Genel Kurul öncesinde biz o raporu edinmiş olacağız ve kamuoyuyla bağımsız denetim raporunu, Fenerbahçe'nin finansal durumunu gösteren ve bir önceki bağımsız denetimi yapan aynı kurum tarafından hazırlanan 21 Eylül tarihli finansal bağımsız denetim raporunu sizlerle paylaşmış olacağız. Bunun şöyle bir amacı var. Naçizane tavsiyem, umarım bundan sonra da genel temayül haline gelir, bizler de görevi bıraktığımızda yeni gelecek yönetimin de aynı yaklaşımla, amaçla yönetimini devraldıkları kulübün finansal tablosunu aynı şeffaflıkla paylaşmalarını bugünden gelecekteki tarihe not düşmek amacıyla naçizane tavsiye ediyorum. Fenerbahçe'nin sadece finansal kısmı genellikle haber değeri olarak borçlar üzerinden tartışılıyor.

Yıllardır söylediğimiz, ısrarla benim de sıklıkla dile getirdiğim bir şey var, Fenerbahçe'nin aynı zamanda çok kıymetli aktifleri, varlıkları var. Aynı zamanda ikinci bir çalışmayı da ivedilikle başlattık, o da şu; bizim sahibi bulunduğumuz taşınmazların tamamına Türkiye'nin kredibilitesi en yüksek, repütasyonu en yüksek gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından Türkiye Sınai Kalkınma Bankası değerlendirme şirketine tüm taşınmazlarımız için 21 Eylül tarihi itibarıyla bir değerlendirme yaptırıyoruz. Orada aktiflerimizin yani gayrimenkullerimizin değerini göreceksiniz.

## **FENERBAHÇE'NİN HİÇBİR ŞEKİLDE YÖNETİLEMEZ BORÇ SORUNU YOKTUR**

Finansal tablolarımıza şöyle bakmamanızı istirham ediyorum; 'Fenerbahçe'nin sadece borcu var.' değil, 'Fenerbahçe'nin çok kıymetli varlıkları var.' Buradan bir kez daha sorumluluk mevkiinde bulunan Murat Salar olarak değil, şunu yüksek sesle söylüyorum ki, Fenerbahçe'nin hiçbir şekilde yönetilemez borç sorunu yoktur. Rakamlara baktıktan sonra söylüyorum. Fenerbahçemizin kısa vadeli nakit akış problemi vardır. Onlar da yönetilemez seviyede değildir. Yönetilebilecek hamleleri doğru yapabilmemiz lazım. Birlikte camia olarak bizler doğru yetkilerle donatılırsak bizler sizlere şeffaf olarak liyakat duygusuyla doğruları anlatıp o doğruları sizlere geçirebilirsek eminim ki hep birlikte sorun diye bahsedilen şeylerin aslında sorun olmadığını, gelecekte de bizleri Fenerbahçe'nin sadece bugününü kurtarmak değil, geleceğini inşa etmek konusunda da hep birlikte katkı sağlayacağımıza inanıyorum.

## **OLAĞANÜSTÜ MALİ KONGRE'DE SİZLERE SUNDUĞUMUZ 5 MADDEYİ HANGİ SAIKLE GETİRDİĞİMİZİ ÇOK KISA ANLATMAYA ÇALIŞACAĞIM**

25 Ekim tarihinde gerçekleştireceğimiz Olağanüstü Mali Kongre ile ilgili bazı bilgiler paylaşacağım. Mazbata alıp görevi devraldıktan hemen sonra neler yapabileceğimize, neleri önceliklendirebileceğimize baktık. Önceliklerimizin başında gelenlerinden biri, 20-21 Eylül tarihindeki Kongrede 20 Eylül Cumartesi günü iptal edilen ya da reddedilenlerin hangi gerekçeyle reddedildiğini, oradaki hassasiyetleri empati yaparak değerlendirmeye gayret ettik. Vardığımız sonuç şu ki, camia çok geniş yetkilerle, tanımı çok belli olmayan yetkilerle yönetimlerin gayrimenkul konusunda tasarruflara gitmesini çok tercih etmiyor. Dolayısıyla bizim 25 Ekim tarihinde gerçekleştirilecek Olağanüstü Mali Kongre'de sizlere sunduğumuz 5 madde var. Şimdi okuyacağım. Hangi saikle sizlere onları getirdiğimizi çok kısa anlatmaya çalışacağım.

### **4.- Kulübün amacı doğrultusunda kullanılmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarından ve/veya üçüncü kişilerden taşınmaz edinilmesi (kiralama, satın alma, tahsis, intifa ve irtifak hakkı) hususunda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi,**

Bu maddede amaçlanan şu: Bildiğiniz üzere halihazırda sahip olduğumuz aşağı yukarı 574 bin metrekare kulübümüzün uhdesinde bulunan gayrimenkullerimizin de birçoğu tahsis yoluyla kamudan, -bağışçılar yoluyla da diyeyim- edinilmiş mülklerdir. Bizim bugün iptal edilen, reddedilen maddeler neticesinde kamudan herhangi bir tahsis edinebilme imkânımız bulunmamakta. Bu madde olası –henüz öyle bir şey yok- rakiplerimizde olduğunu duyuyoruz, gözlemliyoruz, yazılıyor, çiziliyor. Bizim de karşımıza geldiğinde kamudan veya Fenerbahçe camiasından kulübümüze bağışta bulunmak istedikleri gayrimenkuller olduğunda bunları denebilmek için dördüncü maddenin sizler tarafından onaylanmasına ihtiyaç duyuyoruz. Aksi takdirde bunları alma imkânımız yok. Bu maddenin amacı tahsisleri kulübümüze kazandırmak.

Dördüncü madde geçmediği takdirde bizim bize tahsis edilebilecek veya bağışlanabilecek gayrimenkulleri veya cüzi bedelle, sembolik bedellerle kulübümüze kazandırılacak gayrimenkulleri edinebilme imkânımız şu anda mevcut değil. 20 Eylül Cumartesi günü kongremiz tarafından reddedilen maddelerde yetkiler geniş tanımlanmıştı. Tam olarak neyi amaçladığı kongre atmosferinde, Fenerbahçe siyasetinin en yüksek seviyeye ulaştığı ve Olağanüstü Seçimli Kongre yaşadığımız o ortamda çeşitli saiklerle kabul görmedi. Beşinci maddede biz bundan sonra ilk geliştirmek istediğimiz gayrimenkul projesini ada, parsel, pafta belirterek sizlere aktarıyoruz ve onaylamanızı rica ediyoruz.

**5.- Kulübün amacı ve menfaatleri doğrultusunda İstanbul ili Ataşehir ilçesi Kayışdağı mahallesi 1845 ada 18 parsel numaralı taşınmaz ile İstanbul ili Ataşehir ilçesi Küçükbakkalköy mahallesi 3343 ada 12 parsel numaralı taşınmaza ilişkin Emlak Konut GYO A.Ş. ile yapılan/yapılacak gelir paylaşımı, taahhüt ve benzeri usullere dayalı satış dahil olmak üzere her türlü işlemin yapılması hususunda Yönetim Kurulu'nun görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi,**

Burada kastedilen iki tane spesifik kulübümüzün uhdesinde bulunan gayrimenkulle ilgili gerçekleştirilecek proje geliştirme çalışması. Adası, parseli, paftası belli. Biri Kayışdağı'nda kolejin bulunduğu arazi, biri de Ülker Arena'nın yanında Sayın Murat Ülker ve Ülker Grubu tarafından kulübümüze kazandırılan arazide tekrar bir proje geliştirme çalışmasının başlatılmasıyla ilgili. 16 Ekim Perşembe akşamı Sayın Murat Ülker'le bizzat ben görüştüm. Bu projelerle ilgili tam desteğini sizlerle paylaşmak istiyorum. Sayın Murat Ülker'in Fenerbahçe'ye katkılarını bir Anadolu tabiriyle anlatabilirim; Elekle su taşısak Fenerbahçe'ye katkılarını ödeyemeyiz. Buradan kendisine bir kez daha teşekkür ediyorum. Bu iki taşınmazın adresleri belli. Bu iki taşınmazın proje geliştirmesinin devletin kurumu Emlak Konut GYO ile yapılacağı belli. Dolayısıyla herhangi bir gri alan yok. Paylaşım esasları da belli. Emlak Konut'la bizim anlaşmamız Sayın Ali Koç başkanımız döneminde yapılan anlaşma %80/20 gelir paylaşımı üzerine. Kayışdağı'ndaki arazi bizim, Ülker Arena'nın yanındaki Ülker Grubu'yla ortak olduğu için oradaki payımız %40, Ülker Grubu'nun %40, Emlak Konut'un %20. Ama Kayışdağı'nda %80'e 20 payımız var. Buralardan gelebilecek gelir fizibilitesi tabii ki şartlara, piyasa koşullarına göre değişecektir ama aşağı yukarı 150 milyon Euro kadar hesaplıyoruz. Her iki proje 2014 yılı seçimleri öncesinde Sayın Aziz Yıldırım başkanımızın yönetimi adına benim tarafından kamuoyu ile paylaşılmış, sonrasında da Sayın Ali Koç başkanımız tarafından sahiplenilmiş, yürütülmüş, bugüne gelmiş projelerdir. Bugün de başkanımız Sayın Sadettin Saran yönetimi adına ben onlar adına taahhüt ediyorum ki, biz de bu projeleri başlatıp ivedilikle tamamlayıp hızla Fenerbahçe'nin sürdürülebilir finansal gelişimine katkı sağlamayı hedefliyoruz. Beşinci maddenin amacı bu.

**6.- Kulübün mülkiyetinde bulunan veya kullanma hakkına sahip olduğu taşınmazların üçüncü kişilere kısa veya uzun süreli kiraya verilmesi, irtifak ve intifa hakkı tesisi, tahsisi, bu taşınmazlarla ilgili işletme ve ortaklık sözleşmesi yapılması, bu taşınmaz malların üzerinde ayni veya şahsi haklar ve yükümlülüklerin tesisi ve ilgili mevzuatın izin verdiği diğer konularda Yönetim Kurulu'na görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi,**

20 Eylül'de reddedilen maddelerin neticesinde eğer bu 6. Madde onaylanmaz ise biz, locaları kiraya veremiyoruz, stadın altında birtakım araba galerileri var ve onların biten kira sözleşmelerini yenileyemiyoruz, stadyumda maç günleri kurulan büfeler kiraya verilemiyor, Ülker Etkinlik ve Spor Salonu'na zaman zaman konserler veya etkinlikler için kiralama

yapılıp ek gelir yaratma sürecimiz şu anda dondurulmuş vaziyete. Sadece sahip olduğumuz gayrimenkullerin kiraya verilmeye devam etmeye etmesi için 6.maddenin oylanması gerekiyor. Aksi takdirde kira kontratlarını yenileyemiyoruz.

**7.-Kulübün mülkiyetinde bulunan veya kullanma hakkına sahip olduğu taşınmazların üzerinde yatırım ve tesisler, plan, proje, tadilat dahil olmak üzere her türlü işlemin yapılması, yaptırılması hususunda yönetim kuruluna görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi,**

Bunu bir cümleyle anlatsam herhalde kabul görecektir: Şu anda bazı tesislerimizin deprem güçlendirmesi gerekmektedir. Çok endişe yaratmadan söylüyorum, bazı tesislerde bizim ivedilikle deprem güçlendirmesi yapmamız gerekiyor. Şu anda deprem güçlendirmesini yapamıyoruz. Yine reddedilen maddelerden dolayı! Tekrar bu süreci ivedilikle başlatmamız gerekiyor. 7. maddeyi sizden onaylamanızı hassaten rica ediyorum. Bizim ivedilikle bazı tesislerimizde başka revizyonlar da, restorasyonlar da yapmamız gerekiyor tabii ama öncelik sıralamasında depreme daha dayanıklı hale getirmemiz gerekmektedir.

**HİSSELERİMİZ, ŞİRKETİMİZ HAK ETTİĞİ DEĞERİN ALTINDA İŞLEM GÖRÜYORSA YERİ GELDİĞİNDE BİZ İMKANLARIMIZ ÖLÇÜSÜNDE O HİSSELERİ GERİ ALABİLMENİN DE YETKİSİNİ SİZLERDEN TALEP EDİYORUZ**

Son olarak 8. madde; yurt içi ve yurt dışında ticari işletme, şirket, kooperatif, dernek, vakıflar kurmak veya kurulmuş ticari işletme, şirket, kooperatif, dernek, vakıflara katılmak ve bunlardan ayrılmak, pay almak ve devretmek, kulübün kurduğu veya ortağı olduğu şirketlere ait hisselerin yasaların öngördüğü şekil ve şartlar dahilinde halka arz veya diğer bir suretle değerlendirilmesi, gerektiğinde sermaye artışına gidilmesi, hisselerinin devri ve/veya geri alınması, şirketlerin türünün değiştirilmesi, tasviyesi gibi konularda yönetim kuruluna görev süresinin sonuna kadar yetki verilmesi,

Bu maddede genellikle hassasiyetin be olabileceğini düşünerek, empati yaparak sizler adına ben cevap vereyim, neyi amaçladığımızı veya neyin eleştirilebileceğini! Birazcık buna aktif olarak cevap vermeye çalışayım; burada herhangi bir şeyin satışı dediğimizde yaşadığımız yakın geçmişteki bazı tecrübelerden dolayı da negatif algılanabiliyor. Bizim öngörülebilir bir gelecekte Başkanımız Sayın Sadettin Saran ve ekibi olarak size şunu taahhüt ediyorum; Başkan Vekili olarak öngörülebilir bir gelecekte hisse senedi satmak gibi bir amacımız yok. Planlarımız arasında böyle bir şey yok. Son Kongre'de kürsüde bunu eleştiren insanım. Dolayısıyla camia ile bu fikrimi paylaşan insanım, bizim böyle bir niyetimiz yok. Ama bakıldığında manşete çıkartılan şey, hisse satışı yapılacak. Ama cümlemin içine bakarsanız şu da var; hisselerin devri ve/veya geri alınması! Finansal hareket alanı açısından halka açık bir şirketimiz var ise yeri geldiğinde değerinin çok altında işlem görüyorsa ki ben böyle bir şey iddia etmiyorum, değerinin altında veya üstünde diye hiçbir şekilde görüşüm de yok, yanlış anlaşılmasını da istemem, sonuç itibarıyla halka açık bir şirket olarak kanuna tabiyiz ama şu cümleye dikkat çekmek istiyorum ve tekrar okuyorum; hisselerin devri ve/veya geri alınması! Şayet imkânımız olursa ve şayet de böyle bir şeyi istemeyiz ama hisselerimiz, şirketimiz hak ettiği değer altında işlem görüyorsa yeri geldiğinde biz imkanlarımız ölçüsünde o hisseleri geri alabilmenin de yetkisini sizlerden talep ediyoruz.

**BU MADDELERİN KULÜBÜMÜZÜN FİNANSAL GELECEĞİ, FİNANSAL VAR OLUŞU AÇISINDAN GEREKLİ OLDUĞUNU, SİZLERİN HASSASİYETLERİNE MAKSİMUM ÖZENİN GÖSTERİLDİĞİ, EMPATİ YAPILDIĞI, KÖŞELERİNİN KALINCA ÇİZİLDİĞİ, METNİN BIZZAT BİZLER TARAFINDAN YAZILDIĞINI BİLMENİZİ İSTİYORUM**

Maddeler 5 tane, okudum ve hangisinin gerekçesinin ne olduğunu sizlerle paylaşmaya çalıştım. Açık olmayan bir kısım varsa burada bulunduğumuz süre içerisinde teke tek de konuşabiliriz ve anlatmaya, ikna etmeye gayret ederim. Israrla belirtmek isterim ki bu maddelerin kulübümüzün finansal geleceği, finansal var oluşu açısından gerekli olduğunu, sizlerin hassasiyetlerine maksimum özenin gösterildiği, empati yapıldığı, köşelerinin kalınca çizildiği, metnin bizzat bizler tarafından yazıldığını bilmenizi istiyorum. Önümüzdeki dönemlerde her finansal aşamada sizleri bütün açıklıkla, yalınlıkla, şeffaflıkla bilgilendireceğimize dair Başkanımız Sayın Sadettin Saran ve ekibi adına sizlere söz veriyorum.

Son olarak önümüzdeki hafta içerisinde Mali Genel Kurul'dan önce 21 Eylül tarihli bağımsız denetleme raporunu ki şunun altını çizmek istiyorum; 31 Mayıs bağımsız denetleme raporunu hazırlayan firma tarafından hazırlanıyor, herhangi bir şüpheye mahal bırakmamak adına. Orada elma ile elma karşılaştırılacak. 31 Mayıs-21 Eylül karşılaştırmalı olarak bağımsız denetim raporunu Mali Genel Kurulumuz öncesinde Fenerbahçe camiası ve kamuoyu ile paylaşacağız. Aynı tarihte veya bir gün önce, bir gün sonra sahip olduğumuz taşınmazların da TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlemesini 21 Eylül tarihli geçerli olan değerlendirme raporunu sizlere arz edeceğiz.

Tüm bu duygu ve düşüncelerle tekrar sizlere çok teşekkür ediyorum. Sizlere sevgiler saygılar sunuyorum.

**Yüksek Divan Kurulu Sekreteri Levent Hataylı**

Saygıdeğer hazirun, Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu üyeleri, sizlere birkaç konuda bilgi vermek istiyorum. Yüksek Divan Kurulu üye sayımız 5470'e ulaşmıştır. Hazirunumuz 4890'dır. Ayrıca Yüksek Divan Kurulu Komisyonları seminerlerine devam edecek olup 15 Kasım 2025 Cumartesi günü sabah 10:30'ta Sağlık Komisyonumuzun planladığı "Ağız ve Diş Sağlığı" konulu semineri yapılacak. Teknoloji Komisyonu, Hukuk Komisyonu ve ayrıca Sporla ilgili de seminerlerimiz olacak. Sizleri ayrıca bilgilendireceğiz. Bu seminerlere katılmanızı rica ediyoruz. Bu seminerler genellikle Maraton Tribünümüzdeki VIP Salonunda oluyor. Seminerlere katılımınızı rica ediyoruz. Saygılarımızla.

**Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Değerli Hazirun, akışımızda Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkında görüşme bölümü olacak. Toplantının başında da söyledim tarihi bir an yaşıyoruz. Üç Başkanımız aynı anda salondalar. Her üç Başkanımızda herhalde söz alacaklar. Hem önümüzdeki Olağanüstü Genel Kurul ile ilgili hem duygu ve düşünceleri ile ilgili açıklamalarda bulunacaklar. Ardından 15 konuşmacımız var kendilerine söz vereceğiz. Bu kişilerin arasında geçen Yüksek Divan Toplantısında söz alan üyelerimiz de var. Şimdi Sayın Ali Koç'u kürsüye davet ediyorum.

1. Sayın ALİ Y. KOÇ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
2. Sayın AZİZ YILDIRIM  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
3. Sayın HAMDİ AKIN  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
4. Sayın HAKAN BİLAL KUTLUALP  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
5. Sayın SAMİ MENGÜTAY  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
6. Sayın HASAN GÖZDERESİ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
7. Sayın AHMET BULUT  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
8. Sayın HULUSİ BELGÜ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
9. Sayın ALİ KAYA ENİŞTE  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
10. Sayın ŞEFİK SELİM ERGÜDER  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
11. Sayın SAİT YILMAZ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
12. Sayın CENGİZ BAYRAKTAR TOKGÖZ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
13. Sayın NAMIK KEMAL AYDIN  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
14. Sayın İSMAİL FUAT DURUTAŞ  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)

15. Sayın RESAİ ERSOY  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
16. Sayın UĞUR OREL ORAL  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
17. Sayın ÖMER ATİLLA TUNCAY  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
18. Sayın ENGİN TURHAN  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
19. Sayın BEDRİ BAYKAM  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
20. Sayın ATİLLA ÖZTÜRK  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
21. Sayın UFUK AYDIN  
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)

### **Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Orhan Demirel**

Üyelerimizin görüş ve önerilerinin ardından tekrardan kürsüye gelen Genel Sekreterimiz Orhan Demirel; tüm görüş, eleştiri ve önerilerin dikkatle dinlendiğini ve bunların kulübümüzün geleceği için önemli olduğunu vurguladı. Üyelerden gelen soruların tek tek not alındığını ifade eden Genel Sekreterimiz Orhan Demirel, ilerleyen süreçte cevap vereceklerini de belirtti. Görüşleri ve katkılarını paylaştıkları için üyelere teşekkür eden Demirel; her zaman şeffaf, açık ve dürüst olunacağını da altını çizdi.

### **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkındaki görüşmemiz tamamlandı. Şimdi Sayın Başkanımız Sadettin Saran'ı kürsüye konuşmalarını yapmak üzere davet ediyorum.

## **Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sadettin Saran**

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Başkanım, değerli Divan Üyeleri, kıymetli Fenerbahçeliler, değerli Başkanlarımız Sayın Ali Koç, Sayın Aziz Yıldırım. Bugün görevi devraldıktan sonra katıldığım ilk Yüksek Divan Kurulu Toplantısı. Sizlerle birlikte olmaktan dolayı büyük heyecan duyuyorum. Biraz da heyecan var. Bu görevi bana layık gören tüm Kongre Üyelerimize teşekkür ederim. Bu sorumluluk, hem gurur hem de büyük bir yük demektir. Görevi devraldığım Sayın Ali Başkan'a ve değerli ekibine bir kez daha teşekkür ederim. Hep söylediğim gibi, çok güzel, saygılı ve örnek bir devir süreci yaşadık. Fenerbahçe'ye hizmet eden herkese duyduğum saygıyı bu vesileyle bir kez daha ifade etmek isterim.

## **BİZİM ARTIK BİRBİRİMİZİ SUÇLAMAYA DEĞİL, BİRBİRİMİZİ ANLAMAYA İHTİYACIMIZ VAR**

Bugün burada, Fenerbahçe'nin geleceğini konuşmak için bir aradayız ama görüyorum ki, hâlâ geçmişin tartışmalarında takılı kalıyoruz. Ben artık şunu çok net söylüyorum: Bu tartışmalar Fenerbahçe'ye yakışmıyor. Bizim artık birbirimizi suçlamaya değil, birbirimizi anlamaya ihtiyacımız var. Ne Sayın Ali Koç Başkan'ı, ne Aziz Başkan'ı, ne de bir diğeri hedef alan söylemler bu kulübü bir adım ileri taşımaz.

## **BEN BURADAYIM, KAPIMIZ HERKESE AÇIK**

Fenerbahçe'nin kurtuluşu ancak birlikte akıl yürütmek, birlikte çözüm üretmek ile mümkün. Sayın Aziz Yıldırım keşke gitmeseydi, keşke burada olsaydı şu an. Sayın Yıldırım çağrım size çok açık: Lütfen gelin, kulübe gelin. Tüm belgeler, tüm projeler, tüm sözleşmeler orada. Hangi anlaşma hangi koşulla yapılmış, hangi proje hangi aşamada hepsi önünüzde. Soru işaretleriniz varsa, bunları masada birlikte giderelim. Gerçekleri konuşalım ama birbirimizi yıpratmadan. Fenerbahçe, tartışmayla değil; şeffaflık, dayanışma ve güvenle büyür.

Ben buradayım, kapımız herkese açık. Kimsenin sesi kısılmayacak, kimsenin sorusu cevapsız kalmayacak. Ama artık enerjimizi birbirimizle uğraşmaya değil, Fenerbahçe'yi ileri taşımaya harcamalıyız.

## **GURUR YAŞATAN FENERBAHÇE BEKO ERKEK BASKETBOL VE FENERBAHÇE MEDICANA KADIN VOLEYBOL TAKIMLARIMIZI GÖNÜLDEN KUTLUYORUM**

Mazbatamızı aldıktan hemen sonra yoğun bir sürecin içine girdik. Bir yandan mevcut tabloyu tüm açıklığıyla ortaya koyarken, bir yandan da çözüm yollarını üretmeye başladık. Bugün, mevcut tabloyu ve önümüzdeki dönemi samimiyetle paylaşmak istiyorum. Öncelikle; göreve geldikten kısa bir süre sonra bizlere büyük bir mutluluk ve gurur yaşatan Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol ve Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol takımlarımızı gönülden kutluyorum. Fenerbahçe Beko'nun 38. Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı, Kadın Voleybol Takımımızın ise AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nı kazanması, hepimize büyük bir sevinç ve umut verdi. Bu başarılar, Fenerbahçe'nin her branşta zirveye oynayan bir kulüp olduğunun en güzel göstergesidir. Koçlarımızı, teknik ekipleri ve sporcularımızı yürekten tebrik ediyorum. Bu başarılar bizim için hem moral hem de güçlü bir motivasyon oldu.

## **FENERBAHÇE'NİN POTANSİYELİ, BUGÜN GÖRÜNENİN ÇOK ÖTESİNDEDİR**

Hedefimiz, yarıştığımız her kulvarda Fenerbahçemizin adını yalnızca Türkiye'de değil, Avrupa'da ve dünyada başarı, güven ve istikrarla anılan bir marka haline getirmektir. Henüz yolun çok başındayız ama şunu çok net görüyoruz: Fenerbahçe'nin potansiyeli, bugün görünenin çok ötesindedir. Şimdi aynı istikrarı, aynı aidiyeti Futbol Takımımızda da tesis etmek zorundayız.

## **FENERBAHÇE'NİN GELECEĞİ İÇİN SÖZ VERİYORSAK, O SÖZÜ TUTACAĞIZ**

Bu göreve talip olurken tek bir hedefimiz vardı: Fenerbahçe'nin yıllardır hak ettiği şampiyonluğu yeniden kazanmak ve bu başarıyı kalıcı hale getirmek. Seçim sürecinde hep söyledim: Fenerbahçe'nin geleceği için söz veriyorsak, o sözü tutacağız. Mazbatamızı aldıktan sonra da tam olarak bunu yapmaya başladık. Ben ve Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarım hiç vakit kaybetmeden çalışmalara başladık. Kulübün tüm alanlarında durum tespitimizi yaptık. Her bir arkadaşım, kendi sorumluluk alanındaki profesyonellerle bir araya geliyor, süreçlere hâkim oluyor. Şube sorumluluklarımızı netleştirdik, iletişim kanallarımızı güçlendirdik. Bizler, seçim döneminde verdiğimiz tüm vaatleri hızlı ve eksiksiz biçimde hayata geçirmeye çalışıyoruz.

## **BİZ BU GÖREVİ SADECE YÖNETMEK İÇİN DEĞİL, DOĞRU YÖNETMEK İÇİN ÜSTLENDİK**

Bugün itibarıyla kulübün her bir biriminde planlı, organize ve şeffaf bir şekilde yol alıyoruz çünkü biz bu görevi sadece yönetmek için değil, doğru yönetmek için üstlendik. Her gün Fenerbahçe'mizin geleceğini sağlam temellere oturtmak için çalışıyoruz ve biliyorum ki bu çabanın karşılığı, camiamızın güveniyle güçlenecek.

## **BU EMEĞİN EN GÖRÜNÜR KARŞILIĞI FUTBOLDA ALINACAK SONUÇLARDIR**

Her şey planlı, organize ve şeffaf bir şekilde ilerliyor. Ama biliyoruz ki, bu emeğin en görünür karşılığı futbolda alınacak sonuçlardır. Fenerbahçe taraftarı için başarı, her zaman önce sahada başlar. Bu yüzden, aynı düzeni ve aynı kararlılığı şimdi Futbol Takımımızda da tesis etmek zorundayız. Göreve geldiğimiz ilk günden beri Futbol Takımımızın başarısı için iki ilkeye sarıldık: Baskı ne olursa olsun sakın kalmak ve doğru olanı, popüler olana tercih etmek. Her şeyden önce teşhisle başladık çünkü doğru teşhis olmadan doğru çözüm olmaz. Seçim süreci, kulübümüzün genelinde olduğu gibi Samandıra'da da derin bir belirsizlik yaratmıştı. Takımda ciddi bir belirsizlik ve kafa karışıklığı vardı; oyuncuların morali düşük, aidiyet duygusu sarsılmıştı. Bunu uzaktan değil, bizzat sahada, oyuncularla konuşarak gördüm. O yüzden ilk gün itibarıyla şunu söyledim: 'Bu takımın önce psikolojisini ayağa kaldırmamız gerekiyor.' Hocalar değişti, beklentiler dalgalandı, oyuncuların zihni oyundan koptu. Maalesef motivasyon ve güven eksik olduğunda en iyi taktik bile işlemiyor. Teknik ekibimiz çalışkan, şeffaf ve oyuncu grubu nezdinde kredisi var. Ama altını çiziyorum: Güven 'sonuç'la büyür, 'bahane'yle küçülür. Biz bu kulübü devralırken bahane üretmeyeceğimizi, mazeret arkasına sığınmayacağımızı söyledik. Bu nedenle, popüler görünen ani kararlar yerine istikrarı koruyup standardı yükseltmeyi tercih ettik.

## **BİZ, İSTİKRARI KORUMAYI VE TAKIMIN MORALİNİ, MOTİVASYONUNU AYAKTA TUTMAYI SEÇTİK**

Örneğin, Tedesco'yu göndermek en kolay olurdu. Kısa vadede bunu yapmak belki anlık bir rahatlama sağlayabilirdi ancak bu yaklaşım doğru bir karar olmazdı. Futbolcularda 'gelen hoca gönderilir' hissi yaratmak, takımın aidiyet duygusunu zayıflatır ve uzun vadede güveni sarsar. Biz, istikrarı korumayı ve takımın moralini, motivasyonunu ayakta tutmayı seçtik.

## **BEN BASKIYLA, TRİBÜN DUYGUSUYLA VEYA SOSYAL MEDYA RÜZGÂRIYLA KARAR VEREN BİR YÖNETİCİ DEĞİLİM**

Taraftarlarımızın her görüşüne, beklentisine saygı duyuyorum. Ben de çevremdeki herkesi dinliyorum; farklı fikirleri, önerileri not ediyorum. Ama ben baskıyla, tribün duygusuyla veya sosyal medya rüzgârıyla karar veren bir yönetici değilim.

## **BİZİM HEDEFİMİZ, BUGÜN MANŞET OLMAK DEĞİL; KALICI BİR DÜZEN KURMAKTIR**

Ben sahadaki gerçeğe, veriye ve takımın uzun vadeli çıkarına bakarım çünkü anlık kararlar kısa vadede alkış getirir ama uzun vadede istikrarı bozar. Bizim hedefimiz, bugün manşet olmak değil; kalıcı bir düzen kurmaktır.

## **BİZ ALKIŞA DEĞİL, SONUCA TALİBİZ**

Bizim teknik ekibimizle ilgili yaklaşımımız nettir. Güveni kazanmış, çalışkan ve şeffaf bir ekiple yolumuza devam ederiz; başarı kriterlerimiz tutmadığında da karar almakta tereddüt etmeyiz. Hocamız ve ekibiyle hepimiz aynı masada, aynı hedefe odaklıyız.

Biz alkışa değil, sonuca talibiz. Ancak artık tüm enerjimizi önümüze çevirmek zorundayız. Kısa vadede önceliğimiz, takımın fiziksel ve mental ritmini yeniden yakalaması.

## **İŞİN DUYGUSAL KISMINI DEĞİL, FİZİKSEL TEMELİNİ ONARIYORUZ ÇÜNKÜ SAĞLAM ZEMİN OLMADAN NE TAKTİK İŞLER, NE SİSTEM**

Sezona ne yazık ki doğru bir antrenman programıyla başlanmamış. Bu bir suçlama değil, bir tespit. Çünkü yanlış analiz, doğru çözümü engeller. Oyuncuların fiziksel olarak eksik olduğu, yüklemelerin dengesiz yapıldığı, taktiksel uyumun oturmadığı çok açık. Biz bunu 'mazeret' olarak değil, sorunun kök nedenini anlamak için tespit ediyoruz. Bir kulüp kendi gerçeğini ne kadar dürüst görürse, o kadar hızlı toparlanır. Şimdi biz de bunu yapıyoruz. Bilimsel verilerle, profesyonel planlamayla, sezonun geri kalanında bu farkı kapatacak bir programı devreye aldık. Yani işin duygusal kısmını değil, fiziksel temelini onarıyoruz çünkü sağlam zemin olmadan ne taktik işler, ne sistem. Yeni hocamız da en az bizim kadar yeni. Takıma geldiğinde önünde çok yoğun bir fikstür vardı. Kadro değişimleri, seyahat temposu, moral dalgalanmaları derken süreci analiz edecek, takımı tanıyacak zamanı bile olmadı. Bu yüzden, yaşadığımız eksikleri bahane değil, tespitin bir parçası olarak görüyoruz. Sezona fiziksel olarak yeterince hazırlanmamış bir takımla başlamak kolay değil ama şimdi elimizde bunu düzeltmek için çok kıymetli bir fırsat vardı; millî ara. Hem fiziksel hem zihinsel toparlanma için tam anlamıyla bir dönüm noktası oldu.

Hocamız, teknik ekibiyle birlikte doğru yükleme planını kurdu; oyuncuların bireysel kondisyon takibi yapıldı. Ertan Bey her gün Samandıra'da, ben de sık sık oyuncularla birebir görüşüyorum. Çünkü mesele yalnızca taktik değil, mesele ruhtur.

## **BU TAKIMIN YENİDEN AYAĞA KALKACAĞINA YÜREKTEN İNANIYORUM**

Bir takımın kimyası sadece pas yüzdesiyle değil, birbirine olan inançla kurulur. O inanç şu anda yavaş yavaş oluşuyor. Ve ben bu takımın yeniden ayağa kalkacağına yürekten inanıyorum. Bu inancı korumak bazen zor kararlar almayı gerektirir. Biz de bu anlayışla iki oyuncumuz için kadro dışı kararı almak durumunda kaldık. Konunun detayına girmeyeceğim. Bu, bir kopuş değil; aksine doğru davranışın, doğru zamanda hatırlatılmasıdır. Onlar da bu ailenin bir parçası. Bu karar, bir ceza değil; takımın düzeninde bir hatırlatma mekanizmasıdır çünkü disiplin, bu camiada kimseyi dışlamak için değil, hepimizi aynı çizgide tutmak için vardır. O yüzden bu süreci geriye değil, ileriye dönük bir adım olarak görüyorum.

## **BİZ ARTIK ENERJİMİZİ İÇ TARTIŞMALARA DEĞİL, SAHAYA VERECEĞİZ**

Takım içinde her şey konuşulur, çözülür; ama dışarıya sadece oyun, mücadele ve inanç yansır. Bu süreçte herkesin doğru refleksi göstereceğine, bu olayın da uzun vadede takımı olgunlaştıracığına inanıyorum. Biz artık enerjimizi iç tartışmalara değil, sahaya vereceğiz.

## **HOCAMIZ TEDESCO'YA VE OYUNCULARIMIZA GÜVENİYORUM. HERKES ARTIK KENDİ İŞİNE ODAKLANACAK**

Ben buraya bir şeyleri yıkmak için değil, düzeltmek için geldim. Hocamız Tedesco'ya ve oyuncularımıza güveniyorum. Herkes artık kendi işine odaklanacak. Ben ve Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarım bu takımın daha iyi olması için elimizden geleni yapacağız.

Ocak ayında da gördüğümüz eksiklerimizi tamamlayacağız. Oyuncularımız da sahada 90 dakika boyunca sadece mücadele edecek, sadece oyuna odaklanacak. Biz yönetim olarak üzerimize düşeni yapacağız, onlar da sahada gerekeni yapacak.

## **TARAFTARLARIMIZDAN SABIR DEĞİL, DESTEK İSTİYORUM**

Ben bu aşamada taraftarlarımızdan sabır değil, destek istiyorum çünkü bu mücadele yalnız verilemez. Biz sahada, siz tribünde; aynı hedef, aynı inanç için varız. Doğruyu birlikte savunur, aynı kararlılıkla yürürsek bu tablo çok kısa sürede değişecek.

## **ÖNCELİĞİMİZ; NAKİT AKIŞI DİSİPLİNİ, GİDER KONTROLÜ VE ŞEFFAF RAPORLAMADIR**

Futbolda attığımız adımların kalıcı olabilmesi için mali yapımızın da aynı güçte olması gerekiyor. Göreve geldiğimiz günden bu yana kulübün tüm yükümlülükleri zamanında ve eksiksiz yerine getiriliyor. Önceliğimiz; nakit akışı disiplini, gider kontrolü ve şeffaf raporlamadır.

Seçim sürecinde ortaya atılan söylentiler, üyelerimizin, sporcularımızın ve çalışanlarımızın kafasında soru işaretleri bırakmış olabilir ama bugün, herkesin bilmesini isterim ki ben ve Yönetim Kurulu yesi arkadaşlarım tüm yükümlülüklerimizi eksiksiz olarak yerine getiriyoruz.

## **O YÜZDEN HIBİR BORÇ KALEMİ BİZİ KORKUTMUYOR, HIBİR YÜKÜMLÜLÜK BİZİ GERİ ADIM ATTIRMIYOR**

Ben bu göreve mali tablolardan korkarak gelmedim. Biz Fenerbahçe'nin potansiyeline, üretme gücüne ve markasının değerine güveniyoruz. O yüzden hiçbir borç kalemi bizi korkutmuyor, hiçbir yükümlülük bizi geri adım attırmıyor. Bizim görevimiz, kulübümüzün gücünü artırmak. Kısacası merak etmeyin Fenerbahçe emin ellerde.

## **KULÜBÜMÜZÜN BİLGİSİ DIŞINDA, EL ALTINDAN YAPILMIŞ HERHANGİ BİR TAAHHÜT, GİZLİ ANLAŞMA VEYA ÖDEME KESİNLİKLE SÖZ KONUSU DEğİLDİR**

Ayrıca, futbolcularımızla ilgili sözleşmeler konusunda da camiamızı bilgilendirmek istiyorum. Eski yönetimi zan altında bırakan birtakım haberler ve algılar yapıldı, yapılıyor da. Bilinmesini isteriz ki, kulübümüzün bilgisi dışında, el altından yapılmış herhangi bir taahhüt, gizli anlaşma veya ödeme kesinlikle söz konusu değildir. Tüm sözleşmeler, Şeffaf bir Şekilde denetlenmekte ve onaylanmaktadır. Bizler, Şeffaflık ve dürüstlük ilkelerimizden ödün vermeden, camiamızın güvenini her zaman önceliğimiz olarak korumaya devam edeceğiz.

## **BİZİM İÇİN İLETİŞİM, SADECE BİLGİ VERMEK DEğİL; BİRLİKTE DÜŐÜNMEK, BİRLİKTE KARAR ALMAKTIR**

yelerimiz ve derneklerimizle iliŐkilerimiz de her zamankinden daha Şeffaf, daha yapıcı ve sürekli bir diyalog ikliminde ilerleyecek. Bizim için iletişim, sadece bilgi vermek değil; birlikte düŐünmek, birlikte karar almak demektir. Bu anlayışla, camiamızın görüş ve önerilerine her zaman açık olacağız. Fenerbahçe, gücünü milyonlarca gönülden alır. O yüzden her yemiz, her derneğimiz Fenerbahçe'nin yarınlarını inşa edeceğimiz bu yolculuğun ayrılmaz bir parçası olacak.

## **HAFTAYA CAMIAMIZLA İKİ YENİ SPONSORLUK HABERİNİ PAYLAŐMAYI HEYECANLA BEKLİYORUZ**

Sponsorluklar konusunda sizlere heyecan verici bazı gelişmeleri paylaşmak istiyorum. Seçim döneminde de kulübümüzün sponsorluk çalışmalarını en iyi Şekilde yönetmek üzere profesyonellerden oluşan özel bir komite kuracağımızı belirtmiŐtik. Önümüzdeki hafta camiamızla iki yeni sponsorluk haberini paylaŐmayı heyecanla bekliyoruz. Kulübümüzün geleceği için en doğru adımları atmaya devam edecek, Fenerbahemizi daha gcl ve daha prestijli bir konuma taşımaya kararlılıkla ilerleyeceğiz. Futbolda ve mali alanda istikrar sağlamak kolay değil ama sürdürülebilir başarı için bundan kaçıŐ yok. Biz bu istikrarı kurarken, mevcut yapının getirdiği bazı sınırlamaları da aÇmak zorundayız.

## **HİÇBİR MADDE, HESABINI VEREMEYECEĞİMİZ BİR İÇERİĞE SAHİP DEĞİL**

Bildiğiniz gibi, 20–21 Eylül’de yapılan Olağanüstü Seçimli Genel Kurul’da, Yönetim Kuruluna verilmesi gereken bazı yetkiler onaylanmadı. Bu karar maalesef bizim elimizi ciddi anlamda bağıladı. Kulübün gayrimenkullerini değerlendiremiyor, projelerini ilerletemiyor, bazı durumlarda en basit kiralama işlemlerini bile yapamıyoruz. Bu sadece büyük yatırımları değil, günlük işleyişi bile doğrudan etkiliyor. O günün atmosferini, yaşanan gerginliği ve üyelerimizin taşıdığı hassasiyeti çok iyi anlıyorum. Bu yetkilerin kapsamı bazı üyelerimizde doğal olarak soru işaretleri yarattı. Aslında bu yetkiler, geçmişte neredeyse her yönetim döneminde rutin olarak alınan, kulübün işleyişi açısından gerekli yetkililerdir. Ancak o gün, maddelerin anlatım biçimi ve Genel Kurulun tansiyonu, bu güvenin tam olarak kurulmasına engel oldu. Şimdi tüm yetki maddelerini, hiçbir yanlış anlamaya yer bırakmayacak şekilde, sınırlarını netleştirerek ve açık bir biçimde sizlerin onayına sunuyoruz. Hiçbir madde, hesabını veremeyeceğimiz bir içeriğe sahip değil. Bu yetki talebi, kulübümüzün geleceğini ilgilendiren çok net ve somut alanları kapsıyor. Uzun vadeli finansal planlamadan, borç yönetimine; yeni gelir modellerinden altyapı ve tesis yatırımlarına kadar uzanan bir çerçeve bu. Amacımız, kulübün elini güçlendirmek, yatırımların önünü açmak ve projeleri sürdürülebilir hale getirmek. Bunun en önemli adımlarından biri de Bankalar Birliği anlaşmasından çıkmak. Çünkü bu anlaşma, kulübümüzün hareket alanını kısıtlıyor ve ciddi bir faiz yükü yaratıyor. Biz bu yükten kurtulmak, Fenerbahçe’nin kaynaklarını yeniden kendi geleceğine yönlendirmek istiyoruz. Bu projeler, işte tam da bu nedenle, kulübün özgürleşmesi için hayati önem taşıyor. Fenerbahçe’nin geleceğini ilgilendiren hiçbir konuda kapalı kapılar ardında kararlar alınması söz konusu değildir.

## **25 EKİM’DE YAPILACAK OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL’U SADECE BİR ‘YETKİ OYLAMASI’ OLARAK GÖRMEYİN**

Bu kongreyi sadece bir ‘yetki oylaması’ olarak görmeyin. Bu toplantı, Fenerbahçe’nin geleceğini güvence altına alma kararlılığının ifadesidir. Ben bu konuda camiamıza sonuna kadar güveniyorum. 25 Ekim’de yapılacak Olağanüstü Genel Kurul’dan, bu ihtiyacın aksine bir karar çıkacağını hiç düşünmüyorum. Çünkü hepimiz biliyoruz ki; Fenerbahçe’nin önü, birlik ve akılla açılır. O yüzden tüm Kongre Üyelerimizi 25 Ekim Cumartesi günü Ülker Spor ve Etkinlik Salonu’na bekliyorum. Her şeyin sözünü verdik, şimdi sıra sonucu almakta. Ve o sonucu getirecek olan şey, bizim aramızdaki birliktir.

Eğer aynı inançla, aynı hedefe yürürsek; Fenerbahçe’yi artık krizlerle değil, istikrarıyla anılan bir kulüp haline getireceğiz. Sözlerime son verirken şunu söylemek istiyorum: Zor bir dönemde göreve geldik ama hiçbirimiz yani tüm Fenerbahçeliler zoru sevmekten vazgeçmedik. Fenerbahçe’nin önünü açmak için elimizden geleni yapıyoruz, yapacağız da. Ve bu yolun sonunda, hep birlikte başaracağımıza inanıyorum. Destek veren, eleştiren, bu kulübün geleceği için kaygı duyan herkese teşekkür ediyorum. İyi ki varsınız. Haftaya Cumartesi Ülker Spor ve Etkinlik Salonu’nda yeniden görüşmek üzere.

## **Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu**

Değerli üyelerimiz, toplantımız burada sona ermiştir. Önümüzdeki hafta sonu Cumartesi yapılacak olan Olağanüstü Genel Kurul'a iştiraklerinizi bekliyoruz. Sevgiler, saygılar.

### **Başkan**

Mehmet Şekip MOSTUROĞLU

**Başkan Vekili**  
Hakkı KURTULUŞ

**Sekreter**  
Mehmet Levent HATAYLI

**Yazman**  
Çağlar ÖZDEMİR

**Yazman**  
Elizabeth UĞURLU