

YÜKSEK DİVAN KURULU'NUN

18 NİSAN 2026 TARİHİNDE YAPILAN

TOPLANTI TUTANAĞI

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Konuşmama başlarken geçtiğimiz günlerde Şanlıurfa ve Kahramanmaraş illerimizde yaşanan elim hadise ile ilgili olarak Fenerbahçe camiası adına üzüntülerimizi belirtmek istiyorum. Yaşanan bu elim olayda hayatlarını kaybeden öğretmenlerimize ve öğrenci evlatlarımıza Allah'tan rahmet diliyor, kederli ailelerine ve milletimize başsağlığı diliyorum. Olayda yaralanan evlatlarımıza ve öğretmenlerimize ise geçmiş olsun dileklerimi sunuyorum.

Bugün burada, dün akşam yaşadığımız ve hepimizi derinden üzen maç sonucunun ardından bir araya gelmiş bulunuyoruz. Dün akşam futbol takımımızın almış olduğu beraberliğin, Süper Lig şampiyonluk yarışında ne anlama geldiğini hepimiz biliyoruz. Hepimiz çok üzgünüz, derin hayal kırıklığı yaşıyoruz. Oysaki maçtan önce camia olarak şampiyonluk hedefine odaklanmış, adeta tek yürek olmuştuk. Dün Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda taraftarımızın yarattığı olağanüstü atmosferle takımımız skor olarak geriye düşmesine rağmen öne geçmiş ancak son saniyelerde yediği golle taraftarlarımızı büyük bir hayal kırıklığına uğratmıştır. Bu sezon bu durum bir kez değil, birden fazla yaşanmış, liderlik koltuğuna oturabilecekken geriye düşülmüştür. Halen şampiyonluk şansımız matematiksel olarak devam ediyor olsa da ipler maalesef artık bizim elimizde değil ve inisiyatif dün gece itibarıyla artık rakibimize geçmiş durumda. Bugün bu tabloyu görmezden gelmek, küçümsemek ya da olduğundan farklı göstermeye çalışmak, ne bu kürsüye ne de bu camiaya yakışır.

Öncelikle şunu açık bir şekilde ifade etmek isterim: Taraftarımızın üzgün olması da öfkeli olması da son derece doğaldır. Çünkü Fenerbahçe taraftarı, her zaman kupa ister şampiyonluk ister. Bu kulüp, yenilmeyi kabul etmeyenlerin kulübüdür. Bu nedenle dün gece taraftarlarımızın yaşamış olduğu hayal kırıklığını en derinden bizler de hissediyoruz.

Elbette ki bu olumsuz sonuçların bir sorumluluğu vardır. Bu sorumluluk sadece bir kişiye, bir gruba ya da bir anlık hataya indirgenemez. Yönetiminden, teknik ekibine, futbolcusundan tüm paydaşlarına kadar herkes bu sorumluluk bilinci ve hissiyatı içindedir. Ancak kabul edelim ki yaşadıklarımız sadece bu sezona has bir durum değildir. Bu durumun bütün sorumluluğu da sadece 7 aydır görevde olan bu yönetime ait değildir. Kendi kendimize bütün samimiyetimizle sormamız gereken soru bana göre şu olmalıdır; Yarıştığımız diğer bütün branşlarda ezici bir üstünlüğe sahipken neden futbolda bu seviyelere gelemiyoruz. Neden? Hata boyutunu aşan hakem kararlarını ve kulüpten kulübe değişen çifte standarttaki kararları kabul etmiyor, bugün yaşadığımızla bunların normalleşmesini istemiyorum. Bu itirazı kayıtlı neden sorusuna cevap vermek istiyorum.

Mücadele ettiğimiz diğer branşlardaki ezici üstünlüğümüz ve başarımız sistemli bir şekilde inşa edilen ve istikrarla sürdürülen bir anlayışın eseridir. Bu anlayışta, sürekliliği sağlanan kadro ve teknik adam istikrarıyla, mevcut takımın üzerine inşa edilerek gelişen kadrolarla, sürekli ve ezici başarılarla ulaşılmıştır. Yarıştığımız diğer branşlarda bizi başarıya götüren bütün bu dinamikler, futbolda tam tersi bir şekilde çalışmaktadır. Teknik ekiplerin ve kadronun her sezon adeta yap boz bir şekilde değiştirilmesi futbolda sık tekrarlanan başarısızlıkların temel sebebidir. Futbolda yıllardır süren bu yanlışların bir sonraki sezonda tekrarı ile doğruya ulaşamayacağı artık görülmelidir.

Kuvvetli takım iskeleti üzerine nokta atışı ile inşa edilecek istikrarlı bir kadro ve teknik adamla kurulacak güçlü bir sistemin bizi başarıya ulaştırabileceği, bu şekilde kurulacak bir sistemde başarının değil, başarısızlıkların tesadüf olacağı görülecektir. Bu noktada 'O istifa etsin, bu istifa etsin, bu gitsin, o gelsin' yaklaşımının en hafif ifadesiyle bir kolaycılık olacağı açıktır. Bizim için futbolda bir zihniyet değişimi şarttır. Bu da anlık hissi kararlarla değil, başarısı kanıtlamış sportif yaklaşım ve anlayışın futbola da hakim kılınacağı yeni bir çalışma modeli ve sistemin kurulması ile mümkün olacaktır.

Değerli üyeler bu tespit ve değerlendirmeler benim şahsi düşüncelerim değildir. Geçtiğimiz yıl, Almanya'da yaşayan, konunun uzmanı bir profesyonel tarafından, son on yılda majör liglerde ve ülkemizde şampiyon olmuş takım kadrolarının incelenmesi ile hazırlanmış bir rapora dayanmaktadır.

Bu rapor, kadroyu oluşturan futbolcuların bir arada oynama ve antrenman yapma süreleri ile ele edilen şampiyonluklar arasındaki bağlantıyı göstermesi açısından dikkat çekicidir. Bu rapor geçmiş yönetimlerimizle de paylaşılmıştır.

Bugün itibarıyla, sadece değerlendirme değil, doğrudan aksiyon alma süreci başlamalıdır. Kulübümüz bünyesinde, futbola dair sportif yapılanmayı ve karar alma süreçlerini anlık olarak gözden geçirecek bir çalışma mekanizması derhal devreye alınmalıdır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesi doğrultusunda, mevcut durum tüm açıklığıyla analiz edilerek; gerekli görülen alanlarda vakit kaybetmeden düzenlemeler yapılmalıdır. Hiçbir konu ertelenmemeli, hiçbir eksik görmezden gelinmemelidir. Çünkü zamanında atılmayan adımların bedelini hep birlikte ödüyor, üzüldüğümüz ve acı çekiyoruz.

Değerli hazirun, birliğimiz, bugün, her zaman olduğundan daha da kıymetli. Çok kısa bir süre önce yapılan seçimler sonrasında, seçimde yarışan başkanlarımızın karşılıklı anlayışı ve sağduyulu yaklaşımı ile camiamızın en büyük arzusu olan bütünleşmeyi sağladık. Bugün bu birliği korumak hatta daha da derinleştirmek zorundayız. Ancak birlik ve beraberlik içinde olmak eleştiriden, hesap sormaktan, doğruyu söylemekten çekinmek, hakikat ile yüzleşmekten kaçınmak değildir. Aksine gerçek birliktelik, aynı doğruyu birlikte görebilmek, söyleyebilmektir.

Hakikati zamanında söylemek büyük bir erdemdir. Gerçekleri geciktirmek ya da üzerini örtmek, hiçbir sorunu çözmediği gibi güven duygusunu da zedeler. Bu nedenle bizler, doğruyu; doğru zamanda konuşmaktan ve gerekli yüzleşmeleri yapmaktan geri durmayacağız. Ancak bu noktada çok önemli bir dengeyi korumak zorundayız. Duygularımız ne kadar yoğun olursa olsun, akli davranmak ve sağduyumuzu kaybetmeden, kimseyi kırmadan, dökmeden, bölünmeden, ayrışmadan kulübümüzün ortak menfaatleri doğrultusunda hareket etmek mecburiyetindeyiz.

Çünkü Fenerbahçe sadece bir spor kulübü değildir; köklü bir gelenektir, büyük bir sorumluluktur ve milyonların ortak değeridir.

Şunun da altını çizmek isterim: Fenerbahçe tarihi boyunca zorlu dönemler yaşamış, ancak her defasında ayağa kalkmayı başarmış bir kulüptür. Bugün yaşadığımız hayal kırıklığı büyüktür, evet. Ama bu camianın gücü, tam da böyle zamanlarda ortaya çıkar. İçinde bulunduğumuz zorluklardan ancak ortak akılla çıkabilmemiz mümkündür. Bugün burada yapmamız gereken en önemli şey, birbirimizi yıpratmak değil; ortak akıllı korumak olmalıdır. Eleştiri elbette olacaktır, olmalıdır da. Ama bu eleştirinin yapıcı olması, Fenerbahçe'ye zarar vermeyecek bir zeminde kalması hepimizin sorumluluğudur.

Unutmayalım ki bu kulüp, en büyük gücünü birlikten alır. Ayrıştığımızda değil, omuz omuza durduğumuzda güçlüyüz. Bugün belki moralimiz bozuk, belki öfkeliyiz. Ancak unutmamamız gerekir ki camiamız, bizlerden tam da böylesine zor bir günde çözüm üretmemizi beklemektedir. Yüksek Divan Kurulu ve bu kürsü bunun için vardır. Bugün burada dile getirilecek hakikatler kulübümüzün ortak menfaatine olmalıdır ve olacaktır. Sözlerime son verirken şunu ifade etmek isterim: Bu camia, mücadeleyi asla bırakmaz. Bugün üzüldür, yarın yeniden ayağa kalkar. Çünkü Fenerbahçe'nin karakteri budur. Bugün yapılması lazım gelen ise hızla ayağa kalkmamızı sağlayacak fikir ve çözümleri üretmektir.

Çaba ve çalışmalarımızın Fenerbahçe'nin parlak geleceğinin inşasına vesile olmasını diliyorum. Hepinizi saygıyla selamlıyorum.

Bugünkü gündemimiz diğer gündemlerimizden biraz farklı. Daha interaktif olması için gündemde sıra değişikliği yaptık. Şimdi 4. Maddemizde kulüp üyeliğinde 40-50-60 ve 80 yıllarını tamamlayan üyelerimize Sayın Başkanımız plaketlerini verecekler.

40 yılını dolduran üyelerimiz;

Mehmet Kemal Şençelebi, Beyhan Karamanlıoğlu, Sedat Şeniz, Ahmet Engin Yandık, Erdeniz Yıkılmazsoy, Günay Varol, İbrahim İlhan Gültekin

50 yılını dolduran üyelerimiz;

Fehmi Aydın, Ali Bayazıt Tünay

60 yılını dolduran üyelerimiz;

Hasan Şecaettin Baloğlu, Mehmet Haluk Arıcan

80 yılını dolduran üyelerimiz;

Turan Demirel

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin 5. maddesi Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması. Genel Sekreterimiz Sayın Orhan Demirel'i kürsüye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Genel Sekreteri Orhan Demirel

Sayın Yüksek Divan Kurulu Başkanım, Sayın Başkanım, Önceki Başkanlarımızdan Sayın Aziz Yıldırım, saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz ve ekranları başında bizleri takip eden sevgili Fenerbahçeliler, hepinizi saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Sözlerime başlamadan önce, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş'ta okullarda yaşanan elim olaylar nedeniyle hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine ve milletimize başsağlığı, yaralananlara da acil şifalar diliyorum.

Geride bıraktığımız üç aylık dönemde; sportif, finansal, idari ve hukuksal alanlarda yaşanan gelişmeleri sizlerle paylaşacağım.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, 4 Nisan 2015 tarihinde Futbol A Takımımızı taşıyan otobüse yönelik gerçekleştirilen menfur silahlı saldırının üzerinden tam 11 yıl geçti. Aradan geçen 4032 güne rağmen faillerin hâlâ ortaya çıkarılmamış olması; yalnızca kulübümüzün hafızasında değil, Türk sporunun vicdanında da derin bir yara olarak durmaya devam etmektedir. Bu sürecin sonuna kadar takipçisi olduğumuzu bir kez daha vurguluyor; faillerin bulunup yargı önünde hesap vermesini talep ediyoruz.

Kaptanımız Mert Hakan Yandaş, 3 Nisan'da görülen duruşmada tahliye oldu. Bugün, yeniden takımımızla birlikte. Bu da hepimiz için son derece sevindirici bir gelişme. Mert Hakan Yandaş; sahadaki mücadelesi, Fenerbahçe formasına olan bağlılığı ve takım içindeki sorumluluk bilinciyle bu camianın önemli bir parçasıdır. Fenerbahçe Spor Kulübü olarak, davanın ve sürecin bundan sonraki aşamalarını da yakından takip etmeyi sürdüreceğiz.

Kıymetli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, mali bağımsızlık hedefiyle attığımız adımların, artık somut sonuçlar üretmeye başladığı bir dönemin içerisindeyiz. Bankalar Birliği sürecinden çıkışla birlikte elde ettiğimiz finansal esneklik; yalnızca bir rahatlama değil, aynı zamanda kulübümüzün kendi kaynaklarını yönetme kabiliyetini yeniden kazanması anlamına gelmiştir.

Ancak altını özellikle çizmek isterim ki; gerçek mali bağımsızlık, yalnızca borçlardan kurtulmakla değil, sürdürülebilir gelir yapısı kurmakla mümkündür. Bu doğrultuda, kulübümüzün gelir kaynaklarını güçlendirmeye yönelik çeşitli adımlar atıyoruz.

Fenerium başta olmak üzere lisanslı ürün satışlarımızda yakalanan ivme, dijital kanalların etkin kullanımı ve taraftarımızın güçlü desteğiyle birlikte ticari gelirlerimiz istikrarlı bir şekilde artmaya devam ediyor. Bu vesileyle, her koşulda kulübümüzün yanında olan büyük Fenerbahçe taraftarına bir kez daha teşekkür ediyorum.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, sponsorluk ve ticari iş birliklerini yalnızca bir iş kalemi olarak değil; kurumsal gücünü ve marka değerini büyüten stratejik bir alan olarak görüyoruz. Bu anlayışla, yakın zamanda kulübümüzün uluslararası marka gücünü en üst seviyede temsil eden çok önemli bir iş birliğine imza attık.

Türk Hava Yolları, 2025-2026 ve 2026-2027 sezonlarında Futbol A Takımımızın Avrupa kupalarındaki forma kol sponsoru olmakla birlikte takımımızın tüm seyahat süreçlerinde de ana iş ortağımız olmuştur. Türk Hava Yolları'na kulübümüze vermiş oldukları kıymetli destek için teşekkür ediyoruz.

Öte yandan, finansal teknolojiler alanında attığımız adımlarla birlikte, kulübümüzün gelir modelini çeşitlendiren ve taraftarımızla olan bağı yeniden tanımlayan önemli bir projeyi daha hayata geçirdik. QNB iş birliğiyle geliştirdiğimiz Fenerpara uygulaması; taraftarlarımızın kulübümüzle olan ilişkisini günlük hayatın bir parçası hâline getirecektir. Bu proje, sponsorluk anlayışımızın yalnızca görünürlük temelli değil; dijitalleşme, veri ve etkileşim odaklı bir modele evrildiğinin somut bir göstergesidir.

Bununla birlikte; mevcut iş birliklerimizi yalnızca sürdürmekle kalmayıp, stratejik olarak daha ileriye taşıdık. Bu bağlamda StarFan ile olan iş ortaklığımızın kapsamını genişlettik. TYR ile yüzme şubemiz için çok kıymetli bir sponsorluk anlaşması imzaladık.

Futbol Takımımızın Avis ile başlayan, Otokoç ile devam eden yol arkadaşlığımız Fenerbahçemizin 120. yılında da devam edecektir. Bu güçlü bağın temellerinin atılmasında büyük pay sahibi olan, başta önceki Başkanımız Sayın Ali Koç olmak üzere emeği geçen herkese bir kez daha teşekkür etmek istiyorum. Bu vesileyle, kulübümüzle birlikte yürüyen tüm iş ortaklarımıza teşekkür ediyor; bu güçlü iş birliklerinin önümüzdeki dönemde daha da büyüyerek devam edeceğine inanıyoruz. Bununla birlikte, kulübümüzün dijitalleşme yolunda attığı adımlara dair detaylı bilgilendirmeyi, Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Zeynep Yalın Uzun birazdan sizlerle paylaşacak.

Kıymetli Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Fenerbahçemiz, bu dönemde de "Dünyanın En Büyük Spor Kulübü" kimliğini yalnızca söylemde değil; aldığı sonuçlarla da ortaya koymuştur. Basketboldan voleybola, atletizmden boksa kadar birçok branşta elde edilen sonuçlar; tesadüfi gelişmelerin değil, planlı ve sürdürülebilir bir anlayışın sonucudur.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerimiz, Futbol A Takımımız, sezon planlaması doğrultusunda mücadelesini sürdürmektedir. Trendyol Süper Lig’de Takımımız, 30. hafta itibarıyla 67 puanla şampiyonluk hedefi doğrultusunda mücadelesini kararlılıkla devam ettiriyor. Evet, dün hepimizi çok üzen bir puan kaybı yaşadık. Önümüzde 4 maç var, bu takıma sonuna kadar güvenmeye devam edeceğiz. İlk gün de söylediğimiz gibi; son düdüğe arkalarında durmaya devam ediyoruz. Bu takıma inancımız tam.

Fenerbahçe arsaVev Kadın Futbol Takımımız, aynı dönemde lig hedefleri doğrultusunda mücadelesini sürdürmüş; sportif performansın yanı sıra kadın futbolunun gelişimi ve görünürlüğü açısından istikrarlı bir yapı ortaya koymuştur. Son olarak Turkcell Kadın Futbol Süper Ligi’nin 24. haftasında Yüksekova Spor Kulübü deplasmanından 1-0 galibiyetle ayrılan Takımımız, puanını 68’e yükselterek, ligde namağlup liderliğini sürdürmektedir.

Fenerbahçe Beko Erkek Basketbol Takımımız, Ziraat Bankası Türkiye Kupası finalinde Beşiktaş Gain’i 91-74 mağlup eden ve üst üste üçüncü, toplamda ise onuncu kez bu kupayı müzemize kazandırdı. Basketbol Süper Ligi’nde Anadolu Efes deplasmanında alınan kritik galibiyetle ligdeki iddiasını güçlü şekilde sürdürmekte. EuroLeague’de ise sezon boyunca sergilediği istikrarlı performansla play-off aşamasını garantileyen takımımız, üst sıralardaki yerini koruyarak yoluna devam ediyor. Takımımız, Perşembe günü oynanan normal sezonun son maçında LDLC ASVEL’i mağlup etti. EuroLeague play-off serisinde mücadele edecek takımımıza şimdiden yürekten başarılar diliyorum.

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız, 2025-26 sezonunda ortaya koyduğu üstün performansla Türkiye’de bir kez daha zirveye ulaşmış; play-off final serisinde rakibini 3-0 ile geçerek sezonu namağlup şampiyon tamamlamıştır. Avrupa arenasında da güçlü performansını sürdüren ekibimiz, İspanya temsilcisi Spar Girona karşısında elde ettiği sonuçla EuroLeague Women’da finale yükselmiştir. Takımımız, üçüncü kez Avrupa’nın en büyüğü olmak için yarın bir kez daha parkeye çıkacak ve bu hedef için mücadele edecektir. Takımımıza yarın oynayacağı final mücadelesinde büyük başarılar ve şans diliyoruz.

Fenerbahçe Mediana Kadın Voleybol Takımımız, CEV Kadınlar Şampiyonlar Ligi’nde birinci çıkmasına ve Scandicci maçının rövanşını da 3-1 kazanmasına rağmen ilk maçtaki skoru etkisiyle turnuvaya maalesef bu aşamada veda etti. Ancak önümüzde bir lig şampiyonluğu var ve durum 2-2’ye geldi. Oyuncularımız yarın kupayı müzemize getirmek için büyük çaba sarf ediyor, onlara da başarılar diliyoruz.

Fenerbahçe Mediana Erkek Voleybol Takımımız da ise maalesef istenen sonuçlar alınamadı, kendi son maçlarını bitirecekler. Hem kadın hem de erkek voleybolda önümüzdeki sezonun bütün transferleri tamamlanmış durumda. Önümüzdeki sezon hem kadınlar hem de erkeklerde tüm başarıların geleceğini yürekten inanıyorum.

Kürek Şubemiz, Büyükler Türkiye Kupası Kürek Yarışlarında kadınlarda ve erkeklerde tarihi farkla şampiyon oldu. Takımlarımız, erkeklerde 888 puanla, 516 puanlı Galatasaray'a 372 puan fark atarak zafere ulaştı. Tüm sporcularımızı ve kürek şubemizi tebrik ediyoruz.

Atletizmde, genç sporcularımız Avrupa Şampiyon Kulüpler Kupası Kros Şampiyonası'nda elde ettikleri şampiyonlukla kulübümüzü uluslararası alanda zirveye taşımış; Balkan Şampiyonası'nda kazanılan 7 madalya ile bu başarı istikrarlı şekilde devam ettirmiştir.

Boksta ise sporcularımız Türkiye Ferdi Boks Şampiyonası'nda elde ettikleri derecelerle adeta tarih yazmış; genç boksörlerimiz İstanbul Şampiyonası'nda kazandıkları 13 madalya kazandılar ve bunların hepsi altyapıdan gelen boksörlerimizdir. Boks şubemizi de tebrik ediyorum.

Kulübümüz, olimpiik branşlarda yalnızca yarışan değil; düzenli olarak kazanan, sporcu yetiştiriyor. Uluslararası alanda olimpiyatlara sporcu yetiştiriyoruz ve bu konuda gerçekten Fenerbahçe Spor Kulübü, geçmişte olduğu gibi bugün de son derece başarılı sonuçlar almaya devam ediyor.

Saygıdeğer Yüksek Divan Kurulu Üyelerim, Fenerbahçemiz, sportif başarılarının yanı sıra; temsil ettiği değerler, toplumsal etkisi ve kurumsal duruşuyla örnek bir spor kulübü olma anlayışını kararlılıkla sürdürmektedir. Bu dönemde kulübümüz, yalnızca sahadaki başarılarıyla değil; sporun etik değerlerine, toplumsal sorumluluğa ve dayanışma kültürüne yaptığı katkılarla da önemli takdirler kazanmıştır. Türk Kızılay'ı tarafından altın madalya ile onurlandırılmamız, Fenerbahçe'nin toplumsal dayanışma konusundaki güçlü duruşunun en somut göstergelerinden biri olmuştur.

Aynı şekilde, kulübümüzün Türkiye Milli Olimpiyat Komitesi tarafından ikinci kez Fair Play Altın Şeref Bayrağı'na layık görülmüştür. Bu sahadaki rekabet anlayışımızın dışında, olimpiik branşlara verdiğimiz destek, olimpiik sporlara katkı ve millî takımlara kazandırdığımız sporcuların ne kadar önemli olduğunu bize gösteriyor. Daha önce de bu onura erişmiş olan Fenerbahçemiz, bu ödülle birlikte bayrağında iki yıldız taşıma hakkını elde etmiştir. Bu istikrarlı çalışmalar ve olimpiik sporcularımıza desteğimiz devam ediyor ve bu da tescillenmiştir.

Yine kulübümüzün geleceği açısından aslında seçim döneminde de bahsettiğimiz "Geleceğin Başkanları" diye bir proje başlattık. Bu projeden biraz bahsetmek istiyorum. Sürekli değişen ve dönüşen bir dünyada, Fenerbahçe'nin yarınlarını yönetecek akılları bugünden hazırlamak zorundayız. 22-30 yaş arası genç kongre üyelerimizi bir araya getiren bu platform; sadece bir eğitim programı değil, aynı zamanda kulübümüzün geleceğini şekillendirecek bir gelişim alanı olacak. Çok yoğun bir ilgi ve katılımı hayata geçen bu proje, camiamızın genç nesillerinin sorumluluk almaya ne kadar hazır olduğunu da açıkça göstermektedir. Bu kuruldan gerçekten çok mutluyuz.

“Geleceğin Başkanları” projesinde amacımız Fenerbahçe’nin yarınlarının daha genç nesillere şimdiden yetişmelerine, onları eğitmeye çaba gösteriyoruz ve bunun da yarının yatırımlarından biri olacağına yürekten inanıyoruz.

Sözlerime son verirken, sevgili Turan Demirel’in kulübümüzdeki üyeliğinin 80. yılını bir kez daha kutluyor, kendisine Fenerbahçemizin nice başarılarını göreceği sağlıklı ve uzun yıllar diliyorum.

Yine Kulübümüze uzun yıllar hizmet etmiş, adı Fenerbahçemiz ile özdeşleşmiş eski millî futbolcularımızdan ve Kulübümüzün eski Genel Müdürü merhum Serkan Acar’ı da vefatının 13. yıl dönümünde saygı, özlem ve rahmetle bir kez daha anmak istiyorum.

Fenerbahçemizin ve Türk futbolunun unutulmaz isimlerinden, “Sinyor” lakaplı efsane futbolcumuz Can Bartu’yu da 11 Nisan’da vefatının 7. yıl dönümü vesilesiyle bir kez daha saygı, rahmet ve minnetle anıyorum.

Katılımınız için hepinize teşekkür ediyor, ekranları başında bizleri takip eden tüm Fenerbahçelileri saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Başkan Vekilimiz Sayın Murat Salar Mali Durumlar ile ilgili açıklamalarda bulunacak. Sayın Murat Salar’ı kürsüye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekili Murat Salar

Seçildiğimizden bu yana 21 Eylül’den bu yana, 7 ayda neler yaptığımızı, finansal anlamda Fenerbahçe’nin nasıl bir gelişim içinde olduğunu paylaşmaya gayret edeceğim. Fenerbahçemizin 9 aylık konsolide bilançosu –Futbol A.Ş.’nin değil- sonunda dönem kârı 2.7 milyar TL olarak oluştu.

21 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Fenerbahçe’nin nakit akış açığı yaklaşık 190 milyon Euro idi. Bugüne geldiğimizde bu açık 27 milyon Euro’ya indi Mayıs ayına kadar. Yani 21 Eylül-31 Mayıs diye baktığımızda o tarihte, başlangıçta 190 milyon Euro olan açık 27 milyon Euro seviyelerine indi. Yaklaşık 163 milyon Euro’luk nakit akış açığı kapandı. Biliyorsunuz 21 Eylül tarihindeki kongrede 11, 12 ve 13. maddeler Kongre Üyelerimiz tarafından reddedildi. Bunun reddedilmesinin sonucu olarak hazırlanmış olan inşaat projeleri, gayrimenkul projeleri, Ülker Arena yanı ve Kayışdağı projelerinde durmaya neden oldu. Bu bekleme bankalarda bizim daha önce sermaye artışı ve hisse satışı yoluyla toplamış olduğumuz yaklaşık 31 milyon Euro bakiyemizin de blokesinin devamına neden oldu.

Böyle olunca biz ivedilikle tekrar Olağanüstü Genel Kurul yapma kararı aldık, 25 Ekim'de bu Olağanüstü Genel Kurul'u gerçekleştirdik. Yine başladığımızda 30 Eylül itibarıyla ödememiz gereken borçsuzluk yazısı için, ödemesini gerçekleştirmemiz gereken 26 milyon Euro'luk bir rakam vardı, onları yetiştirebilmek için ivedilikle çalışmalara başladık.

25 Ekim'de yaptığımız o Genel Kurula, biraz daha spesifik maddeler halinde getirmiştik 5 madde olarak. Onların hepsini onayladılar biz de hızlı bir biçimde Emlak Konut'la tekrar inşaat projelerini başlattık.

Bu başlatımla birlikte bankalarda bloke olan 31 milyon Euro'muzun yarısı bizim kullanımımıza bırakıldı, yarısı da borcumuzun ana parasından düştü.

30 Aralık tarihinde Kayışdağı'ndaki kolej arazisinin ihalesi yapıldı. İhale 9.3 milyar TL bedelle sonuçlandı. Biz bunun peşinat rakamı olan 6 milyon Euro'yu tahsil ettik. Toplamda da bu projeden Fenerbahçe'nin elde edeceği minimum gelirin 3 milyar TL olacağını paylaşmak istiyorum.

Yine bu dar süreçte, yani 21 Eylül'le aşağı yukarı aralık arasındaki 3 aylık süreçte biz yine Sermaye Piyasası Kurulu'na bedelli sermaye artışı için başvurmuştuk ekim sonlarında. O başvurumuz 30 Aralık 2025 tarihinde SPK tarafından olumlu karşılandı. Futbol A.Ş.'nin ödenmiş sermayesi 1 milyar 250 milyon TL'den 6 milyar 250 milyon TL'ye artırıldı. Bunun onay tarihi de 19 Ocak 2026'dır.

Bir gün sonra, 20 Ocak 2026'da Bankalar Birliği'nden çıkışı sağladık. Yaklaşık 75 milyon Euro bedelli sermaye artışından dışarıdan kaynak olarak Futbol A.Ş.'ye rakam geldi, biz bunun 70 milyon Euro'su ile Bankalar Birliği'ne kalan borcumuzun ilk parçasını, seçtiğimiz dönemde bankalarda bloke olarak duran rakamın yarısıyla ödemiştik. Kalanı da, 70 milyon civarında bir rakamı da bedelli sermaye artışını tamamladığımız günün ertesi günü bankalara ödeyerek Bankalar Birliği anlaşmasından çıktık. Bu sayede Fenerbahçe'nin ipotekli gayrimenkulü, temlikli hissesi kalmadı.

23 Ocak 2026 tarihinde Ülker Arena arazisinin ihalesi tamamlandı ikinci turda. Orada 30 milyar TL bir bedel çıktı. Bu bedelin peşinatı olan rakam 2.3 milyar TL yani yaklaşık 45 milyon dolar 18 Mart tarihinde bizim tarafımızdan tahsil edildi. Bu projeden de Fenerbahçe'nin beklediği gelir yaklaşık TL olarak asgari 5.3 milyar TL olacaktır. Hasılat paylaşımı usulüyle olduğu için satış performansına bağlı olarak arta da bilir.

Bunlar daha önce çalışılmış, bizim de tamamlanmasını sağladığımız projelerdi. Sermaye artışı ve arazilerin geliştirme faaliyetleri. Kendi dönemimizde de ilave bazı şeyler yaptık.

13 Ekim tarihinde Passolig'le 5 yıllık bir anlaşma yaptık. O anlaşmada oldukça yüksek bir imza parası tahsil etti kulübümüz. Anlaşmanın daha sonra paylaşım esasına dair kısımlarında da kulübümüzün lehine iyileştirmeler yapıldı. Daha önce Passolig'e %9 komisyon ödüyorduk tüm işlemlerden. Bu %9 olan komisyon oranı bilet satışlarında %5,5'e, kombine satışlarında %2,5'e düşürüldü. Kulübümüz lehine önemli bir gelişme oldu. Bizden önce de 2 defa 5'er yıllık sürelerle yapılmıştı. Girişte bir imza parası vardır, gelecekteki gelirleri ilgilendirmeyen, gelecekteki gelirlerden mahsup edilmeyen bir anlaşmadır bu. Biz gelecekteki gelirleri kendi lehimize revize etmeyi talep ettik, Passolig yönetimi de bunu anlayışla karşıladı.

QNB ile Fenerpara isimli bir dijital çalışma başlattık, uygulamaya da geçti. Kulübümüz buradan da önemli bir gelir elde etti. Burada yine kulübümüzün lehine, başka kulüplerde olmayan –en azından şu anda olmayan- bir adım attık. Fenerpara'nın isim hakkı kulübümüze aittir. Diğer kulüplerin halihazırda kullandığı dijital platformların isim hakları o anlaşmayı yaptıkları bankalara aittir. 5 yıllık bir anlaşma bu. 5 yılın sonunda umuyoruz ki kulübümüz QNB ile doğru şartlarda anlaşabilir inşallah ama anlaşamazsa Fenerpara ismi kulübümüze ait.

15 farklı markayla yeni sponsorluklar yarattık. Bunların anlaşmaları imzalandı. Gelirleri kulübümüz tarafından bir kısmı peşin, bir kısmı vadeli olarak tahsil edildi.

Fenerium'un satışlarında, faaliyetlerinde çok büyük bir başarı var. Futbol AŞ. Yönetim Kurulu Üyemiz Sinan Öncel'in liderliğinde tüm Fenerium ekibi çok güzel işler yapıyorlar. Her şeyden önce konjonktüre uygun olarak refleks ürün çıkarabiliyorlar. Bu sayede biz rekor ciro bekliyoruz bu sene. Henüz sezon sonuna kadar 1,5 ayımız kaldığı için bekliyoruz. 3.9 milyar TL civarında bir ciro ve adette de 3.3 milyon adet bekliyoruz. Bunların hepsi tarihsel rekor rakamlardır.

21 Eylül'den 18 Nisan'a kadar kulübümüz yaklaşık 340 milyon Euro sporcu bonservis, kredi, vergi ve cari ödeme yapmıştır. Kalan 1,5 aylık dönemde de 40 milyon Euro daha ödeme yapmamız gerekmektedir. Fenerbahçe'nin bilançosu çok büyüdü. Giderleri genişlemiş vaziyette. Gelirleri artırmak en önemli hedeflerimiz. Sportif başarıyla birlikte finansal özgürlüğü sağladık ama finansal gelişimi de tamamlamak istiyoruz.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Yönetim Kurulu Üyemiz Sayın Zeynep Yalım Uzun'u kürsüye davet ediyorum. Kendisi kulübümüzün dijital mecralara bakış açısı ile ilgili açıklamalarda bulunacak.

Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu Üyesi Zeynep Yalım Uzun

Burada sizlerle kulübümüzün dijital mecralara bakış açısını ve bu alanda yaptığımız çalışmaları paylaşmak istiyoruz. Çünkü iletişim artık sadece bir destek alanı değil, Fenerbahçe'nin büyümesinde doğrudan etkili bir alan haline gelmiş durumda.

Dünya değişiyor, taraftar alışkanlıkları değişiyor, içerik tüketim biçimleri değişiyor ama değişmeyen tek bir şey var o da Fenerbahçe'ye olan bağlılık. Fenerbahçe bu ilkenin en güçlü duygusal markasıdır. 30 milyonu aşan taraftar gücü. Onlarca yıla yayılan aidiyet. Sahada yazılmış efsaneler.

Ancak bugün kendimize sormamız gereken çok kritik bir soru var. Bu gücün ne kadarını dijital dünyada değerlendirebiliyoruz?

İnsanlar hala tutkuyla spor yapıyor, spor takip ediyor. Hatta her zamankinden daha fazla. Sadece nerede ve nasıl takip ettikleri değişti ve bu değişim Fenerbahçe için asla bir tehdit değildir. Bu, bizim için tarihi bir fırsattır. Bizim yaptığımız şeyde tam olarak bu bağlılığı bugünün dünyasında doğru mecralarla buluşturmak.

Rakamlar bize çok net bir şey söylüyor. 16-34 yaş arası kitlenin %70'ten fazlası artık geleneksel bir şekilde televizyon izlemiyor. Video tüketiminin %80'den fazlası dijital platformlarda gerçekleşiyor. Dijital ses ve podcast pazarı her yıl çift haneli oranlarda büyüyor. Yani aslında izleyicimizden bize gelen mesaj son derece açık; içerik tüketimi azalmıyor, sadece platform değişiyor.

Dünyaya baktığımızda ise tablo daha da çarpıcı. Örneğin Real Madrid. Sahadaki performansından bağımsız olarak yüz milyonlarca dijital kullanıcıya erişiyor. FC Barcelona içerik üretimini doğrudan gelir modeline dönüştürmüş durumda. Manchester City küresel platformlarda yaptığı iş birlikleriyle içeriğini 190'dan fazla ülkede izlettiriyor. Paris Saint-Germain ise dijital içerik sponsorluklarından son derece ciddi gelirler elde ediyor.

Aslında tüm bunların ortak noktası son derece açık. İçeriği sadece bir iletişim aracı olarak değil, Fenerbahçe'nin stratejik bir varlığı olarak görmemiz gerekiyor. Dolayısıyla taraftarlarımızı yakalamak istiyorsak, onların olduğu yerde olmak zorundayız.

Mevcut değerlerimizi koruyarak bunları daha güçlü, daha erişilebilir hale getirmek bizim en büyük önceliğimiz. Attığımız adımlar da işte tam da bu doğrultuda.

Mesela YouTube kanalımız. YouTube kanalımız bu ilgili dönemde 3 milyon abone eşiğini aşarak bugün 3.1 milyon aboneye ulaşmıştır. Yine aynı süreçte platformdaki en yoğun içerik dönemlerinden biri gerçekleşmiştir. 4,1 milyon izlenme ile kanal tarihimizin bir günde en yüksek izlenme rakamına imza atılmıştır. Futbol ve basketbol takımlarımızı taraftarlarımızla buluşturan çok sayıda içerik hayata geçirilmiş, yeni projelerimiz ise geliştirme aşamasındadır. Üretilen içeriklere gösterilen yoğun ilgi, bu alandaki potansiyelin ne kadar büyük olduğunu açıkça ortaya koymaktadır.

Ve artık çok net bir noktadayız: YouTube kanalımız yalnızca bir iletişim mecrası değildir. Aynı zamanda kulübümüz için sürdürülebilir bir gelir modeli olmaktadır. Böyle bir potansiyeline sahip, stratejik bir varlığımızdır. Sponsor markalar için yüksek görünürlük ve etkileşim sağlayan, ölçülebilir ve güçlü bir reklam alanı haline gelmektedir. Bu, Fenerbahçe'nin dijital gücünün ekonomik değere dönüşmesidir.

Şimdi bu noktada özellikle Fenerbahçe Radyo ile ilgili camiamızda oluşan görüşlerin ve eleştirilerin farkında olduğumuzu özellikle ifade etmek isterim. Bu konunun duygusal tarafını hepimiz çok iyi anlıyoruz. Bizim buradaki niyetimiz hiçbir zaman bir şeyi ortadan kaldırmak olmadı. Amacımız, sürdürülebilir ve daha güçlü bir iletişim yapısı kurabilmektir.

Elbette işin bir ekonomik boyutu da var. Ama biz bu kararı alırken önceliğimizi buraya koymadık. Bizim için esas soru şuydu: Elimizdeki bir değeri nasıl daha iyi bir noktaya taşıyabiliriz? Mevcut yapıya baktığımızda; üretilen içerik sınırlı, kapsama alanı sınırlı, ulaşılabilecek maksimum dinlenme potansiyeli sınırlı bir yapı vardı.

Dolayısıyla burada bizim niyetimiz; ürettiğimiz içerikleri daha geniş kitlelerle buluşturmak, Fenerbahçe'nin sesini sadece belli bir frekansla sınırlı tutmamak oldu. Bugün Türkiye'nin dört bir yanında, hatta dünyanın farklı yerlerinde yaşayan milyonlarca taraftarımız var. Bizim sorumluluğumuz da bu sesi onlara ulaştırabilmek.

2011 yılında kurulan Fenerbahçe Radyo, o günün şartları içinde önemli ve doğru bir adımdı. Ama bugün geldiğimiz noktada, iletişim dünyasının geldiği yer ve bu yapının olduğu gibi devam etmesini mümkün kılmıyor. Aslında bugün mesele bir mecraayı sürdürmek değil, Fenerbahçe'nin sesini daha güçlü, daha yaygın ve daha sürdürülebilir şekilde duyurabilmek. İşte biz de bu doğrultuda eldeki imkânları en doğru şekilde kullanarak daha geniş bir etki yaratacak bir yaklaşımı tercih ettik. Bu kararın herkeste aynı karşılığı bulmayabileceğini anlıyoruz ve biliyoruz. Ama Fenerbahçe'nin bugünü ve yarını için doğru olanın bu olduğuna inanıyoruz.

Fenerbahçe TV hakkında son dönemde çıkan bazı haberleri ve değerlendirmeleri bizler de görüyoruz. Bu konunun camiamız açısından ne kadar hassas olduğunun farkındayız. Öncelikle şunu net bir şekilde ifade etmek isterim; şu an için Fenerbahçe TV'nin kapatılmasına yönelik bir gündemimiz bulunmamaktadır. Bizim odağımız, burayı ortadan kaldırmak değil, tam tersine daha güçlü hale getirebilmek. Fenerbahçe TV, bu kulübün sadece bir yayın kanalı değildir. Bu camianın hafızasında yeri olan, özellikle kulübümüzün zor zamanlarda üstlendiği rol ile hepimiz için farklı bir anlam taşıyan bir mecradır. Yıllar boyunca sadece maçları, programları değil; bu camianın duruşunu, sesini, refleksini yansıtan bir yapı olmuştur. Bugün de Fenerbahçe TV'nin bu değerinin ve anlamının son derece farkındayız.

Bu nedenle bizim yaklaşımımız çok net: Fenerbahçe TV'yi geliştirmek ve daha güçlü bir noktaya taşımak istiyoruz. Bu doğrultuda içerik tarafında, üretim tarafında ve yapısal olarak nasıl daha ileriye gidebiliriz diye çalışıyoruz. Bizim için önemli olan Fenerbahçe'nin sesini en doğru şekilde duyurabilmektir. Bu değeri de sürdürülebilir kılmak bizim için son derece önemlidir.

Değerli üyelerimiz, Fenerbahçe çok büyük bir camia. Bu büyüklük sadece sahada değil, iletişimde de doğru şekilde yansıtılmak zorundadır. Bu kulübün sesini daha güçlü çıkarmak, daha fazla insana ulaştırmak ve bunu sürdürülebilir bir yapı içerisinde dönüştürmek bizim sorumluluğumuzdur. Attığımız her adımda, Fenerbahçe'nin değerlerini koruyarak, onu bugünün dünyasında daha güçlü bir noktaya taşımayı hedefliyoruz. Fenerbahçe'nin adının geçtiği hiçbir yerde Fenerbahçe geri çekilmez, küçülmez. Fenerbahçe her zaman büyümelidir. Ama çağın gereklerine uygun şekilde büyümelidir. Ve büyüme adına attığı her adım da mutlaka sürdürülebilir olmalıdır. Biz tüm kararlarımızı bu ilkelerle alıyoruz.

Sözlerime son verirken; Sayın Genel Sekreterimizin de bahsettiği 'Geleceğin Başkanları' projesine kısaca ben de bir değinmek isterim. Biz sürekli yeni ve değişen bir dünyadan bahsediyoruz. Bu anlayışın bir devamı olarak bu projeye de son derece önem veriyoruz. 22-30 yaş arası genç kongre üyelerimizi bir araya getirecek olan bu platform; Fenerbahçe'nin yarınlarını yönetecek akıllı bugünden hazırlamayı hedefliyor. Yeni dünyaya uyum sağlamak için onları geliştirmek ve onların da bizi geliştirmeleri için bunu çok önemli bir fırsat olarak görüyoruz. 8 modülden oluşan program kapsamında spor yönetimi başta olmak üzere; liderlik, kulüp finansmanı, Fenerbahçe tarihi, hukuk, dijital dönüşüm gibi konularda alanlarında uzman kişiler gençlerimize eğitim verecek ve deneyimlerini paylaşacaklar. İşte biz bugün bu dönüşümü anlatırken, aslında bu dönüşümü sürdürecektir kadroları da hep birlikte hazırlıyoruz. Bu yönüyle de bizim için çok kıymetli bir proje 'Geleceğin Başkanları'. Bu yaklaşımımızı da sizlerle açık şekilde paylaşmak istedik. Sözlerime son verirken tüm camiamızı sevgi ve saygılarımla selamlıyorum.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin 6. maddesi Denetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması. Denetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Vodina'yı kürsüye davet ediyorum.

Denetim Kurulu Üyesi Başkanı Mehmet Vodina

“Yüksek Divan Kurulu Sayın Başkanı ve Başkanlık Divanı Sayın Üyeleri, Yönetim Kurulumuzun Sayın Başkanı ve Sayın üyeleri, Önceki dönem Kulüp Başkanımız Sayın Aziz Yıldırım ve Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri, önceki dönem Yüksek Divan Kurulu Başkanımız Sayın Vefa Küçük, Başkanlık Divanı Sayın Üyeleri, Kurullarımızın Sayın Başkanları ve Sayın Üyeleri, Yüksek Divan Kurulumuzun siz Sayın Üyeleri, yazılı ve görsel basınımızın değerli temsilcileri, Fenerbahçe TV’de bizleri izleyen sevgili Fenerbahçeliler. Hepinizi şahsım ve Denetim Kurulumuz adına saygı ve sevgiyle selamlıyorum. Sayın üyelerimiz, 2026 yılının bu ikinci toplantısında sizlerle birlikte olmaktan dolayı çok mutluyuz. Nisan ayı sonunda yapılması gereken toplantımızın Yönetim Kurulu tarafından öne çekilmesi dolayısıyla zaman darlığı bakımından bu raporumuzun kısa sürede hazırlanmasında bizlere yardımcı olan Yüksek Divan Kurulu Başkanlığımıza, Yönetim Kurulumuza, mali planlama kısmında çalışan sorumlu idarecilerimize özverili çalışmaları nedeniyle çok teşekkür ediyoruz. Müsaadenizle bir ayrı teşekkürümde Denetim Kurulumuzda yer alan ve bana yardımcı olan çalışma arkadaşlarımdır. Sayın Başkan ve Yönetim Kurulu üyelerimizden seçilmiş denetim kurulu ile ilgili olarak mevzuatın ve tüzüğümüzün bahis konusu maddeleri gereğince bundan sonraki çalışmalarımızda gerekli hassasiyeti ve iş birliğini göstereceğine olan inancımız halen muhafaza ediyoruz. Denetim kurulu olarak Fenerbahçe Spor Kulübü’ne olan sorumluluğumuzun bilincinde sizler adına yerine getirmekte olan kararlılığımız halen devam etmektedir. Bu girişten sonra sizlere 1 Haziran 2025 - 28 Şubat 2026 dönemi ile ilgili denetim kurulu raporumuzu özet olarak slaytlar eşliğinde bilgilerinize sunmak istiyorum.” diyerek raporu sunmuştur.

(Rapor Tutanak Ekindedir.)

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkında görüşme maddesine geçiyoruz. İlk konuşmacımız Sayın Turgut Gür’ü kürsüye davet ediyorum.

1. Sayın TURGUT GÜR
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
2. Sayın SADIK YAKUT
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
3. Sayın AZİZ YILDIRIM
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
4. Sayın RESAİ ERSOY
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
5. Sayın YASEMİN MERÇİL
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
6. Sayın MUSTAFA HAKAN SAFİ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
7. Sayın HAKAN BİLAL KUTLUALP
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
8. Sayın VEDAT BAYRAM
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
9. Sayın AHMET BULUT
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
10. Sayın ALTUĞ ACAR
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
11. Sayın SAİT YILMAZ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
12. Sayın VEYSİ BOYRAZ
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
13. Sayın ŞANSAL ÇAĞLAR
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)
14. Sayın UĞUR OREL ORAL
Konuşmayı izlemek için [tıklayınız.](#)

15. Sayın NAFİZ TOPÇU

Konuşmayı izlemek için [tıklayınız](#).

16. Sayın KİBAR TATAR

Konuşmayı izlemek için [tıklayınız](#).

17. Sayın ATİLLA BİÇER

Konuşmayı izlemek için [tıklayınız](#).

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu raporları hakkındaki görüşmemiz tamamlandı. Genel Sekreterimiz, yapılan konuşmalarla ilgili, konuşma yapan üyelerimizin sorduğu hususlara yazılı olarak cevap verecek. Şimdi Sayın Başkanımız Sadettin Saran'ı konuşmalarını yapmak üzere kürsüye davet ediyorum.

Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sadettin Saran

Sözlerime başlamadan önce Şanlıurfa ve Kahramanmaraş'ta okullarda yaşanan elim olaylar nedeniyle hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, ailelerine ve milletimize başsağlığı, yaralananlara da acil şifalar diliyorum. Devletimiz bu acıların tekrar yaşanmaması adına gereken tüm adımları atacaktır.

Kulübümüze uzun yıllar hizmet etmiş, adı Fenerbahçemizle özdeşleşmiş, eski millî futbolcumuz ve eski Genel Müdürümüz, benim de beraber çalıştığım merhum Serkan Acar'ı vefatının yıl dönümünde saygı, özlem ve rahmetle anıyorum.

Burada görüşlerini paylaşan, eleştirilerini ve önerilerini dile getiren tüm Divan Kurulu Üyelerimize teşekkür ediyorum. Burada yapılan tüm değerlendirmeler bizim için kıymetli.

İçinde bulunduğumuz dönem bizi doğal olarak sahaya, mücadeleye ve sezonun son virajına getiriyor. Yarıştığımız tüm kulvarlarda artık sonuçları görebileceğimiz kritik bir döneme gelmiş bulunuyoruz.

Fenerbahçe Mediana Kadın Voleybol Takımımız, perşembe akşamı ortaya koyduğu inanç, karakter ve mücadeleyle final serisini son maça taşıdı. Bu mücadeleyle hepimize büyük bir gurur yaşatan takımımızı yürekten kutluyorum. Son maça da aynı inanç ve kararlılıkla sahada olacaklarına inancım tam.

Fenerbahçe Opet Kadın Basketbol Takımımız ise EuroLeague'de üçüncü kez Avrupa'nın zirvesine çıkmak için sahaya çıkacak. Bu takımın, bu kulübün geleneğine yakışır şekilde o kupayı ülkemize getireceğine eminim. Yarın oynanacak iki final maçında da takımlarımıza başarı diliyor, ortaya koyacakları mücadeleyle camiamıza büyük bir gurur yaşatacaklarına yürekten inanıyorum.

Sezon başından bu yana her branşta çubukluyu taşıyan, bu forma için mücadele eden tüm sporcularımıza, teknik ekiplerimize ve emeği geçen herkese yürekten teşekkür ediyorum.

YERİ GELDİ KAYBETTİK, BİRLİKTE ÜZÜLDÜK AMA HİÇBİR ZAMAN MÜCADELEDEN VAZGEÇMEDİK, VAZGEÇMEYECEĞİZ DE...

Sezon boyunca birlikte sevindik, kupalar kazandık, gururlandık. Yeri geldi kaybettik, birlikte üzüldük ama hiçbir zaman mücadeleden vazgeçmedik, vazgeçmeyeceğiz de... Bugün geldiğimiz noktada takımlarımız sonuna kadar yarışmaya ve her kupaya talip olmaya devam edecek. Verdiğimiz emeklerin karşılığını alma dönemine geldik. Bu noktadan sonra mücadele eden tüm takımlarımıza, sporcularımıza, teknik ekibimize, sezonun geri kalan kısmında başarılar diliyorum.

İnanıyorum ki bu formanın ağırlığını bilen, bu camianın beklentisini omuzlarında taşıyan tüm sporcularımız sonuna kadar mücadele etmeye devam edecek ve Fenerbahçe'yi hak ettiği sonuçlara ulaştırmak için gerekeni yapacaktır.

Bu mücadelenin en çok hissedildiği yerlerden biri de elbette ki futbol. Bugün buraya gelirken hepimizin aklında ve kalbinde aynı şey vardı. Dün sahada bizi çok üzen bir sonuç yaşadık. Açık konuşayım, kolay bir gece değildi. Uzun süre stattan çıkmadık. Hiç uyumadık. Stadımızı dolduran on binlerce taraftarımız, milyonlarca Fenerbahçeli eminim ki bu geceyi uykusuz geçirdi. Aynı bizim gibi. Çok üzüldük. Umutlandığımız, yaklaştığımız, elimizin ucuna kadar geldiğini hissettiğimiz bir anın hayal kırıklığını yaşıyoruz.

ŞİMDİ YENİDEN BAŞLAMA ZAMANI. AYNI İNANÇLA, AYNI UMUTLA, HATTA DAHA KARARLI BİR ŞEKİLDE

Bu duyguyu tarif etmek kolay değil. İnsan böyle günleri kolay atlatamıyor. Açık konuşmak gerekirse bu camia bu duygusu ilk kez yaşamıyor. Tam da bu yüzden dün, dün de kaldı. Bugün kafamızı kaldırmak zorundayız. Hala önümüzde oynanacak 4 maç var. Ve bu yarış henüz bitmedi. Şimdi yeniden başlama zamanı. Aynı inançla, aynı umutla, hatta daha kararlı bir şekilde. Şu an aranızda hala ne umudundan bahsediyoruz diye düşünenler olabilir. Bu duygunun ne kadar gerçek olduğunu biliyorum. Belki yerinizde olsam ben de aynı şekilde düşünürüm. Bu inancı sadece bugün değil, en zor zamanlarda da yaşadık, taşıdık. Puan farkı 7'yken de aynı yerdeydik, dün maç öncesi de aynı yerdeydik, bugün de aynı yerdeyiz. Çünkü bu takım düştüğümüz anlarda bile bize ayağa kalkmayı öğretti.

Bundan 1 ay önce bize aynı şampiyonluk hayallerini kurduran takım, 12 bin taraftarımızla birlikte maça çıktı. Dün ise o stat kapasitesinin iki katına çıksaydı, yine dolardı. Ama futbol böyle bir şey. Tam bitti dediğiniz anda size yeniden fırsat verir.

SORUYORUM ŞİMDİ, BU LİGDE ADALET HERKES İÇİN EŞİT Mİ? YOKSA FENERBAHÇE BU LİĞİN SADECE SEYİR ZEVKİNİ ARTIRAN BİR UNSUR MU? YETER. KİMSENİN EMEĞİNİN, KİMSENİN ALIN TERİNİN BU KADAR KOLAY YOK SAYILMASINA MÜSAADE EDEMEYİZ.

Bütün bir sezon boyunca bize 'bitti bu iş' dedirten de, şampiyonluk hayalini kurduran da aynı takım. Biz kendi duygularımızı ve kendi oyunumuzu konuşacağız. Ama bu sefer konuşacak başka şeyler de var. Dün akşam hepimizin gözünün önünde yaşanan gol pozisyonu. Gol pozisyonunun öncesinde faul ile uzaktan yakından alakası olmayan bir pozisyona faul verildiğini gördük, kırmızı kart verilmesi gerekirken. VAR'ın devreye girmesi gereken bir anda devreye girmediğini gördük. Ve o pozisyonun sonunda gelen golle çok ağır bir bedel ödedik. Soruyorum şimdi, bu ligde adalet herkes için eşit mi? Yoksa Fenerbahçe bu ligin sadece seyir zevkini artıran bir unsur mu? Yeter. Kimsenin emeğinin, kimsenin alın terinin bu kadar kolay yok sayılmasına müsaade edemeyiz.

Sizler bu süreçte sustuğumuzu düşünebilirsiniz. Ama biz ne sustuk ne de bir adım geri durduk. Her maçtan sonra konuştuk. Arkadaşlarım konuştu, biz konuştuk. Her hatanın gereken yerlerine hesabını sorduk. 'Peki, ne oldu?' diyebilirsiniz. İşte tam da bu noktada biz bilinçli bir tercih yaptık. Bizden öncekilerden farklı yaklaştık. Düne kadar hatta bugün yaşananlardan sonra bile oyuncularımızın 'Bizi şampiyon yapmazlar' duygusuna girmesine asla izin vermedik. Çünkü daha önce bu duygu onlara kaybettirildi. Çünkü biliyoruz ki o andan itibaren sahada sadece rakiple değil, kendi inancınla da mücadele etmek zorunda kalırsın. Biz takımımızı bu noktaya getirmemek için bu yolu seçtik. Yoksa biz de biliriz çıkıp bağırıp çağırmayı daha öncekilerin yaptığı gibi. O da bir işe yaramadı.

BU HATALAR GÖRÜLÜYORSA NEDEN GEREĞİ YAPILMIYOR? MHK'NIN, BU KARARLARA İMZA ATAN HAKEMLERİN BİZİM CAMİAMIZA BİR AÇIKLAMA BORCU VAR

Şunu da açıkça söylemek isterim; bu süreçte yaşananlarla ilgili gereken tüm görüşmeleri yaptık, muhataplarımızla bu konuları defalarca paylaştık. Her seferinde aynı şeyi duyduk, haklısınız. O zaman soruyorum, eğer haklıysak bu yaşananlar neden devam ediyor? Eğer bu hatalar görülüyorsa neden gereği yapılmıyor? MHK'nın, bu kararlara imza atan hakemlerin bizim camiamıza bir açıklama borcu var. Federasyon başkanımıza buradan açıkça çağrı yapıyorum. 'Arka planda haklısınız' demek yetmez. Bu ligin sahibi olduğunuzu da artık sahada göstermek zorundasınız.

BİZİM İÇİN KAYBETTİK DEMEK KOLAY. BU TAKIMI BEN KURMADIM DEMEK KOLAY. DAĞILIP GİTMEK KOLAY. İŞTE TAM BU YÜZDEN YENİDEN AYAĞA KALKIP, YENİDEN SAVAŞMAK ZORUNDAYIZ!

Biz sezon başından bu yana hakemlerle ilgili tartışmaların içerisine girmemeye özellikle dikkat ettik. Bu görmezden gelinecek bir durum değil. Biz, sahaya döneceğiz, yine mücadelemizi sürdüreceğiz. Oyuncularımız dün gecedan beri çok üzgün. Ben, daha önce de yöneticilik yaptım. Bugün efsane oyuncular dediğimiz oyuncuların hiç üzülmeyişini, soyunma odasında nasıl güldüğünü de gördüm. Ama benim takımım öyle bir takım değil. Dün bir ağlamadıkları kaldı. Kalecimiz çıktı kendi aralarında yazdıkları WhatsApp grubuna 'Bütün sorumluluk benim, hepinizden özür diliyorum' dedi. Ama tüm Türkiye'yi inandırmamız gereken bir şey var; 'Sahada kazanan, gerçekten sahada mı kazanıyor?' Federasyonun ve Merkez Hakem Kurulunun, bu konuda gerekeni yapmasını bekliyoruz. Bizim için kaybettik demek kolay. Bu takımı ben kurmadım demek kolay. Dağılıp gitmek kolay. İşte tam bu yüzden yeniden ayağa kalkıp, yeniden savaşmak zorundayız!

TAKIMIMIZIN YANINDA OLACAĞIZ. SON MAÇIN, SON DÜDÜĞÜNE KADAR NE OLURSA OLSUN MÜCADELEMİZİ SÜRDÜRECEĞİZ!

Görüyorum bazılarınızı... Bu duygunun bizi dağıtmasını izin veremeyiz, vermeyeceğiz, vermeyin! Önümüzde dört maç var ve bu dört maç hep birlikte aynı şeyi yapacağız. Takımımızın yanında olacağız. Son maçın, son düdüğüne kadar ne olursa olsun mücadelemizi sürdüreceğiz! Camiamızın aklında pek çok soru olduğunu biliyorum. Göreve geldiğimiz günden bugüne özellikle bazı dönemlerde bu camianın odağı pek çok gündemle karşı karşıya kaldı. Saha dışına çekmeye çalışan pek çok suni gündemle maalesef baş başa kaldık. Zamanlaması tartışmalı konular oldu. Gereğinden fazla büyütülen tartışmalar oldu. Yalanlar söylendi, yanlış bilgiler verildi. Ve maalesef odağın saha dışına kaydığı anlar yaşandı. Ama biz, ben ve arkadaşlarım o günlerde hep aynı şeyi söyledik; zamanı geldiğinde konuşuruz dedik ve bugün de aynı yerdeyiz. Bizim de anlatacağımız çok şey var. Ama bugün, o gün değil.

BİZ, NE ZAMAN BİRBİRİMİZLE UĞRAŞSAK, NE ZAMAN ENERJİMİZİ İÇERİDE TÜKETSEK EN BÜYÜK ZARARI YİNE KENDİMİZE VERİYORUZ

Bugün, dikkat çekmek istediğim tek şey, ihtiyacımız olan en önemli şey; tüm bu saha sonuçlarından bağımsız camia olarak nasıl bir Fenerbahçe istediğimize karar vermemiz gerekiyor. Çünkü başka bir Fenerbahçe mümkün! Bu söylediklerimi Fenerbahçe Başkanı Sadettin Saran olarak değil, 'Fenerbahçeli Sadettin' olarak dinlemenizi istiyorum. Çünkü bazen hem içeriden hem de dışarıdan bakınca çok net görünen şeyler var. Biz, ne zaman birbirimizle uğraşsak, ne zaman enerjimizi içeride tüketsek en büyük zararı yine kendimize veriyoruz.

İNANIN FENERBAHÇE HEPİMİZE YETECEK KADAR BÜYÜK!

Bu kulüp insanların birbirine üstünlük kurduğu bir yer değil. Bu kulüp insanların yan yana durabildiği zaman büyüyor. Hiç kimsenin bu koltuk için bir başkasını aşağıya çekmesine gerek yok. Hiç kimsenin haklı çıkmak uğruna Fenerbahçe'yi yıpratmasına gerek yok. Çünkü bu koltuk için savaşılmaz, Fenerbahçe için savaşılar. Bugün dönüp kendimize dürüstçe bakalım. Bakalım hepimiz bakalım. Biz, gerçekten Fenerbahçe için mi mücadele ediyoruz yoksa birbirimize karşı mı? Yıllardır aynı şeyi yapıyoruz. Aynı tartışmalar, aynı ayrışmalar, aynı döngü... Ve sonuç ortada. Belki de artık başka bir şeyi denemenin zamanı gelmiştir. Daha sakın kalmayı, daha çok yan yana durmayı, daha az konuşup daha çok birlikte yürümeyi, biraz daha dingin akılla hareket etmeyi... Yani gürültünün içerisinde savrulmadan, anlık tepkilerle değil aklımızla ve dengemizle hareket etmeliyiz. Çünkü bu camiia bunu yapabilecek güce sahip. İnanın Fenerbahçe hepimize yetecek kadar büyük! Burada herkes için yer var. Herkesin katkısına ihtiyaç var ama bu birbirimizi aşağıya çekmeden birbirimizi tüketmeden mümkün. Bizim yarışmamız gereken tek yer saha. Bizim mücadelemiz orada olmalı, birbirimizle değil. Bunu başarabildiğimiz gün zaten her şeyin nasıl değiştiğini hep birlikte göreceğiz. Bunu söylerken önce kendimizden başlamanız gerektiğini de biliyorum.

HESABINIZ VEREMEYECEĞİMİZ, AÇIKLAMASINI YAPAMAYACAĞIMIZ TEK BİR KARARIMIZ YOK

Göreve geleli tam 206 gün oldu. Sadece 206 gün. Camiamızın eleştirileri olur. Başım üstüne. 'Burada hata yaptın' dersiniz, dinlerim. 'Daha iyisini yapabilirdin' dersiniz, dikkate alırım. Evet, hatalarımız oldu. Eksiklerimiz oldu. Çünkü biz de insanız ama şundan hiç kimsenin şüphesi olmasın. Biz ne yaptıysak Fenerbahçe için doğru olduğuna inandığımızı yaptık. Hesabınız veremeyeceğimiz, açıklamasını yapamayacağımız tek bir kararımız yok. 'Yok, ben geleyim de cebimden radyonun %50'sini ödeyim' filan. Bizim alnımız ak, başımız dik. Bu kürsüde sizlere ilk kez 18 Ekim'de seslenmişim. O gün de çok net bir şey söylemişim. Bu kulüpte yapılan her işin, atılına her imzanın, başlatılan her projenin kaydı var. Hangi anlaşma, hangi koşulda, hangi şartlarda nasıl yapılmışsa her aşamada hepsi ortadadır. O gün şunu söylemişim. Soru işaretiniz varsa gelin birlikte bakalım. Kimse gelmedi. Sadece sosyal medyadan yazmayı tercih ediyorlar. Gerçekleri konuşalım. Sosyal medyadan değil ama birbirimizi yıpratmadan konuşalım.

Bugün de aynı noktadayım. Biz bu kulübün tüm tablolarını, tüm süreçlerini, tüm gerçeklerini şeffaf bir şekilde ortaya koyuyoruz. Bu camiaya hizmet etmiş, bu camiada sorumluluk almış herkese kapımız açık. Bir soru işareti ve merak varsa gelin birlikte konuşalım ama bunu kulübün dışında sosyal medyada kulaktan doğma bilgilerle, yalanlarla, iftiralarla, dedikodularla tartışmanın Fenerbahçe'ye hiçbir faydası yok. Zararı var. Biz burada aynı çatının altında birbirimize bakarak konuşabilecek bir camiayız.

BİZ, KOLTUK SEVDALISI DEĞİLİZ

Ben ve benim yol arkadaşlarım bu göreve bir sözle geldik. Bu kulübü şampiyon yapmak için buraya geldik. Ne sabır, ne süre dedik. Yine aynı netlikle söylüyorum. Eğer bu görevi gerçekleştiremezsek, bu göreve yapışmak için değil, yolu açmak için buradayız. Bir Fenerbahçeli olarak iki başkanın arasına 27 sene tıkanmış olması beni rahatsız ettiği için ben kendimi 1.5 seneliğine bağladım. Fenerbahçe'yi düşündüğüm için. Biz, koltuk sevdalısı değiliz. Fark yaratmaya çalışıyoruz. Olur, olmaz ama bunları konuşmak için çok zamanımız olacak. Sezon sonunda her şeyi konuşacağız. Her şeyi ama bugün önümüzde tamamlamamız gereken 4 maç var. Bundan sonrası sadece bizim değil ama biz kendi payımıza düşeni sonuna kadar yapacağız. Bu süreci birlikte dağılmadan sonuna kadar götürmek zorundayız. Sonrasını hep birlikte beraber konuşacağız. Hepinize sevgi ve saygılarımı sunuyorum. Teşekkür ederim.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Değerli Yüksek Divan Kurulu Üyeleri, birazdan vefat eden üyelerimizi duyuracağız. Bu arada 4 Nisan 2014'te kaybettiğimiz 12 yıl süreyle Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı yapan Yüksel Günay'ın, 11 Nisan 2019'da kaybettiğimiz efsanelerimizden Can Bartu'nun, büyük Fenerbahçeli davalı ve yol arkadaşımız, emektarımız, eski Milli futbolcumuz Serkan Acar'ın bugün sene – i devriyeleri. Hepsini rahmetle ve minnetle anıyoruz. Sayın Merhum Serkan Acar'la ilgili bir videomuz var. Sonrasında vefat eden üyelerimizin isimlerini okuyacağız.

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu

Değerli üyelerimizin mekanları cennet olsun. (Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Gündemimizin 9. ve son maddesine geçiyoruz. Aramıza yeni katılan Yüksek Divan Kurulu üyelerimizin duyurulması.

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Çağlar Özdemir

Hepiniz hoş geldiniz. Bugün itibari ile aramıza katılan Yüksek Divan Kurulu üyelerimiz 31.01.2026 – 18.04.2026 tarihleri arasında aramıza katılan yeni üyelerimizi okuyorum diyerek 60 yeni katılan üyemizin ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Yazmanı Elizabet Uğurlu

31.01.2026 – 18.04.2026 tarihleri arasında aramıza katılan 72 kişinin daha ismini okumuştur.

(Liste tutanağa eklidir.)

Yüksek Divan Kurulu Sekreteri Mehmet Levent Hataylı

Saygıdeğer Fenerbahçeliler sizlere birkaç duyuru yapmak istiyorum. Fenerbahçe Faruk Ilgaz Tesislerinde yer alan Yüksek Divan Kurulu Lokalimiz 31 Ocak 2026 tarihinden itibaren açılmış olup, yönergemiz yayınlanmıştır. Bunu fenerbahce.org ve ydk.fenerbahce.org web sitelerimizden takip edebilirsiniz. Lütfen herkes bu lokali kullanırken yönergelerimize uyusunlar. Sayın Aziz Yıldırım'a bir kez daha büyük katkılarından dolayı bu lokal için teşekkürlerimizi sunmak isteriz. 3 Mayıs 2026 tarihinde Anıtkabir ziyareti için Genelkurmay Başkanlığından ve Anıtkabir Komutanlığı'ndan Ocak 2026'da izin alınmıştır. Program hafta içinde açıklanacak olup, seyahat münferit olacaktır. Toplu taşımayla seyahat olmayacaktır ama Anıtkabirde hep beraber buluşup toplu halde ziyarete gireceğiz Anıtkabir'de onun için gelecek kişilerin Yüksek Divan Kurulu Başkanlığı'na veya Genel Sekreterliğe müracaatını rica ediyoruz. Yüksek Divan Kurulu olarak Fenerbahçeli Sağlık Çalışanları Derneği'ne ve tüm üyelerine, Yüksek Divan Kurulu lokaline verdikleri katkılardan ve düzenlenen sağlık seminerlerinde bulundukları sponsor katkılarından dolayı çok teşekkür ediyoruz. 23 Nisan'da Dereağzı Lefter Küçükandonyadis Tesislerinde, Yönetim Kurulumuzun katkıları ile ve Fenerbahçe Çocuk ve Gençlik Komitesi çalışmaları ve emekleri ile çocuklarımız için etkinlik düzenlenecektir. Bu konuda çocuklarımızın katılımı çok önemlidir. 25 Nisan Cumartesi günü Sayın Yasemin Merçil'in de belirttiği gibi briç etkinliği vardır. Bu etkinlik 1907 tribününde yapılacaktır. Bilgilerinize sunarım. Saygılarımla.

Yüksek Divan Kurulu Başkanı Mehmet Şekip Mosturoğlu

Sabırlarınız için çok teşekkür ediyorum. Nisan ayı olağan toplantımız burada bitiyor. İnşallah bir dahaki toplantıda sağ salım, herkesin bir arada olduğu, burada mutlu bir şekilde yer alırız.

Başkan

Mehmet Şekip MOSTUROĞLU

Başkan Vekili
Hakkı KURTULUŞ

Sekreter
Mehmet Levent HATAYLI

Yazman
Çağlar ÖZDEMİR

Yazman
Elizabet UĞURLU