

YÜKSEK DİVAN KURULU'NUN 31 OCAK 2026 TARİHİNDE YAPILAN TOPLANTI TUTANAĞI

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sayın Saadettin Saran, Sayın Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyeleri, Denetleme Kurulu Başkan ve Üyeleri, Sayın Yüksek Divan Kurulu üyeleri, Sayın Basın Mensupları, Sayın misafirler. Ocak ayı Olağan Yüksek Divan Kurulu Toplantısına hoş geldiniz. Değerli hazirun bugün aramızda Başkanımız Sayın Ali Y. Koç, Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Vefa Küçük, ve Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Uğur DüNDAR da bulunuyor. Kendilerine de hoş geldiniz diyorum. Sayın Yüksek Divan Kurulu üyeleri. Bugün burada dile getirilen her görüşün ortak paydasının, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün birliği, itibarı ve geleceği olması gerektiğine inanıyorum.

Son dönemde kulübümüzün gündeminde yer alan çeşitli hukuki süreçler üzerinden yapılan tartışmalar, camiamız içinde farklı değerlendirmelere yol açmaktadır. Bu noktada hatırlamamız gereken temel ilke şudur: Hukuk devletinde, süreçler sonuçlanmadan hüküm vermek doğru değildir. Bu yaklaşım, yalnızca kişiler için değil, hukukun kendisine duyulan saygının da bir gereğidir.

Üzülerek ifade etmek isterim ki; tam da birlik ve beraberliği sağlamış, özlemine duyduğumuz ve önümüzdeki yıllarda bizleri şampiyonluklara taşıyacak bir dostluk ortamı oluşmuşken, gereksiz gündemler ve bu gündemler etrafında yaratılan tartışmalarla bu iklimin zedelenmeye çalışıldığını görmekteyiz. Oysa unutmamız gereken en temel gerçek şudur: Hepimiz Fenerbahçe'yi seviyoruz, kulübümüze yürekten bağlıyız ve iyi günde de zor günde de bir ve beraberiz. Birbirimizle yarışmamız gereken tek alan, Fenerbahçe'ye hizmettir. Fenerbahçe sevgisinin bir ölçüsü, bu sevgiyi tartacak bir terazi yoktur; dolayısıyla bu sevgiyi birbirimizle yarıştırmamızın da bir anlamı yoktur. Asıl yarış, kulübümüze, kim, daha fazla katkı sunar yarışı olmalıdır.

Bugün kulübümüzün en büyük ihtiyacı; birlik ve beraberlik ortamını korumak ve tek vücut hâlinde şampiyonluklar, kupalar için takımlarımızı ve sporcularımızı desteklemektir. Yapıcı eleştiri elbette olmalıdır ve yapıcı eleştiri getiren her üyemizi hoşgörüle dinlemeliyiz. Ancak eleştiri sınırlarını aşan, camiamızın birlik ve beraberliğini zedeleyen eylem ve söylemleri; suni tartışma ortamlarını kabul etmemeli ve bunlara müsaade etmemeliyiz. Burada dikkat etmemiz gereken husus, bu tartışmaların kişilerden bağımsız olarak kulübümüzün kurumsal yapısını, algısını ve camia psikolojisini nasıl etkilediğidir. Yüksek Divan Kurulu'nun, kulüp üyelerimizin ve camiamızın tüm fertlerinin ortak sorumluluğu tam da bu noktada başlamaktadır. Bizler kişileri değil, Fenerbahçe'nin menfaatlerini ve uzun vadeli çıkarlarını öncelemekle yükümlüüz.

Bugün futbol takımımız sahada son derece güçlü bir performans ortaya koymakta; camiamızın uzun süredir özlemle beklediği şampiyonluk hedefine büyük bir inanç ve kararlılıkla ilerlemektedir. Teknik heyetimiz ve futbolcularımız bu hedef doğrultusunda ciddi bir emek ve yüksek bir konsantrasyon sergilemektedir. Bu tablo karşısında hepimize düşen sorumluluk; kulübün gündeminin sportif mücadelenin önüne geçebilecek gereksiz tartışmalarla, iç gerilimlerle ve ayrıştırıcı söylemlerle meşgul edilmemesidir. Sahadaki bu yürüyüşü olumsuz etkileyebilecek her türlü tutum ve davranıştan kaçınmalı, sportif yarışmanın son anına kadar birlik ve beraberliğimizi korumalıyız.

Fenerbahçe tarihine baktığımızda çok net bir gerçeği görürüz: Bu kulüp, en büyük başarılarını camia olarak kenetlendiğinde elde etmiştir. Bugün de geçmişte defalarca yaptığımız gibi kenetlenmeli, tek yürek hâlinde takımımızın arkasında durmalıyız. Göreceksiniz ki, tek yürek olduğumuzda özlemini duyduğumuz şampiyonluklar da bize çok daha yakın olacaktır.

Bu kapsamda hatırlatmak isterim ki Yüksek Divan Kurulu'nun rolü, camia içi tartışmaları büyütme değil; Fenerbahçe'nin enerjisinin doğru alanlara yönelmesini sağlamaktır. Eleştiri olacaktır; ancak bu eleştirinin dili, zamanı ve yöntemi kulübümüzün hedefleriyle uyumlu olmak zorundadır. Başkanlık makamı, yönetim organları, Yüksek Divan, genel kurul üyeleri ve taraftarlarımız; hepimiz bu kulübün asli unsurlarıyız. Bu nedenle sorumluluğumuz, kişisel tartışmalar üzerinden değil; ortak akıl ve sağduyu üzerinden hareket etmektir. Temennim, bugün kulübümüzün gündemini tüzük esaslarına bağlılık çerçevesinde ve soğukkanlılıkla ele alırken, odağımızın sportif başarı, şampiyonluk hedefi ve Fenerbahçe'nin geleceği olmasıdır.

Bu bağlamda ifade etmek isterim ki kulübümüz, Bankalar Birliği ile olan anlaşmasını sonlandırarak mali bağımsızlığını kazanmıştır. Bu süreçte emeği geçen eski ve yeni tüm başkanlarımıza ve yönetimlerimize şükranlarımı sunuyorum. Sayın Aziz Yıldırım döneminde kulübümüze kazandırılan, Sayın Ali Koç tarafından projelendirilen ve Sayın Sadettin Saran döneminde satışı gerçekleştirilen gayrimenkullerin, mali bağımsızlığımızın elde edilmesinde ne denli önemli rol oynadığının altını özellikle çizmek isterim. Ataşehir Projesi'ni kulübümüze kazandıran Sayın Murat Ülker'e de camiamız adına teşekkür ediyorum. Ataşehir ve Kayışdağı gayrimenkul projeleri ile sermaye artışları sayesinde kulübümüze önemli bir nakit girişi sağlanmış, Bankalar Birliği süreci sona erdirilmiştir.

Ancak unutmamalıyız ki bu projeler, kulübümüzün en değerli varlıklarıydı ve artık elimizden çıkmıştır. Bu gerçeği göz önünde bulundurarak, elde edilen gelirlerin bir kısmıyla kulübümüzün geleceğini güvence altına alacak, sürdürülebilir ve gelir getirici yatırımlar yapılması büyük önem taşımaktadır. Aynı şekilde, Türkiye'nin farklı bölgelerinde proje geliştirme potansiyeli olan yeni gayrimenkuller edinilmesi de kulübümüzün uzun vadeli mali yapısını güçlendirecektir. Ancak bu şekilde Fenerbahçe'nin geleceğini sağlam temeller üzerine inşa edebiliriz.

Sözlerimi tamamlarken ifade etmek isterim ki Fenerbahçe; tartışmalarla değil, birlikle, kararlılıkla ve sahadaki mücadelesiyle büyüktür. Birliğimizi koruduğumuz sürece arzuladığımız şampiyonluğa ulaşacağımıza olan inancım tamdır. Fenerbahçe; bizim için bir sonuç değil, bir yoldur. Bazen sevinçtir, bazen hüznün ama her zaman onurdur. Bu arma, zor zamanlarda vazgeçenlerin değil; ne olursa olsun ona sahip çıkanların omuzlarında yükselmiştir.

Bugün de bize düşen görev; kırılmadan, kırmadan, birbirimizi incitmeden bu büyük emaneti yarınlara taşımaktır. Çünkü Fenerbahçe, bizler bir oldukça güçlüdür; bizler kenetlendikçe yenilmezdir. Bu düşüncelerle Yüksek Divan Kurulumuzu ve Büyük Fenerbahçe Camiası'nı saygıyla selamlıyorum.

Kısa bir kaç notum var onları size arz etmek istiyorum. İnşallah bugün saat 14:00'te Fenerbahçe Yüksek Divan Kurulu Lokalinin açılışını yapacağız. Lokal'in inşaatında ve restorasyonunda Sayın Aziz Yıldırım'ın, mobilyalarının sağlanmasında FBİAD derneğimizin ve Hakan Bilal Kutlualp'in katkıları olmuştur, onlara teşekkür ediyoruz.

Buradan Silivri'de tutuklu bulunan kaptanımız Mert Hakan Yandaş' a selamlar ve sevgiler iletiyorum. Asla yalnız değildir. Biz inanıyoruz, inşallah kısa sürede hürriyetine kavuşacak ve tekrar bizlerle birlikte olacaktır.

Kaptanlarımızdan Sayın Alparslan Eradlı' ya geçmiş olsun dilekelerimizi iletiyoruz. Allah uzun ömürler versin inşallah.

Yönetim Kurulumuz ile görüştük. Onların bir müjdesi oldu bize. Biz de size iletiyoruz; önümüzdeki sezondan itibaren Ülker Arena'da aynı stadımız olduğu gibi Yüksek Divan Kurulu tribünü tahsis edilecek ve özel kombine sağlanacak. Yönetim Kurulumuza da çok teşekkür ediyorum.

Sayın Sait Yılmaz, bu kürsüden yaptığı bir konuşmadan dolayı 6222 sayılı yasadan ceza almıştır. İfade özgürlüğü içinde, içeriğinde kişi ya da kurum ismi olmayan bu konuşmadan dolayı hakkında tedbir uygulanmasını bir hukukçu olarak doğru bulmuyorum. Kendisine hukuki olarak her türlü desteği oluyoruz ve olacağız bunu da Yüksek Divan Kurulu üyelerimizin bilmesini istiyorum.

Üç tane notum daha var. Bunlar hepimizi ilgilendiriyor. Bize üyelerimizden gelen bir takım istekler var biz bunları Yönetim Kurulumuzla konuştuk ve daha sıkı bir şekilde uygulanmasını Yüksek Divan Kurulunun kurumsal kimliği açısından faydalı olacağına ve kurumsal kimliğimiz açısından bizi daha yukarılara taşıyacağına inanıyoruz. Bir tanesi Yönetmeliğimizde olan kılık kıyafet ile ilgili düzenleme. Bu biliyorsunuz Yönetmelik'te var. Bu toplantıdan itibaren sizlere gelen SMS' lerde görmüşsünüzdür kılık kıyafet yönetmeliği uygulanacağına dair uyarı var. Yine çok az da olsa uymayan arkadaşlarımız var. Bir dahaki toplantıda artık kesin bir şekilde uygulanacak. Konuşmalar sırasında da konuşmacılarımız kesin bir şekilde bu kılık kıyafet Yönetmeliğine uygun olarak buraya gelecekler.

İkincisi yine üyelerimizden bize çok gelen ve bizim Yönetim Kuruluyla görüşerek mutabakata vardığımız bir konu. Burada konuşma yapan üyelerimizin konuşmalarının daha sonra resmi siteden yayınlanması. Bu hem yaşanan aktüel gündeme bağlılığı sağlayacaktır hem de hem sosyal medyada hem basın hem kamuoyunda ve camiamızda Yüksek Divan Kurulundaki konuşmacılara yönelik eleştirileri bir nebze hafifletecektir ve ilerleyen aylarda ya da yıllarda bu konuşma konusunda bizlere gelen eleştiriler azalacaktır diye düşünüyoruz ve Yönetim Kuruluyla mutabık kalarak bunu sadece siteden link tesis ederek oradan isteyenin girip okuyabileceği bir metin haline getireceğiz.

Yine Yüksek Divan Kurulu üyelerimizden çok yoğun olarak gelen, salon kapasitesi sebebiyle misafir alınmaması ile ilgili talepler. Aksi uygulamalar sansür gibi algılanıyor. Veya kısıtlama gibi. O yüzden bizim düşüncemiz kısıtlı sayıda üyemizin misafir olarak alınabilmesi bunu 50 kişi olarak belirledik. Genel Sekreterliğimiz de bir kura sistemiyle bugün bunu belirledi ama bundan haberi olmayan üyelerimiz geldiler onları da aldık. Ama yer sorunumuz var görüyorsunuz. Zaman zaman nefes almakta bile zorluk çekiyoruz. Dolayısıyla üyelerimizin toplantıya misafir olması konusunda bu kuralı önümüzdeki toplantıdan itibaren daha yoğun olarak uygulayacağız. Gündeme geçiyoruz. Vefat eden üyelerimizin okunması konusunda bir gelenek başlatmıştık. Onlara saygımızı göstermemiz açısından.

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu

Ahmet Emin Demetoğlu, Ahmet Gülhan, Atilla Büyüklü, Behçet Dodanlı, Birol Ertuğrul, Can Abdik, Erden Sevilgen, Erkan Yılmaz Soytürk, Erol Özçelik, Faik Hurşit Çetiner, Gülhan Erek, İdris Kurtuluş, Mehmet Melih Önel, Mehmet Selçuk Söker, Nuri Baylar, Rüstem Engür, Sebahattin Demir, Sema Coşkun, Tahir Mete Meleksoy, Zekiye Oyalin Baş.

Değerli üyelerimizin mekanları cennet olsun. (Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu

Hepiniz hoş geldiniz. Bugün itibari ile aramıza katılan Yüksek Divan Kurulu üyelerimiz 18.10.2025 – 31.01.2026 tarihleri arasında aramıza katılan yeni üyelerimizi okuyorum diyerek 72 yeni katılan üyemizin ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Çağlar Özdemir

18.10.2025 – 31.01.2026 tarihleri arasında aramıza katılan 72 kişinin daha ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin 6. Maddesi Yüksek Divan Kurulu üyeliğinde 40,50,60 ve 70 yılını dolduran üyelerimize plaket verilmesi. Sayın Başkanımız Sadettin Saran'ı sahneye davet ediyoruz.

40 yılını dolduran üyelerimiz;

Osman Cem Vefai, Halim Mustafa Dölay, Taner Tahir Çakaloz, Abdullah Hüseyin Aktarı, Sait Kaya, Nazmi Yazar, Ertuğ Kovancı, Emre Baysal, Tuğlu Kovancı, Ali Rıza Şahinoğlu, Muhterem Kavalcı, İbrahim Hüseyin Gülşen, Lütfü Cenk Dağdeviren

50 yılını dolduran üyelerimiz;

Şevket Gürsel Şen, Kemal Karakaya, Cumhuriyet Can, Mert Öztemel, Ümit Ürün, Ali Haydar Şen

60 yılını dolduran üyelerimiz;

Mustafa Saim Aydoğdu, Akif Sadık Baltaoğlu, Mehmet Engin Dinamik, Muazzez Handan Özkan

70 yılını dolduran üyelerimiz;

Ömer Kotan

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin 7. maddesinde Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması var. Genel Sekreterimiz Sayın Orhan Demirel'i kürsüye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Orhan Demirel

Sayın Yüksek Divan Kurulu Başkanımız, Sayın Başkanımız Sadettin Saran, Önceki Başkanımız Sayın Ali Koç, saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, ekranları başında bizleri takip eden büyük Fenerbahçe taraftarımız, değerli basın mensupları, kıymetli misafirler hepimizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

2026 yılının ilk Yüksek Divan Kurulu toplantısında bugün sizlerle burada bir arada olmanın mutluluğu içerisindeyiz.

Geçirdiğimiz döneme dair sportif ve idari karnemizi sizlerle paylaşmadan önce özel bir parantez açmak istiyorum.

Kulübümüzün önceki başkanlarından, Fenerbahçemize uzun yıllar hizmet etmiş Başkanımız Sayın Ali Şen'in, Fenerbahçe üyeliğindeki 50. yılını kutluyorum. Ona acil şifalar diliyorum. İnşallah en kısa zamanda aramızda görmek isteriz.

Bugün huzurlarınızda, Kulübümüzün Ekim 2025 - Ocak 2026 döneminde yürüttüğü faaliyetleri yalnızca aktarmak için değil; bu faaliyetlerin hangi mantıkla, hangi kurumsal yapıya dayandığını göstermek üzere geldim.

Geride bıraktığımız üç aylık dönemde, sportif, finansal, idari ve hukuksal anlamda yaşanan gelişmeleri sizlerle paylaşacağım.

HUKUK

Ekim ayında gerçekleştirdiğimiz Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile birlikte Fenerbahçe'miz hem mali hem de idari açıdan kritik bir eşikten geçmiş; karar alma süreçlerini kongre iradesiyle yeniden tanımlamıştır.

Olağanüstü Genel Kurul'da ele alınan başlıklar; mali yapı, varlık envanteri ve yönetim yetkilerine ilişkin kritik alanları kapsamış, alınan kararlar kulübün geleceğine dair hukuki çerçeveyi belirlemiştir. Yüksek Divan Kurulumuzun uzun yıllardır üzerinde durduğu "yetki-sorumluluk-denetim" dengesi, bu toplantı ile birlikte somut bir zemine oturtulmuştur.

FİNANS

Kıymetli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz,

Mali konulara yaklaşımımız, bu dönemde yalnızca gelir-gider dengesine odaklanan bir bakış açısının ötesine taşınmıştır. Benimsediğimiz anlayış; mali yapıyı bütüncül, ölçülebilir ve denetlenebilir bir çerçevede ele alan, uzun vadeli bir perspektife dayanmaktadır.

Bu anlayışın en somut yansıması, kasım ayında sizlerle paylaştığımız mali raporlama çalışmaları olmuştur. Söz konusu çalışmalar sayesinde kulübümüz ve bağlı ortaklıklarının mali verileri net, karşılaştırılabilir ve bütüncül bir yapı içinde görünür hâle gelmiştir.

Çok şeffaf bir hal almıştır. Bu şeffaflık, finansal karar alma süreçlerimizi de güçlendirmiş ve buna bir zemin yaratmıştır.

Bu zemin üzerinde mümkün hâle gelen ve kulübümüz tarihsel nitelik taşıyan en önemli gelişmelerden biri, Bankalar Birliği anlaşmasından çıkış sürecinin tamamlanmasıdır. Bu adım, Fenerbahçemizin uzun yıllar boyunca üzerinde ciddi bir yük oluşturan faiz ve borç baskısından kurtularak tekrar mali bağımsızlığını yeniden kazanması anlamına gelmektedir.

Bankalar Birliği sürecinin başlangıcında, önceki başkanlarımız Sayın Aziz Yıldırım'a, Sayın Ali Koç'a teşekkürlerimizi yürekten sunuyoruz ve sürecin nihai olarak tamamlanması için mevcut Başkanımız Sayın Sadettin Saran'ın yaklaşımı ve yürütülen çalışmalar neticesinde olduğunu da önemli arz etmek isterim. Tekrardan kendilerine çok teşekkür ediyoruz.

Bankalar Birliği'nden çıkışla birlikte kulübümüz; finansal kararlarını daha esnek ve öngörülebilir ve nakit akışını daha sağlıklı yöneten, yatırım ve sponsorluk süreçlerini daha etkin planlayabilen bir yapıya kavuşmuştur. Bu gelişme, yalnızca bugünü değil, sürdürülebilir bir geleceği planlama irademizin de açık bir göstergesidir.

Bu mali bağımsızlık zemini üzerinde yükselen bir diğer temel başlık ise gelir politikalarımızdır. Çünkü gerçek anlamda mali bağımsızlık, yalnızca borçlardan arınmakla değil; düzenli, sürdürülebilir ve çeşitlendirilmiş gelir kaynakları oluşturmakla mümkündür.

Geride bıraktığımız üç aylık dönemde kulübümüz, gelirlerini tek bir kaleme dayandıran kırılğan modellerden uzaklaşmaya çalışmıştır. Sportif performansa bağlı, dalgalı gelirlerin yanında; farklı branşlara, farklı sektörlerle ve zaman dilimlerine yayılan daha dengeli bir finansal yapı hedeflenmiştir.

Bu yaklaşım, mali riskleri azaltırken öngörülebilirliği artırmıştır. Burada Fenerium'a ayrı bir parantez açmak istiyorum: Aralık ayında Fenerium mağazalarımızda kırılan satış rekoru da bu stratejinin somut bir örneğidir. Bu başarı; yalnızca taraftarın ilgisinin değil, doğru ürün planlamasının, doğru zamanlamanın ve etkin dağıtım organizasyonunun bir yansımasıdır. Ticari faaliyetlerin plansız reflekslerle değil, öngörülü bir stratejiyle yürütülmesi, kulübümüzün nakit akışına doğrudan yansımıştır. Bu stratejinin yaklaşık etkisini 2026 yılının ilk ayında net biçimde görmekteyiz. 1-29 Ocak döneminde toplam satış adedimiz geçen yılın dönemine göre %70 artmıştır. Ciromuz da %116 oranında büyümüştür. Özellikle online kanallarda yakalanan yüksek ivme ve dijital satış, stratejinin ne kadar doğru olduğunu bir kez daha gösterdi. Bu noktada her koşulda kulübün yanında duran, lisanslı ürünlerimize gösterdikleri ilgiyle bu başarının en önemli paydaşı olan büyük Fenerbahçe taraftarına özellikle teşekkür ediyoruz. Bu başarının dönemsel olmadığını altını çizmek gerekir. Nitekim 2025 yılı genelinde Fenerium mağazalarımızda 3.005.631 adet ürün satışı gerçekleştirilmiştir. Bu rakam, lisanslı ürün gelirlerimizde ulaşılan ölçeği ve oluşturduğumuz ticari yapıyı ve sürdürülebilir büyüme potansiyelimizi açıkça ortaya koymaktadır.

SPONSORLUK

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz,

Kulübümüzün uzun vadeli mali sürdürülebilirliğini destekleyen iş birliklerini hayata geçirmeye devam ediyoruz.

Futbol A Takımımızın konç sponsoru Gedik Yatırım ile iş birliğimizi sürdürdüğümüzü kamuoyuyla paylaştık. Bunun yanı sıra Otokoç Otomotiv ile tekrara forma göğüs sponsorluğu anlaşmamızı yenileyerek önemli bir iş birliğini devam ettirmiş olduk.

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, Asperox ile mevcut iş birliğini sürdürürken, RAMS Global ile yeni bir sponsorluk anlaşmasına imza atmıştır.

Tarımsal üretimin geleceğini güçlendirme misyonuyla sektörde öncü işlere imza atan Tarfin Tarım A.Ş., Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımızın resmi sponsorları arasına katılmıştır.

Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımızın resmi sponsorları arasına; 1907 Fenerbahçe Derneği, Migros Yemek, SushiCo ve Santra dâhil olmuştur.

Fenerbahçe arsaVev Kadın Futbol Takımımız ise forma sırt sponsorluğu kapsamında Bulut Galvano ile anlaşma sağlamıştır.

Kulübümüzün PUBG Mobile ile gerçekleştirdiği sponsorluk anlaşması, dijital dünyaya ve genç hedef kitlelere yönelik vizyonumuzu somutlaştıran önemli bir adım olmuştur. Bu iş birliğiyle, Fenerbahçe markasının dijital platformlardaki görünürlüğü ve etkileşimi daha da güçlendirilmiştir.

Son olarak, kulübümüz ile ITServ Technology arasında gerçekleştirilen anlaşmanın imza törenini tamamladık. Modern dünyanın gerekliliklerine uyum sağlamak adına attığımız bu adımla, yeni nesil teknolojik çözümleri kulübümüze entegre etmeye devam ediyoruz.

Aralık ayında düzenlenen “Efsaneyi Büyütenler” gecesi ise sponsorluk ilişkilerimizi yalnızca ticari anlaşmalar olarak değil, uzun vadeli kurumsal ortaklıklar olarak ele aldığımızı açıkça ortaya koymuştur. Bu yaklaşım, kısa vadeli gelirlerin ötesinde kulübümüzün marka değerine ve kurumsal itibarına katkı sağlamaktadır.

Bu vesileyle, tüm yol arkadaşlarımıza sizlerin huzurunda bir kez daha teşekkür ediyorum. Desteğiniz bizler için son derece kıymetlidir.

BRANŞLAR

Fenerbahçemiz, geride bıraktığımız dönemde basketbol, voleybol ve futbol başta olmak üzere; yüzmeden boksa, yelkenden atletizme kadar çok sayıda branşta önemli sportif başarılar elde etmiş; kulübümüzün çok branşlı yapısını sahaya yansıtan güçlü bir performans ortaya koymuştur.

FUTBOL

Futbol A Takımımız, sezon planlaması doğrultusunda mücadelesini sürdürmektedir.

Bu süreçte ortaya konan çalışmanın somut karşılığı, 2026 yılının ilk kupasının kazanılması olmuştur. Takımımız, Süper Kupa finalinde Galatasaray'ı 2-0 mağlup ederek Süper Kupa'yı müzemize getirmiştir. Bu başarı, sezon başında yapılan planlamanın ve istikrarlı teknik yaklaşımın sahaya yansımaları açısından önemlidir. Teknik ekibimiz tarafından benimsenen yaklaşım, kısa vadeli sonuçlara göre sezonun tamamını kapsayan istikrarlı bir planlama anlayışına dayanmaktadır. Bu vesileyle; teknik heyetimizi, futbolcularımızı ve emeği geçen tüm ekip arkadaşlarımızı elde edilen bu önemli başarıdan dolayı tebrik ediyorum. Futbol A Takımımız, UEFA Avrupa Ligi lig aşamasında son hafta karşılaşmasında Romanya temsilcisi FCSB ile deplasmanda 1-1 berabere kaldı. Yoluna Play – Off turunda devam edecek takımımızın rakibi Nottingham Forest oldu.

Ara transfer döneminde, takımımızın ihtiyaçları ve teknik heyetimizin değerlendirmeleri doğrultusunda; Mert Günok, Anthony Musaba ve Matteo Guendouzi Futbol A Takımımızın kadrosuna dâhil edilmiştir.

Yollarımızın ayrıldığı futbolculara bugüne kadar verdikleri emekler için son derece teşekkür ediyoruz. Başka takımlarda başarılı olmalarını, sakatlıktan uzak bir dönem dileriz.

Bu dönemde izlenen yaklaşım, yalnızca kısa vadeli sonuçlara odaklanan adımların ötesinde; sezonun tamamını gözeten, sportif dengeyi korumayı amaçlayan bir planlama anlayışına dayanmaktadır. Çalışmalarımız, mevcut kadro yapısını güçlendirmek ve belirlenen hedefler doğrultusunda takımımızı daha sağlıklı bir yapıya kavuşturmak amacıyla devam etmektedir. Son dönemde çeşitli değerlendirmelere konu olan futbolcularımızdan Mert Hakan Yandaş ile ilgili bir hususu da ifade etmek isterim.

Kulübümüz, her koşulda hukukun evrensel ilkelerine ve özellikle masumiyet karinesi ilkesine bağlı bir duruş sergilemektedir. Henüz kesinleşmiş bir karar bulunmaksızın yapılan yorum ve değerlendirmelerin, sporcularımızı ve kulübümüzü yıpratmasına izin vermemek temel yaklaşımımızdır.

Mert Hakan Yandaş, sahadaki mücadelesi, Fenerbahçe formasına olan bağlılığı ve takım içindeki sorumluluk bilinciyle bu camianın bir parçasıdır. Bu çerçevede, kulübümüzün Mert Hakan Yandaş'ın yanında olduğunu açıkça ifade etmek isteriz.

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol Takımımız

Fenerbahçe ArsaVev Kadın Futbol Takımımız da aynı dönemde lig hedefleri doğrultusunda mücadelesini sürdürmüş; kurumsal yapılanma, sportif rekabet ve kadın futbolunun görünürlüğü açısından istikrarlı bir performans ortaya koymuştur.

Takımımız, son olarak Sercan İnşaat Gaziantep ALG Spor'u 18-0 mağlup ederek, şampiyonluk yolunda önemli bir adım atmıştır. Ortaya konan bu sonuç, sezon genelinde sürdürülen planlı çalışmanın ve sportif hedeflere olan kararlılığın sahadaki karşılığı olmuştur.

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, sezonun hemen başında 38. Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı kazanarak yılı somut bir başarıyla açmıştır. Bu kupa, sezon öncesinde yapılan planlamanın ve teknik istikrarın sahaya yansıyan önemli göstergelerinden biri olmuştur.

Takımımız, Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi ve EuroLeague'deki mücadelesini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Bu istikrarın önemli bir göstergesi olarak, Başantrenörümüz Šarūnas Jasikevičius ile 3 yıllık yeni sözleşme konusunda anlaşma sağlanmıştır. Bu adım, hocamızın liderliği, basketbol vizyonu ve takımımıza kattığı değerler doğrultusunda ona duyduğumuz güvenin somut bir yansımasıdır.

Son olarak EuroLeague 25. hafta maçında Anadolu Efes'i 79-62 mağlup eden takımımız, EuroLeague'de haftayı lider kapattı.

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız ise, kadın basketbolunda kulübümüzün öncü ve güçlü konumunu pekiştiren bir performans ortaya koymuştur. Takımımız, 3 Aralık 2025 tarihinde oynanan final karşılaşmasının ardından 30. Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı, 11 Ocak 2026 tarihinde ise Halkbank Kadınlar Türkiye Kupası'nı kazanarak bu dönemi iki kupayla tamamlayarak bayrağımızı zirvede dalgalandırmaya devam etmektedir.

Takımımız son olarak 28 Ocak Perşembe günü EuroLeague karşılaşmasında Casademont Zaragoza'yı 69-67 mağlup ederek grubunda liderliği garantiledi.

Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımız

Fenerbahçe Medicana Kadın Voleybol Takımımız, sezona AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nı kazanarak başladı.

Elde edilen bu şampiyonluk; sezon öncesinde yapılan kadro yapılanması ve organizasyon hazırlığının sahaya yansıyan net bir sonucudur.

Sarı Melekler, son olarak CEV Kadınlar Şampiyonlar Ligi B Grubu 5. maçında Portekiz temsilcisi Benfica ile karşılaştı. Mücadeleyi 3-0 kazanan ekibimiz, CEV Şampiyonlar Ligi B Grubu'nda 5'te 5 yaparak liderliği garantiledi.

Fenerbahçe Medicana Erkek Voleybol Takımımız

Fenerbahçe Medicana Erkek Voleybol Takımımız ise aynı dönemde lig ve organizasyon hedefleri doğrultusunda sezon planlamasını sürdürüyor. Gücünün artırılması ve istikrarın sürmesi için bu noktada çalışmalarına kararlılıkla devam ettirmektedir.

Takımımız, CEV Kupası 8'li final turu rövanş maçında OK Alpacem Kanal'ı 3-0 mağlup etti ve CEV Kupası'nda Play- Off turuna yükseldi.

Kıymetli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz,

Fenerbahçemiz, yalnızca takım sporlarında değil; olimpik branşlarda da sürdürülebilir başarıyı esas alan yapısıyla ülke sporuna değer katan çok branşlı kulüp kimliğini bu dönemde de güçlü biçimde ortaya koymuştur.

Yüzme branşında, millî sporcumuz Emre Sakcı, Avrupa Şampiyonası'nda iki kez Avrupa ikincisi olarak gümüş madalya kazanmış; kulübümüzü ve ülkemizi uluslararası arenada başarıyla temsil etmiştir. Aynı dönemde yüzme şubemiz, Türkiye şampiyonalarında elde ettiği iki şampiyonlukla istikrarlı yapısını sürdürmüştür.

Boks branşında, millî sporcumuz Buse Naz Çakıroğlu'nun "Yılın Sporcusu" seçilmesi, kulübümüzün bireysel branşlarda yalnızca sportif başarıyı değil, değer üretimini de merkeze alan anlayışının önemli bir göstergesi olmuştur. U17 Avrupa Boks Şampiyonası'nda kazanılan üç madalya ve farklı organizasyonlarda elde edilen toplam 17 madalya, bu branşta sürdürülen sistemli yapılanmanın sahaya yansımasıdır.

Yelken branşında, millî sporcumuz Derin Atakan, Gençler Dünya Yelken Şampiyonası'nda Dünya ikincisi olarak gümüş madalya kazanmış ve Fenerbahçe armasını uluslararası arenada başarıyla temsil etmiştir.

Kürek branşımızda, Türkiye Salon Kürek Şampiyonası'nda kazanılan 9 kupa ile ulusal düzeyde istikrarlı performansını sürdürmüştür.

Atletizm branşında ise sporcularımız Ünilig Kros Türkiye Şampiyonası'nda zirvede yer almıştır.

Kulübümüz bünyesindeki 32 millî sporcumuz İslami Dayanışma Oyunları'nda ay-yıldızlı formayla mücadele etmiş, Fenerbahçe armasını uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil etmiştir.

Bu tablo, Fenerbahçe'nin yalnızca sportif başarılarıyla değil; yetiştirdiği sporcular, temsil gücü ve çok branşlı yapısıyla "Dünyanın En Büyük Spor Kulübü" olma kimliğini uluslararası arenada istikrarlı biçimde ortaya koyduğunu göstermektedir.

SOSYAL SORUMLULUK

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz,

Fenerbahçemiz, sportif başarılarının yanı sıra toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden bir spor kulübü olma anlayışını bu dönemde de kararlılıkla sürdürmüştür. Kulübümüz, saha içindeki rekabet gücünü; toplumla kurduğu bağ, dayanışma kültürü ve sosyal duyarlılık yaklaşımıyla tamamlayan bir perspektifle hareket etmektedir.

Bu anlayışın en somut örneklerinden biri olan "Her Deplasman Bir Okul" projesi kapsamında, deplasman maçları vesilesiyle farklı şehirlerdeki okullarla bir araya gelinmiş; sporun birleştirici gücü eğitimle buluşturulmuştur. Proje çerçevesinde Gaziantep, Rize, Adana ve Alanya başta olmak üzere çeşitli illerde öğrencilerle buluşmalar gerçekleştirilmiş; kulübümüzün sosyal sorumluluk anlayışı sahaya yansıtılmıştır.

Aynı dönemde, Sportif Direktörümüz Sayın Devin Özek'in fikir öncülüğünde; kulübümüz tarafından sahiplenilen ve kalıcı bir modele dönüştürülen yeni bir sosyal sorumluluk projesi hayata geçirilmiştir. Buna göre, bundan sonra gerçekleştirilecek Profesyonel Futbol A Takım transferlerinde, futbolcularımızın maaşlarının %1'i; dezavantajlı çocukların eğitimine ve gelişimine harcanacaktır.

Bu çalışmalarla birlikte kulübümüz; çocuklar ve gençlere yönelik etkinlikler, engelli bireyleri kapsayan faaliyetler ile toplumsal farkındalık odaklı çalışmalar aracılığıyla toplumun farklı kesimleriyle güçlü ve sürdürülebilir bir bağ kurmaya devam etmiştir. Bu projelerimizin çoğu devam edecek ve değişik projeler de üretmeye devam ediyoruz. Bu bizi şunu gösteriyor; Fenerbahçe'nin yalnızca sportif hedeflere odaklanan değil; toplumsal sorumluluğu kurumsal kimliğinin ayrılmaz bir parçası olarak gören bir yapı içerisinde faaliyet gösterdiğini göstermektedir.

Kıymetli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz,

Bugün sizlerle paylaştığım tüm başlıkların ortak paydası; kurumsal akla dayalı, şeffaf, denetlenebilir ve sürdürülebilir bir Fenerbahçe hedefidir.

Attığımız her adım, aldığımız her karar; günü kurtarmaya değil, kulübümüzü kalıcı ve istikrarlı başarılarla buluşturmaya yöneliktir.

Yönetimiyle, kurullarıyla, sporcularıyla ve büyük taraftarıyla Fenerbahçemiz; zor zamanlarda kenetlenmeyi bilen, geleceğini akıl ve sorumlulukla inşa eden büyük bir camiadır. Bugün ortaya koyduğumuz tablo, bu anlayışın sahaya, kurumsal yapıya ve toplumsal duruşa yansımalarının somut bir göstergesidir.

Bu yolun merkezinde tartışmasız bir hedef vardır: Fenerbahçe'yi yeniden zirveye taşımak ve şampiyonluklarla buluşturmak.

Biz bu sorumluluğu üstlenirken, Fenerbahçe'nin büyüklüğünün yalnızca mücadele etmekle değil; sonuna kadar kazanmayı hedeflemekle anlam kazandığının bilinciyle hareket ettik. Bugün geldiğimiz noktada; sahada rekabet eden, saha dışında güçlü duran ve hedeflerinden sapmayan bir Fenerbahçe vardır.

Yönetim olarak içinde bulunduğumuz her organizasyonda, her kupada ve her kulvarda hedefimiz kazanmaktır.

Fenerbahçe, hiçbir organizasyona yalnızca rekabet etmek ya da sürecin parçası olmak için girmez; kupayı kazanmak için mücadele eder. Bu yaklaşım; rastlantılara değil, planlamaya; geçici çözümlere değil, kararlı ve uzun vadeli bir anlayışa dayanmaktadır.

Camiamızın beklentilerinin farkındayız ve bu beklentilerin gereğini yerine getirmek için tüm imkânlarımızla, sorumluluk bilinciyle çalışıyoruz.

Bu süreçte katkı sunan, emek veren ve desteğini esirgemeyen herkese kulübümüz adına yürekten teşekkür ediyor; inançla, kararlılıkla ve camiamızdan aldığımız güçle yolumuza devam ettiğimizi bir kez daha vurgulamak istiyorum.

Katılımınız için hepinize şükranlarımı sunuyor, ekranları başında bizleri takip eden tüm Fenerbahçelileri saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin sekizinci maddesi Denetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması. Denetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Vodina'yı kürsüye davet ediyorum.

Denetim Kurulu Üyesi Başkanı Mehmet Vodina

Yüksek Divan Kurulu Sayın Başkanı ve Başkanlık Divanı Sayın Üyeleri, Önceki dönem Kulüp Başkanımız Sayın Ali Koç ve Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri, önceki dönem Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Vefa Küçük, Sayın Uğur Dünder ve Başkanlık Divanı Sayın Üyeleri, Kurullarımızın Sayın Başkanları ve Sayın Üyeleri, Yüksek Divan Kurulumuzun siz Sayın Üyeleri, yazılı ve görsel basınımızın değerli temsilcileri, Fenerbahçe TV'de bizleri izleyen sevgili Fenerbahçeliler. Hepinizi şahsım ve Denetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Sayın üyelerimiz, 2026 yılının bu ilk toplantısında sizlerle birlikte olmaktan dolayı çok mutluyuz. Hepinizin yeni yılını kutlar, sağlık, başarı ve şampiyonluklarla dolu geçmesini dileriz. Sizlere 01.06.2025 – 30.10.2025 dönemi Denetim Kurulu Raporumuzu ekrana yansıyan slaytlar eşliğinde özet olarak bilgilerinize sunuyorum diyerek raporu sunmuştur.

(Rapor Tutanak Ekindedir.)

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Başkan Vekilimiz Sayın Murat Salar'ı sunumlarını yapmak üzere kürsüye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekili Murat Salar

25 Ekim 2025 tarihinde Olağanüstü Mali Genel Kurulumuzu gerçekleştirdik. O Genel Kurulda Kongre Üyelerimizden 5 konuda yetki istemiştik. Onlarla ilgili güncel durumu, ne yaptığımız bilgisini sizlerle paylaşmak istiyorum.

Maddelerden bir tanesinde gayrimenkullerimizi kiraya verebilme izni istiyorduk. O süreç aktif bir biçimde devam ediyor. Örnek vermek gerekirse Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nda dün akşam bir konser vardı, bu akşam da bir konser var. Dolayısıyla verdiğiniz yetkiye istinaden biz gayrimenkullerimizde gerektiği noktada kiralama yetkisini aktif olarak kullanmaktayız.

Bir diğer yetki, gayrimenkuller üzerinde ihtiyaç hasıl olduğu durumda çeşitli renovasyonlar, düzenlemeler, deprem yenilemeleri yapmakla ilgili yetki istemiştik. Onunla ilgili hangi noktaya geldiğimizi sizlerle paylaşayım. Fenerbahçe Dereağzı Olimpiyat Köyü projesi kapsamında yasal ve idari izinlerin ilgili bakanlıklardan alınma süreci tamamlanmak üzere. Metin Aşık Tesisleri binası öncelikli olmak üzere deprem tedbirleri kapsamında boşaltıldı. Şu anda Metin Aşık Tesisleri boş. Orayla ilgili önümüzdeki dönemde tekrar inşaat süreci olacak. Dereağzı Olimpiyat Köyü projesine Metin Aşık Tesisleri binası master plana ilave edildi. Bunlar da bakanlıklar nezdinde yapılan işlemler. Son olarak tüm Dereağzı Olimpiyat Köyü kapsamında uygulanan projelerin yapımı ihale edildi. Oradaki o maddeyle ilgili de 25 Ekim'den bu yana olan gelişmeler bu şekilde.

Akabinde, Kulübümüzün uhdesinde bulunan, sahibi bulunduğu 2 adet gayrimenkulle ilgili proje geliştirmek üzere sizlerden yetki almıştık ada, pafta, parsel belirterek. İlk geriye dönmeden sonuçlanan ihale, Kayışdağı projesiydi. 9.3 milyar ihale bedeliyle tamamlandı. Oradan Fenerbahçemize yaklaşık ihale şartnamesi gereği 3 milyar TL civarında minimum bir gelir yansıyacak.

Bu bir hasılat paylaşım modeli olduğu için taahhüt edilen rakam minimum rakam. Eğer süreç içerisinde daha yüksek bir hasılat elde edilirse daha yüksek bir gelire ya da daha çok ilgiyle alıcılar tarafından karşılanırsa Fenerbahçemizin geliri buna istinaden artacaktır. Taahhüt Türk Lirası cinsinden. Peşinat miktarları söz konusu. Bu ihalede, Kayışdağı'nda %10 peşinat var. 6 ay sonra bir %10 daha var. Bu şekilde bir süreç ilerleyecek. Netice itibarıyla bize taahhüt edilen asgari ödeme –satış sürecini de kapsayacak şekilde aşağı yukarı 2-3 yıllık bir periyot olur bu herhalde- tüm bu periyot boyunca Fenerbahçe'ye ödenecek asgari tutar 3 milyar TL olacak.

Önce bir kez yapıldı, iptal edildi, sonrasında tekrar yapıldı. Son ihaleye göre Ataşehir'de, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun yanındaki arazi 36 milyar TL bedelle Emlak Konut tarafından ihale edildi. Buradan da Fenerbahçe'ye düşecek garanti edilen kısım 5 milyar 400 milyon TL olacak. Yine aynı proses. Zaman içinde satışa bağlı ama asgari garanti edilen rakam bu. Buradaki peşinat %25 seviyesinde. Biraz daha yüksek. Kayışdağı'nın peşinat ödemeleri şubat ayı içerisinde, Ülker Spor ve Etkinlik Salonu'nun peşinat ödemeleri de mart ayı içerisinde gerçekleşecek. Bu dört madde bunlarla ilgiliydi.

Son bir maddemiz vardı sizden yetkisini aldığımız. O da kulübümüzün lehine sermaye piyasalarında çeşitli aksiyonlar almak üzere yetki istemiştik. Sermaye artırımını, sermaye azaltımını, hisse satışı, geri alımı gibi aktiviteleri içeriyordu. Onunla ilgili kamuoyuna yansıdığı üzere biz bir bedelli sermaye artırımını başvurusu gerçekleştirdik.

O bedelli sermaye artırım başvurusu Sermaye Piyasası Kurumu tarafından olumlu karşılandı. O olumlu karşılama akabinde biz sermaye artışını 19 Ocak tarihinde tamamladık.

Dolayısıyla süreç bitti. Amaç tekti aslında; bankalara olan yüksek faiz ödediğimiz borcumuzu kapatıp bir şekilde hem finansal özgürlüğe hem de o yüksek faiz yükünden kurtulmaya ulaşmaktı.

Fenerbahçe'nin 2024 ve 2025 yılları içerisinde ödediği faiz tutarları. Her iki yılın toplamında 2.9 milyar TL civarında sadece faiz ödemiştik. Bunun da Euro karşılığı 73 milyon Euro. Bankalar Birliğine olan borcumuzun karşılığında 2 yıllık ödemiş olduğumuz faiz, 73 milyon Euro. Bunu ivedilikle gidermenin gerekli olduğunu düşündük ve biz de kendi tarafımızda bir planlama yaptık. En hızlı sonuca ulaşabileceğimiz, oradaki faiz kanamasını en hızlı durdurabileceğimiz hem de Futbol A.Ş.'nin halka açık bir şirket olarak faiz yükünden kurtulup daha fazla finansman yükü yüklemeyip daha sağlıklı bilançolar açıklamasına da ulaşmasını sağlamak için sermaye artırım kararı aldık.

Bunu yaparken biz aynı anda halka açık diğer spor kulüplerinde yakın geçmişte yaptıkları işlemlere baktık. Kasım 2023'te Trabzonspor'un ödenmiş sermayesi 500 bin TL iken yaklaşık 11 ay sonra ekim 2024'te 15 kat artarak 7,5 milyar TL'ye çıkıyor. Bu sermaye artışlarının katkısıyla Trabzonspor 30 Eylül 2024'te Bankalar Birliği anlaşmasından çıktı. Yani 11 aylık dönemde 15 kat sermaye artırımını yapmış Trabzonspor ve bunun sayesinde Bankalar Birliğinden çıkıp faiz yükünden kurtulup uzaklaşmış durumda.

Galatasaray, şubat 2025'te 1 milyar 80 milyon TL olan ödenmiş sermayeyi ağustos 2025'te, 6 ay sonra 13 kattan fazla artırarak 13,5 milyar TL'ye çıkartıyor ve temmuz 2025'te Bankalar Birliği anlaşmasından çıkıyor. Anlaşmadan çıkış tarihleriyle işlemlerin bitiş tarihi arasındaki fark sizleri yanıltmasın çünkü parayı ödedikten sonra sermaye artış sürecinin tescil vs. gibi hukuki işlemleri devam ediyor. Bizim de sürecimiz henüz tamamlanmadı ama bankalara parayı ödedik ve Bankalar Birliği anlaşmasından çıktık.

Biz 2018-2025 yılları arasında sermaye artışı yapmamışız ama ağustos 2025'te 1 milyar TL karşılığı bir sermaye artışı yaptık. Biz göreve geldikten sonra kayıtlı sermaye tavanımız yani sermayeyi artırabileceğimiz en üst sınır 6 milyar 250 milyon TL'ydi. Biz o 5 milyarlık limiti kullandık. Yani 5 milyarlık sermaye artışı yaptık ancak hisse rüçhan hakkının bedelini 1 yerine 2 lira olarak tayin ettik. Öyle olunca toplam sermaye artışı 10 milyar TL'lik oldu. Bizim halka açıklık oranımız %37. %63'ü kulübün, %37'si halka açık. 5 milyarlık bedelli sermaye artışı 2 liradan haklar kullanıldığında toplam 10 milyar TL sermaye enjeksiyonu gerekiyordu. Bunun 6.3 milyarlık kısmını Fenerbahçe Futbol Kulübü karşılamak durumundaydı. 3.7 milyar TL dışarıdan, halka açık kısımdan kaynak sermaye artış yoluyla kulübe enjekte edildi ve o rakamla Bankalar Birliğine olan borcumuzun tamamı kapandı.

Fenerbahçe'nin finansal borçlarının geçmişine bakarsak 2010-11 döneminde Fenerbahçe'nin finansal borcu yok. Burada şunu da hatırlamak lazım; 3 Temmuz'un etkileri bu grafikte de sportif etkinin, moral etkisinin dışında finansal olarak etkinin de ne kadar çarpıcı olduğu aşikâr.

En yüksek finansal borç rakamına 330 milyon Euro seviyesine 2017-18 döneminde ulaşıyoruz. Daha sonrasında özellikle borçların Türk Lirasına dönüş kararıyla birlikte ciddi bir gerileme oluyor. Son gelen bilançodaki rakam 94,5 milyon Euro idi. Biz finansal borçları iki partide kapattık. 900 milyon lirasını Başkanımız Sayın Ali Koç döneminde yapılan sermaye artışının rakamı bankada duruyordu, 900 milyonluk kısmı oradan kapattık.

Sonra bizim yaptığımız 3.7 milyarlık sermaye artışıyla da kalan kısmı kapatıp Bankalar Birliği anlaşmasından uzaklaştık.

Burada sıfırdan başlayıp 330 milyon Euro'ya kadar ulaşmış Fenerbahçe'nin borcu bugün itibarıyla bankalara sıfırlanmıştır. Hiçbir bankaya hiçbir borcumuz bulunmamaktadır.

Bu sürecin bir katkısı da şudur: Bankalar Birliği yani finansal yeniden yapılandırma anlaşmasının koşulu, o anlaşmanın tarafı olan kulüpler her türlü gelirlerinin %50'sini bankalara bırakmak zorunda. Anlaşmadan çıktığımız için şu anda Fenerbahçe'nin tüm gelirlerinin %100'ü kendisine yansımaktadır. Ayrıca gayrimenkullerimizin tamamının üzerinde ipotek vardı. 20 Ocak, krediyi kapattığımız gün itibarıyla tüm ipotekler kaldırılmıştır. Şu anda hiçbir gayrimenkulümüzün üzerinde ipotek yok. Hisselerimizin tamamı temlik altındaydı. Hisselerimizin tamamı da temlikten alınmıştır.

Fenerbahçe Futbol A.Ş. yaklaşık 2012-13 yıllarından itibaren negatif öz sermaye ile faaliyetlerine devam etmekteydi. En derin negatif öz sermaye miktarı 1 milyar 600 milyon TL ile 2022-23 döneminde. Son dönemde de 1.2 milyar TL negatif öz sermayedeydik. Yapılan 10 milyar liralık bedelli sermaye artırımını vasıtasıyla teorik olarak Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin bir sonra açıklayacağı bilançoda öz kaynaklarının 8.8 milyar liraya çıkması beklenir. Bu teorik olarak. Çünkü halka açık bir şirket olduğu için yanlış anlaşılmasını istemem.

Bunun üstünde veya altında rakamlar oluşması Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin kendi ticari faaliyetlerine bağlıdır. Sermaye enjeksiyonunun etkisi, eksi 1.2 milyar olan rakamı artı 8.8 milyara çıkartmak sonucudur.

21 Eylül tarihinden itibaren Başkanımız Sayın Sadettin Saran yönetiminin yapmış olduğu ödemeleri sizlerle kısaca paylaşmak istedim. Sporcu ve teknik adamlara 62.5 milyon Euro, bonservis bedeli olarak 45 milyon Euro, biraz evvel anlattığım kredi kapaması 90 milyon Euro, menajer ödemeleri, 4 milyon Euro, vergi ödemeleri yaklaşık 8 milyon Euro olmak üzere, 4 ay içerisinde yaklaşık 209 milyon Euro ödeme Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından gerçekleştirilmiştir.

Futbolun çok endüstriyel hale geldiğini konuşuyoruz. 2018-19 sezonunda gelen giden oyuncu dengesi. Toplamda 9 oyuncu ilave almışız ama 4 milyon Euro elde edilen artı bonservis bedeli yani 3.9 milyon Euro artı bonservis bedeli var. Son derece sağlıklı yönetilmiş bir finansal süreç. Takım bütçesi 57 oyuncuyla 58 milyon Euro iken diğer yılları da benzer şekilde okuyabilirsiniz. 2025-26 sezonuna geldiğimizde 57 oyuncu sayısı 61 oyuncuya çıkmış. Ama takım bütçesi yaklaşık 105 milyon Euro ve transfer dengesi de yaklaşık eksi 92 milyon Euro olmuştur. 2024-25 sezonunda da transfer dengesi eksi 55 milyon Euro, takım bütçesi de 84 milyon Euro. Dolayısıyla Fenerbahçe'nin bilançosu genişlemiştir. Futbolda rakamlar çok artmıştır. Bir şekilde bu sürecin kontrollü bir biçimde götürülmesi lazım tekrar eski günlere dönmek adına.

Birkaç teşekkür etmek istiyorum. İhalesini yaptığım gayrimenkul projelerinin satın alınmasında emeği geçen Başkanımız Sayın Aziz Yıldırım'a, geliştirilmesinde, o sürecin yönetilmesinde emeği geçen Başkanımız Sayın Ali Koç'a ve bu süreci tamamlayan Yönetim Kurulumuza çok teşekkür ediyorum. Emekleri büyük.

Bir bilgiyi daha sizlerle paylaşmak istiyorum. Bir önceki bir araya geldiğimizde sizlere borçları gösterirken borç rakamının içinde Başkanımız Sayın Ali Koç'a kulübümüzün borç miktarı vardı.

Başkanımız ailesini, varislerini de kapsayacak şekilde her türlü hukuki evrakı kulüp adına ibraz etmeye hazır olduğunu söylemişti. Kıymetli Başkanımız bu evrakları imzaladı, kulübümüze teslim etti. Camiamız adına çok teşekkür ediyoruz Sayın Başkanım.

Sözlerime son verirken İstiklal Marşımızın şairi Mehmet Akif Ersoy'a atfedilen bir söz vardır, 'Allah bu millete bir daha İstiklal Marşı yazmak zorunda bırakmasın' diye. Ben de, Cenab-ı Allah bir daha Fenerbahçemizi finansal yeniden yapılandırma anlaşması imzalamak zorunda bırakmasın diyorum. Hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündeme devam ediyoruz. Arkadaşlar birazdan Sayın Yüksek Divan Kurulu Genel Sekreteri Levent Hataylı sizlere bazı duyurularda bulunacak. Ben ondan önce iki tane hatırlatma yapayım. Sosyal medyada çok tartışıldı. Fenerbahçe Stadyumu'nun yerinin taşınması konusu. Değerli arkadaşlar Fenerbahçe Stadyumu'nun yerinin taşınması mümkün değildir.

Fenerbahçe Spor Kulübü var olduğu sürece bu stat Fenerbahçe Spor Kulübüne ait olacaktır. Bu stadın yapılmasında camiamızın alın terinin, katkılarının sonuçları vardır. Biz, Devletten bir stat almadık tam tersine kendimize ait olan bir Stadı Devlete verip üstüne de inşaatı biz yaptık. Kaldı ki bu yetki tüzüğümüz gereği Genel Kurul'a aittir. Genel Kurul müsaade etmediği sürece bu stat ilelebet bizim olacaktır. Hiç şüpheniz olmasın.

İkinci konu Tüzük değişikliği ile ilgili. Bu konuda da bazı tartışmalar var. Tüzük değişikliği ya da Tüzüğün yenileştirilmesi çalışmaları bir önceki dönem Sayın Fethi Pekin liderliğinde başlatılmış bir çalışmadır. Şuan Sayın Ali Gürbüz devam ettirmektedir bu çalışmayı. Ama gündemimizde de bir Tüzük Genel Kurulu yoktur. Bu ancak ve ancak Mali Genel Kurul'dan sonraki bir tarihte olabilir. Dolayısıyla spekülatif tartışmalara hiçbir şekilde kanaat getirmeyin. Artı Tüzük'te yapılacak her türlü değişikliğe karar verme yetkisi de Genel Kurul'a aittir. Yönetim Kurulu'nun bir tasarruf yetkisi yoktur.

Sözü Sayın Levent Hataylı'ya bırakıyorum.

Yüksek Divan Kurulu Sekreteri M. Levent Hataylı

Saygıdeğer Fenerbahçeliler, sizlere Yüksek Divan Kurulumuzun faaliyetleri ve Tarih Danışmanımız Sayın Prof. Dr. Vahdettin Engin'in bizlerle paylaştığı kıymetli bilgileri aktaracağım. Konuyla ilgili sorularınızı Yüksek Divan Kurulu makamında yanıtlamaktan memnuniyet duyarız.

Fenerbahçe Spor kulübü Yüksek Divan Kurulu Lokalimiz, Sayın Divan Başkanımızın da söylediği gibi bugün açılacak ve orada etkinlikler düzenlenecek. Hatta bir tane çok önemli etkinlik var. Orada briç dersleri yapılacak ve briç oyunları da oynanabilecek. Bunu eski Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sayın Av. Yasemin Merçil organize edecek. Kendisi aynı zamanda geçtiğimiz seneye kadar Briç Federasyon Başkanıydı. Aynı zamanda da kendisi 2026 Milli Briç Oyuncusudur.

Sizlere etkinliklerimizden de bahsedeyim. 7 Şubat 2026 Cumartesi sabah 10:30'da Yüksek Divan Kurulu Sağlık Komisyonu tarafından yapılacak olan "Demans ve Alzheimer" konulu bir seminer düzenlenecek. Katılımınız çok önemlidir çünkü bu konular çok faydalı konular. Sağolsun bir önceki Başkanımız Sayın Uğur DüNDAR bu etkinlikleri organize etmişti biz de devamını getiriyoruz. Etkinliğimiz Stadyumumuzdaki Maraton Tribünü 2. Kat VIP Salon'da yapılacaktır.

14 Şubat 2026 Cumartesi sabah 10:30'da Yüksek Divan Kurulu Hukuk Komisyonu tarafından " Kripto Varlıklar " konulu seminer düzenlenecek. Bu seminerimiz de aynı yerde yapılacak. Mart 2026'da yine aynı salonda (tarihi daha sonra bilgilendirilecek) Kadınlar Günü etkinliği düzenlenecek. Bu da tabiki stadyumda yaptığımız için futbol takımımızın fikstürüne göre organize edilecek. Nisan 2026'da Yüksek Divan Kurulu Teknoloji Komisyonu tarafından çok önemli " Sporda Yapay Zeka Çalıştayı " düzenlenecek. Yer olarakta Fenerbahçe Üniversitesi düşünülmektedir. Bununla ilgili de size detaylı bilgi vereceğiz. Bu çok önemlidir. Sporda Yapay Zeka buna da katılımlarınızı sizlerden rica ediyoruz.

Şimdi sizlere tarih danışmanımız Sayın Prof. Dr. Vahdettin Engin ve ekibinin hazırlamış olduğu iki tane raporu okuyacağım. Bu raporlar Fenerbahçe tarihi ve Fenerbahçe Müzesinden alınan veya çalınan objeleri ile ilgili. Bunu da dikkatle dinlerseniz, çünkü bu konuda hukuki çalışmalar başlayacak.

Kulüp tarihimize ait eserler hakkında; Özellikle 1932 Yangını'ndan 1990'ların sonuna kadar geçen süreçte; envanterimizden yetkisizce çıkarılan veya sonradan üretilen bazı objelerin, bugün müzayede evleri ve internet sitelerinde satıldığı tespit edilmiştir. Kulübümüzün duruşu nettir: Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait hiçbir tarihî obje, "satılık" değildir. Bu eserlerin yeri şahısların vitrinleri değil, Fenerbahçe Müzesi'dir. Fenerbahçe Spor Kulübü; gerek "çalıntı" statüsündeki zafer hatıralarını satan, gerekse "sahte" ürünlerle kulübümüzün adını kullanarak ticari faaliyet yürüten kişi ve kurumların peşindedir. Bu objeleri satışa sunanlar, aracılık eden müzayede evleri ve "tarihi eser" adı altında suça konu malları satın almaya teşebbüs edenler hakkında; Devletimizin ilgili kurumlarıyla gerekli temaslar sağlanmış olup, sürecin hukuki ve cezai takibi en üst seviyede yapılmaktadır. Tarihimizi ticari bir rant kapısı olarak görenlere ve bu suça ortak olanlara açık çağrımızdır: Elinizdeki, kulüp envanterine ait olan tüm materyalleri ve marka değerlerimizi istismar ederek üretilmiş sahte objeleri derhal ve kayıtsız şartsız Fenerbahçe Spor Kulübü'ne teslim ediniz. Aksi takdirde, hukuki süreç tavizsiz bir kararlılıkla sürdürülecek ve failer hukukun en ağır yaptırımlarıyla karşı karşıya kalacaktır. Fenerbahçe Camiası, bu hukuksuzluğa karşı tek vücuttur ve tarihi mirasımızın korunması mücadelesi kararlılıkla sürecektir.

Kuş Dili Lokali Hakkında;

Tarihin Tescili Devletimizden, İhyası Bizden;

94 yıl önce bir yangın felaketine kurban giden Kuşdili Lokali, sıradan bir kulüp binası değildi. Burası İmparatorluk'tan Cumhuriyet'e, devletimizin himayesindeki gerçek bir "Millet Projesi"ydi. Stadımız ve çevresi, 1900'lü yılların başından bu yana, dünyanın en büyük açık hava spor müzesidir. Biz, bu müzenin küller altında kalan en değerli parçasını yerine koymak istiyoruz. Bu bina, Milli Mücadele'nin Anadolu'ya açılan kapısı, zaferden sonra komutanlar ile milletvekillerinin uğrak yeri ve Türkiye Futbol Federasyonu'nun fiilen kurulduğu noktadır. Gazi Mustafa Kemal Atatürk; 1932 yangınından sonra yaptığı bağışla 'Bu bina yaşmalı' iradesini bizzat ortaya koymuştur. Aziz milletimiz de, yurdun dört bir yanından gönderdiği bağışlarla bu mirasa tek yürek olarak sahip çıkmıştır. Projemizin tatbikine imkân tanındığı takdirde; vizyonumuz aslına uygun, çevreye duyarlı, ahşap ve zarif bir köşk estetiğidir. Böylece Kuşdili Çayırı, üzerindeki yegane imza olan bu bina ile, asıl tarihi kimliğine kavuşacaktır. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün hatırasını yaşatarak, Sayın Cumhurbaşkanımız başta olmak üzere, devlet büyüklerimizi ağırlayacak makam odamız, projemizde şimdiden hazırdır. Devletimizden tek istirhamımız; buranın "Tarihi Bina" olarak tescil edilmesidir. Fenerbahçe Spor Kulübü, manevi tapusu milletimize ait olan bu vatan borcunu ödemeye hazırdır.

Saygılarımla,

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemin 9. Maddesi Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkındaki görüşme. 15 konuşmacı var.

1. Sayın A. VEFA KÜÇÜK
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
2. Sayın TURGUT GÜR
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
3. Sayın SAİT YILMAZ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
4. Sayın MERT ÖZTEMEL
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
5. Sayın GÜVEN ŞANSAL ÇAĞLAR
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
6. Sayın AHMET ÖZGÜR SÖNMEZ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
7. Sayın AHMET BULUT
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
8. Sayın UĞUR OREL ORAL
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
9. Sayın CENGİZ BAYRAKTAR TOKGÖZ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
10. Sayın NİLGÜN DAĞLI
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
11. Sayın ALİ KAYA ENİŞTE
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
12. Sayın MUSTAFA BUDAK
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkındaki görüşmemiz tamamlandı. Şimdi Sayın Başkanımız Sadettin Saran'ı kürsüye konuşmalarını yapmak üzere davet etmeden önce iki tane duyurum var.

İstanbul Cumhuriyet Savcılığı'nın 3 Temmuz sürecine iştirak eden federasyon çalışanları ile ilgili başlattığı soruşturmayla ilgili bazı şüpheliler hakkında Yurtdışı çıkış yasağı ve adli kontrol tedbiri uygulanıyor. Diğerleri için uygulanmıyor. Burada Cumhuriyet Başsavcılığının basın açıklaması dahil olmak üzere geline süre çok memnun edicidir. Bizim camiamızın özlemleri beklediği ve sonuçlanmasını bir an önce istediği bir süreçtir. Dolayısıyla bu sürece katkısı olan Sayın Ali Alper Alpoğlu'na da çok teşekkür ediyorum. Yakından takip edilmekte ve camiamızı mutlu edecek haberler inşallah çok yakında gelecektir.

Son duyurum; biraz sonra açılışını yapacağımız Lokal'in kütüphanesinin tefrişini Başkan asistanımız Nurgün Olgun'un rahmetli kocası Cemal Meltem'in kütüphanesinden sağladık. Ruhu şad olsun, mekanı cennet olsun. Çok teşekkür ediyoruz.

Sayın Başkanı sahneye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sadettin Saran

Sayın Divan Başkanım, Kıymetli Divan Üyelerimiz, Ekranları başında bizleri izleyen Değerli Fenerbahçeliler. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Zaman zaman biz de bu koltuklarda çok uzun süredir oturuyormuşuz gibi hissediyoruz. Oysa bugün baktığımızda sadece dört aylık bir süreçten bahsediyoruz. Göreve geleli çok uzun bir süre olmadı. Ama bu kısa sürede camiamızın ne kadar diri, ne kadar güçlü ve ne kadar kenetlenmeye hazır olduğunu hep birlikte gördük.

Fenerbahçe Spor Kulübü olarak yarıştığımız her kulvarda sezonlarımız tüm heyecanımla devam ediyor. Futboldan voleybola, basketboldan diğer tüm branşlarımıza kadar sporcularımız büyük bir mücadele veriyor.

Umarım sezon sonunda, tüm branşlarımızda hep birlikte güleceğimiz, gurur duyacağımız sonuçları yaşarız. Bunun için ben ve yönetim kurulu arkadaşlarım, kulübümüzün her alanında çok büyük bir gayret gösteriyoruz. Hem sportif anlamda hem kurumsal anlamda, Fenerbahçe'nin geleceğini sağlam temeller üzerine oturtmak için yoğun bir çaba içerisindeyiz. Son dönemde camiamızda çok güzel bir duygu var. Bunu hepimiz hissediyoruz. Neşe var. Heyecan var. Umuda yeniden sarılma isteği var.

Futbol takımımızla ilk kupamızı kazandık. Bu, sadece bir sportif sonuç değil; doğru adımlarla, doğru duyguyla ve doğru birliktelikle neler yapılabileceğinin çok güçlü bir göstergesiydi. O akşam sahadaki mücadele kadar, tribündeki coşku, ekran başındaki heyecan, sokaktaki mutluluk da çok kıymetliydi. Bize şunu hatırlattı:

FENERBAHÇE İSTERSE, FENERBAHÇE KENETLENİRSE, BU CAMIANIN ÖNÜNDE HİÇBİR ŞEY DURAMAZ

Süper Kupa sevincinin üzerinden çok kısa bir süre geçmişti ki, bu kez Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız bizlere bir gurur daha yaşattı.

Sahadaki karakterleri, mücadeleleri ve inançlarıyla Türkiye Kupası'nı kazanan Potanın Kraliçeleri, bu camianın ne kadar güçlü bir spor kültürüne sahip olduğunu bir kez daha gösterdi. Ben bu duygunun sezonun geri kalanına da yayılmasını çok önemsiyorum. Elbette sporun doğasında inişler çıkışlar vardır. Ama önemli olan, o neşeyi ve birlik duygusunu kaybetmemektir. Çünkü Fenerbahçe'yi güçlü yapan tam olarak da bu.

Biz göreve gelir gelmez, seçim sürecinde camiamızla paylaştığımız başlıklar üzerinde çalışmaya başladık. Yönetim kurulu arkadaşlarımla birlikte verdiğimiz sözleri yerine getirmek için yoğun bir gayret içerisindeyiz. Bu süreçte şunu çok net gördüm:

Bu camianın geleceğiyle ilgili herkesin fikri, beklentisi ve heyecanı olabilir. Bunu saygıyla karşılıyorum. Ancak Fenerbahçe başkanlığı, kişisel meselelerin ya da farklı hesapların kulübün önüne geçtiği bir makam değildir. Bu camianın huzurunu, birlik duygusunu ve sezon içindeki mücadelesini korumak hepimiz için öncelik olmalıdır.

BU KOLTUK BENİM İÇİN BİR MAKAM DEĞİL, BİR EMANETTİR. BURAYA TUTUNMAYA DEĞİL, BURAYA GÖREV SÜREM BOYUNCA YAKIŞIR ŞEKİLDE GÖREV YAPMAYA GELDİM

Bu camianın sağduyusuna ve karar süreçlerine olan güvenimizle, görevimizi layıkıyla yapmaya devam ediyoruz. Müsaadenizle, sizi biraz geriye götürmek istiyorum.

21 Eylül akşamına... Seçim bitmişti. Kazanmıştık. Hepimiz mutluyduk. Yönetim kurulu arkadaşlarımla bir odaya girdik, kapıyı kapattık. Ve onlara şunu söyledim: "Bizim en mutlu günümüz bugün. Bundan sonra hiçbir günümüz böyle olmayacak, olmadı da.

Çünkü artık sorumluluk başlıyor." Sonra tek bir ricada bulundum: "Yarın sabah itibarıyla, seçim sürecinde söz verdiğimiz her konu için hazırlıklara başlayalım." Ben buraya hiç yapılmamış, afaki, uçuk projelerle gelmedim. Hatta seçim sürecinde, çok yakın zamanda başlatılmış bazı projeler için şunu da söyledim: "Şu an önceliğimiz bunlar değil." Ama söz verdiğim başlıklarda nettim. Ve şunu da söyledim: "Buradan gittiğimizde arkamızdan en azından şunu desinler: Verdikleri bütün sözleri tuttular." Biz o odadan, bunları konuşarak çıktık. Mazbatamızı aldıktan sonra da vakit kaybetmeden buralara yoğunlaştık.

ÇOCUKLARIMIZIN FENERBAHÇELİLİK BİLİNCİYLE BÜYÜMESİ İÇİN PROJELERİMİZİ BAŞLATTIK

Kulübümüze yeni sponsorluklar kazandırdık, gelir alanlarımızı güçlendirdik. Kombine sayısının artırılması için somut adımlar attık. Tüzüğümüzün, kulübümüzün ihtiyaçlarına cevap verip vermediğini görmek adına iç işleyişimizi başlattık; geliştirilmesi gereken alanların tespiti için çalışmalara başladık. Ve “yapacağız” dediğimiz başlıklardan biriyle ilgili çok önemli bir eşiği de geçtiğimiz günlerde geride bıraktık.

ÜZERİMİZDE TAŞIDIĞIMIZ FİNANSAL YÜKTEN KURTULARAK BANKALAR BİRLİĞİ ANLAŞMASINDAN ÇIKTIK

Bu noktaya gelinmesinde emeği olan önceki başkanlarımız Sayın Aziz Yıldırım, Sayın Ali Koç ve camiamızın kıymetli ismi Sayın Murat Ülker’e teşekkür etmek isterim. Ben ve arkadaşlarım, seçim sürecinde camiamıza ne söylediysek, bugün de yalnızca onunla meşgulüz. Ne eksik, ne fazla. Biz, sadece kendi sözümüzün peşinden gidiyoruz.

BİZİM SORUMLULUĞUMUZ DA BELLİDİR, ÖNCELİĞİMİZ DE BELLİDİR. O DA, ŞAMPİYONLUK

Bu hedefe bizi taşıyacak olan da, bugün sahada mücadele eden takımımızdır. Teknik ekibimize ve oyuncularımıza güvenim tam. Eksiklerimizi de görüyoruz, ihtiyaçlarımızı da biliyoruz. Bu doğrultuda çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Ama şunu unutmamamız gerekiyor: sahadaki oyuncu, bu camianın oyuncusudur. Formayı giyen herkes, bu kulübün sorumluluğunu taşır. Fenerbahçe tarihinde futbolcular her zaman destekle ayağa kalkmıştır. Bu takım, en zor anlarda taraftarıyla birlikte güçlenmiştir. Elbette eleştiriler olacaktır. Ama bugün ihtiyacımız olan şey, ayrışmak değil; omuz omuza durmaktır.

BU TAKIM, HEPİMİZİN DESTEĞİYLE HEDEFE YÜRÜYECEKTİR

Fenerbahçe’yi takip eden, yorumlayan ve camiamıza seslenen herkesin de bu süreçte önemli bir sorumluluğu olduğunu düşünüyorum. Bu kulübün enerjisi, umutsuzlukla değil; umutla büyür. Ayrışmayla değil; birlik duygusuyla güçlenir. Söylenen her sözün, yazılan her cümlenin, yapılan her yorumun bu bilinçle yapılması Fenerbahçemize katkı sağlar. Önümüzde uzun bir yol var. Bu yolun her anı aynı ivmeyle, aynı duyguyla ilerlemeyebilir. Dünyanın hiçbir yerinde başarı hikayeleri düz bir çizgide yazılmıyor.

FENERBAHÇE’NİN GÜCÜ, SADECE SAHADAKİ SONUÇLARDAN DEĞİL; ZOR ZAMANLARDA GÖSTERDİĞİ DURUŞTAN, SAĞDUYUDAN VE BİRLİK İRADESİNDEN GELİR

Bugün burada yapığımız şey de tam olarak budur. Kırmadan, dökmeden, birbirimizi yormadan; aynı hedefe bakmayı yeniden hatırlıyoruz. Unutmayalım... Sakin kalacağız. Birlikte duracağız. Doğru adımları atacağız. İnanacağız. Birbirimize güveneceğiz. Ve sonunda Fenerbahçemizi, olması gereken yere birlikte taşıyacak;

HEP BİRLİKTE ŞAMPİYON OLACAĞIZ

Hepinizi sevgi ve saygıyla selamlıyorum, İyİ ki varsınız. Çok sağolun.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekİp Mosturoğlu

Değerli üyelerimiz, toplantımız burada sona ermiştir. Bir sonraki toplantıda görüşmek dileğiyle. Sevgiler, saygılar.

Başkan

Mehmet Şekİp MOSTUROĞLU

Başkan Vekili
Hakkı KURTULUŞ

Sekreter
Mehmet Levent HATAYLI

Yazman
Çağlar ÖZDEMİR

Yazman
Elizabet UĞURLU